



# MUNICIPALITE D'ICOIGNE

## **BUDGET 2021**

**Approuvé par le Conseil en séance du 19 janvier 2021**  
**Approuvé par l'Assemblée primaire le 22 février 2021**

**Le Président**

**Le Secrétaire**

**Martial Kamerzin**

**Lionel Nanchen**



## **CONVOCAATION DE L'ASSEMBLEE PRIMAIRE**

Les Citoyennes et Citoyens de la Municipalité d'Icoigne sont convoqués en Assemblée primaire, le

**LUNDI 22 FEVRIER 2021, A 20H00**

A la salle des abris d'Icoigne, avec l'ordre du jour suivant :

1. **Procès-verbal de la dernière Assemblée.**
2. **Nomination des scrutateurs.**
3. **Présentation de la planification financière 2022/2025.**
4. **Lecture du Budget 2021 de la Municipalité.**
5. **Approbation du Budget 2021 de la Municipalité. Décision.**
6. **Crans-Montana Energies SA. Information.**
7. **Divers.**

Le détail du budget 2021 et ses annexes peuvent être obtenus au bureau communal pendant les heures d'ouverture, de 14h00 à 16h30, et ce jusqu'à la date de l'Assemblée.

Les budgets 2021 de la Municipalité et de l'ACCM sont publiés dans leur intégralité sur le site [www.icogne.ch](http://www.icogne.ch) alors que dans la présente brochure, seul un récapitulatif des comptes de fonctionnement et d'investissements y figure.

*L'Administration communale*  
*Le Président    Le Secrétaire*

*M. Kamerzin    L. Nanchen*

Icoigne, le 02 février 2021

# BUDGET 2021 : MESSAGE DU CONSEIL

Chères Citoyennes, Chers Citoyens,

**Le budget 2021 a été accepté par le Conseil communal en séance du 19 janvier 2021 et se présente comme suit :**

|  |     |              |
|--|-----|--------------|
| Total des revenus                            | CHF | 6'111'344.59 |
| Total des charges                            | CHF | 5'276'055.57 |
| Marge d'autofinancement avant amortissements | CHF | 835'289.02   |
| Les amortissements s'élèvent à               | CHF | 772'832.65   |
| Les attributions aux financements spéciaux   | CHF | 109'217.20   |
| Les réévaluations des participations du PA   | CHF | 3'528.00     |
| L'excédent de charges est de                 | CHF | 50'288.83    |
| Les investissements nets se montent à        | CHF | 900'792.50   |
| L'insuffisance de financement est de         | CHF | 65'503.48    |

## FONCTIONNEMENT

Au niveau de l'administration générale, le coût budgétisé en 2021 se monte à CHF 669'394.60, ce qui représente une diminution de CHF 81'091.71 par rapport aux comptes 2019.

Le service ordre et sécurité publics enregistre une augmentation de CHF 28'236.24 par rapport aux comptes 2019 (CHF 209'765.87).

Cette augmentation est entre autres liée au compte « 111.3632.00 ACCM – Police intercommunale » qui s'élève à CHF 92'707.97 pour le budget 2021.

Le dicastère enseignement et formation s'élève à CHF 563'370.25 pour le budget 2021. Il affiche une augmentation de CHF 29'541.74 par rapport aux comptes 2019 qui provient d'une augmentation du montant au niveau des frais de l'organisation scolaire des écoles des villages.

Pour la culture, loisirs et culte, les charges projetées pour le budget 2021 augmentent de CHF 44'407.45 par rapport aux coûts réels enregistrés en 2019. Cette différence s'explique par le fait que des montants ont été plus élevés ont été prévus au niveau de l'ACCM.

Le dicastère de la santé enregistre une diminution de CHF 15'000.65 pour le budget 2021. Cette différence s'explique par la diminution des coûts prévus au compte « 433.3637.00 Soins dentaires pour la jeunesse ».

Au niveau du dicastère de la sécurité sociale, il est à relever que le budget 2021 concernant la participation communale à la crèche garderie et aux UAPE gérées par la fondation Fleurs des Champs s'élève à CHF 92'500.-. Ce poste peut varier du fait des augmentations ou diminutions du nombre d'enfants domiciliés sur la commune, de la clé de répartition de l'ACCM et des divers travaux prévus à la Crèche Fleurs des Champs.

Le dicastère transport et télécommunication affiche un coût total de CHF 830'095.15. Il enregistre l'ensemble des coûts relatifs aux travaux publics. Ce dicastère, malgré son importance, reste stable par rapport aux exercices précédents.

Il est néanmoins à relever que la participation communale à la gratuité des transports sur le territoire de la station de Crans-Montana se monte à CHF 59'000.- pour l'année 2021.

Concernant la protection de l'environnement et l'aménagement du territoire, le coût total pour l'exercice 2021 se monte à CHF 243'954.50, alors que le coût effectif enregistré dans les comptes 2019 s'élevait à CHF 199'084.48. La différence peut s'expliquer car le compte « 741.3320.90 Amortissements plans d'aménagement territoire PA » avait enregistré en 2019 le coût de CHF 28'748.55.

En 2021, le compte « 841.4039.01 Taxes de séjour » enregistre les taxes de séjour facturées aux propriétaires des résidences secondaires. Les montants encaissés sont ensuite versés entre Crans-Montana Tourisme & Congrès et le solde restant est porté sur un fonds communal destiné aux infrastructures touristiques sur le territoire d'Icogne.

Le dicastère finances et impôts doit toujours faire l'objet d'une attention particulière mais néanmoins difficile à prévoir.

En effet, les entrées fiscales pour les personnes physiques restent stables au fil des exercices. L'année 2019 a été particulièrement intéressante au niveau des recettes fiscales. Concernant le budget 2021, les montants provisionnés ne tiennent pas compte des éventuelles recettes extraordinaires.

Enfin, le poste « 963.4420.00 Dividendes » enregistre les dividendes reçus des diverses sociétés auxquelles la commune est actionnaire.

## INVESTISSEMENTS

Le montant des investissements nets prévus au budget 2021 de la Municipalité s'élève à CHF 900'792.50 et se détaille comme suit :

|   |            |                   |
|---|------------|-------------------|
| Administration générale                                       | CHF        | 50'000.00         |
| Ordre et sécurité publics, Défense                            | CHF        | 16'445.50         |
| Culture, Sports et loisirs, Eglises                           | CHF        | 343'882.00        |
| Santé   | CHF        | 126'000.00        |
| Sécurité sociale  | CHF        | 132'100.00        |
| Transports et communications                                  | CHF        | 195'500.00        |
| Protection de l'environnement et<br>Aménagement du territoire | CHF        | 26'000.00         |
| Economie publique   | CHF        | 10'865.00         |
|   | <b>CHF</b> | <b>900'792.50</b> |

L'étude du projet sur la parcelle 267 visant à construire des appartements protégés ainsi qu'un restaurant se poursuivra en 2021.

Un montant de CHF 5'000.- a été budgétisé en 2021 dans le cadre de ce dossier.

Au niveau ACCM, il est à noter qu'un montant de CHF 13'817.- a été budgétisé pour le poste « 111.5060.00 ACCM Police intercommunale ». Il s'agit de la part d'Icogne pour les investissements de la police intercommunale. Concernant les installations sportives du Haut-Plateau, un montant de CHF 265'106.- a été mis au budget 2021, lequel représente le 4.1% (clé de répartition) du coût total.

Le poste « 412.5640.00 Home Foyer le Christ-Roi » concerne l'investissement pour l'extension du home. Suite à l'acceptation du crédit d'engagement, les travaux d'extension vont donc pouvoir se poursuivre et les factures interviendront durant l'année 2021. L'extension et la rénovation du Home Foyer le Christ-Roi entraîne un coût d'investissement au niveau de la rénovation du Centre valaisan de pneumologie. En effet, durant les travaux de réfection du Home Christ-Roi, les résidents seront déplacés au Centre valaisan de pneumologie.

Le projet d'extension de la Crèche garderie de Croc-Soleil se poursuit également. Ce projet est piloté par la commune de Crans-Montana. La commune d'Icogne participe à ce projet et le montant affecté à ce poste pour 2021 s'élève à CHF 127'100.-.

Au niveau communal, la réfection du chemin agricole de la Scie est prévue durant l'année 2021. Un montant de CHF 45'000.- a été affecté à ce projet.

Au niveau du dicastère des Travaux publics, la Commune d'Icogne prévoit de remplacer le véhicule Holder durant l'année 2021.

Enfin, un montant de CHF 10'000.- a été mis au budget 2021 pour la suite de l'étude de la nouvelle loi sur l'aménagement du territoire (LAT).

Le Conseil communal a fait au mieux pour vous présenter un budget le plus réaliste possible. Nous espérons sincèrement pouvoir démarrer en 2021 les réalisations prévues et poursuivre les projets en cours.

Au-delà des chiffres, nous sommes convaincus que notre région et notre commune demeurent attractives tant sur le plan touristique que comme cadre de vie.

| Compte de résultats échelonné                                       |     | Compte<br>2019      | Budget<br>2020      | Budget<br>2021      |
|---|-----|---------------------|---------------------|---------------------|
| <b>Charges d'exploitation</b>                                       |     |                     |                     |                     |
| 30 Charges de personnel   | CHF | 1'082'442.49        | 1'095'000.00        | 1'100'800.00        |
| 31 Charges de biens et services et autres charges d'exploitation    | CHF | 1'762'679.66        | 1'276'510.00        | 1'358'862.40        |
| 33 Amortissements du patrimoine administratif                       | CHF | 676'624.77          | 798'558.30          | 708'149.40          |
| 35 Attributions aux fonds et financements spéciaux                  | CHF | 122'348.78          | 113'175.55          | 109'217.20          |
| 36 Charges de transferts  | CHF | 2'580'570.90        | 2'428'161.75        | 2'670'849.62        |
| 37 Subventions redistribuées  | CHF | -                   | -                   | -                   |
| <b>Total des charges d'exploitation</b>                             | CHF | <b>6'224'666.60</b> | <b>5'711'405.60</b> | <b>5'947'878.62</b> |
| <b>Revenus d'exploitation</b>                                       |     |                     |                     |                     |
| 40 Revenus fiscaux  | CHF | 2'991'008.75        | 2'986'200.00        | 3'361'800.00        |
| 41 Patentes et concessions  | CHF | 749'902.86          | 751'000.00          | 750'500.00          |
| 42 Taxes  | CHF | 1'260'626.15        | 1'086'361.60        | 1'183'115.49        |
| 43 Revenus divers   | CHF | -                   | -                   | -                   |
| 45 Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux              | CHF | 86'422.17           | -                   | -                   |
| 46 Revenus de transferts  | CHF | 535'477.22          | 286'499.00          | 280'397.30          |
| 47 Subventions à redistribuer                                       | CHF | -                   | -                   | -                   |
| <b>Total des revenus d'exploitation</b>                             | CHF | <b>5'623'437.15</b> | <b>5'110'060.60</b> | <b>5'575'812.79</b> |
| <b>R1 Résultat provenant de l'activité d'exploitation</b>           |     | <b>-601'229.45</b>  | <b>-601'345.00</b>  | <b>-372'065.83</b>  |
| 34 Charges financières  | CHF | 28'713.12           | 27'316.45           | 25'454.80           |
| 44 Revenus financiers   | CHF | 356'572.54          | 338'231.80          | 347'231.80          |
| <b>R2 Résultat provenant de l'activité de financement</b>           | CHF | <b>327'859.42</b>   | <b>310'915.35</b>   | <b>321'777.00</b>   |
| <b>O1 Résultat provenant de l'activité opérationnelle (R1 + R2)</b> |     | <b>-273'370.03</b>  | <b>-290'429.65</b>  | <b>-50'288.83</b>   |
| 38 Charges extraordinaires  | CHF | -                   | -                   | -                   |
| 48 Revenus extraordinaires  | CHF | -                   | -                   | -                   |
| <b>E1 Résultat provenant de l'activité extraordinaire</b>           | CHF | <b>-</b>            | <b>-</b>            | <b>-</b>            |
| <b>Résultat total du compte de résultats (O1 + E1)</b>              | CHF | <b>-273'370.03</b>  | <b>-290'429.65</b>  | <b>-50'288.83</b>   |

| Aperçu du compte de résultats et investissements | Compte<br>2019 | Budget<br>2020 | Budget<br>2021 |
|--|----------------|----------------|----------------|
|--|----------------|----------------|----------------|

| Compte de résultats                                 |       |                   |                   |                   |
|---|-------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Résultat avant amortissements comptables</b>     |       |                   |                   |                   |
| Charges financières                                 | - CHF | 5'546'042.47      | 4'954'720.25      | 5'276'055.57      |
| Revenus financiers                                  | + CHF | 6'032'001.57      | 5'636'092.40      | 6'111'344.59      |
| <b>Marge d'autofinancement (négative)</b>           | = CHF | -                 | -                 | -                 |
| <b>Marge d'autofinancement</b>                      | = CHF | <b>485'959.10</b> | <b>681'372.15</b> | <b>835'289.02</b> |
| <b>Résultat après amortissements comptables</b>     |       |                   |                   |                   |
| Marge d'autofinancement (négative)                  | - CHF | -                 | -                 | -                 |
| Marge d'autofinancement                             | + CHF | 485'959.10        | 681'372.15        | 835'289.02        |
| Amortissements planifiés                            | - CHF | 723'402.52        | 854'706.25        | 772'832.65        |
| Attributions aux fonds et financements spéciaux     | - CHF | 122'348.78        | 113'175.55        | 109'217.20        |
| Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux | + CHF | 86'422.17         | -                 | -                 |
| Réévaluations des prêts du PA                       | - CHF | -                 | -                 | -                 |
| Réévaluations des participations du PA              | - CHF | -                 | 3'920.00          | 3'528.00          |
| Attributions au capital propre                      | - CHF | -                 | -                 | -                 |
| Réévaluations PA                                    | + CHF | -                 | -                 | -                 |
| Prélèvements sur le capital propre                  | + CHF | -                 | -                 | -                 |
| <b>Excédent de charges</b>                          | = CHF | <b>273'370.03</b> | <b>290'429.65</b> | <b>50'288.83</b>  |
| <b>Excédent de revenus</b>                          | = CHF | -                 | -                 | -                 |

| Compte des investissements             |       |                   |                   |                   |
|--|-------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Dépenses                               | + CHF | 789'019.79        | 664'938.39        | 958'792.50        |
| Recettes                               | - CHF | 5'145.00          | 58'000.00         | 58'000.00         |
| <b>Investissements nets</b>            | = CHF | <b>783'874.79</b> | <b>606'938.39</b> | <b>900'792.50</b> |
| <b>Investissements nets (négatifs)</b> | = CHF | -                 | -                 | -                 |

| Financement                        |       |                   |                  |                  |
|------------------------------------|-------|-------------------|------------------|------------------|
| Marge d'autofinancement (négative) | - CHF | -                 | -                | -                |
| Marge d'autofinancement            | + CHF | 485'959.10        | 681'372.15       | 835'289.02       |
| Investissements nets               | - CHF | 783'874.79        | 606'938.39       | 900'792.50       |
| Investissements nets (négatifs)    | + CHF | -                 | -                | -                |
| <b>Insuffisance de financement</b> | = CHF | <b>297'915.69</b> | -                | <b>65'503.48</b> |
| <b>Excédent de financement</b>     | = CHF | -                 | <b>74'433.76</b> | -                |

## Compte de résultats selon les tâches

Compte 2019

Budget 2020

Budget 2021

|  | Compte 2019         |                     | Budget 2020         |                     | Budget 2021         |                     |
|--|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|  | Charges             | Revenus             | Charges             | Revenus             | Charges             | Revenus             |
| 0 Administration générale                                    | 847'776.21          | 97'289.90           | 821'810.75          | 116'650.00          | 786'044.60          | 116'650.00          |
| 1 Ordre et sécurité publics, défense                         | 219'554.56          | 9'788.69            | 244'355.15          | 12'561.60           | 250'417.60          | 12'415.49           |
| 2 Formation  | 538'297.25          | 4'468.74            | 526'724.55          | 5'513.20            | 568'133.45          | 4'763.20            |
| 3 Culture, sports et loisirs, église                         | 630'913.66          | 7'868.00            | 557'816.45          | 800.00              | 667'953.11          | 500.00              |
| 4 Santé  | 154'221.99          | 0.59                | 121'979.75          | 1.15                | 139'221.90          | 1.15                |
| 5 Prévoyance sociale   | 579'163.21          | 12'443.71           | 564'951.70          | 17'003.45           | 597'494.26          | 6'003.45            |
| 6 Trafic et télécommunications                               | 1'025'430.50        | 110'562.02          | 922'494.45          | 109'508.00          | 954'186.45          | 124'091.30          |
| 7 Protection de l'environnement et aménagement du territoire | 1'505'911.19        | 1'306'826.71        | 1'196'125.30        | 912'500.00          | 1'174'854.50        | 930'900.00          |
| 8 Economie publique  | 570'671.09          | 456'529.80          | 627'828.50          | 370'264.00          | 663'607.75          | 448'864.00          |
| 9 Finances et impôts   | 319'854.11          | 4'112'645.58        | 342'435.45          | 4'091'291.00        | 359'719.80          | 4'467'156.00        |
| <b>Total des charges et des revenus</b>                      | <b>6'391'793.77</b> | <b>6'118'423.74</b> | <b>5'926'522.05</b> | <b>5'636'092.40</b> | <b>6'161'633.42</b> | <b>6'111'344.59</b> |
| <b>Excédent de charges</b>                                   |                     | <b>273'370.03</b>   |                     | <b>290'429.65</b>   |                     | <b>50'288.83</b>    |
| <b>Excédent de revenus</b>                                   | -                   |                     | -                   |                     | -                   |                     |

## Compte de résultats selon les natures

Compte 2019

Budget 2020

Budget 2021

|  | Compte 2019         |                     | Budget 2020         |                     | Budget 2021         |                     |
|--|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|  | Charges             | Revenus             | Charges             | Revenus             | Charges             | Revenus             |
| 30 Charges de personnel  | 1'082'442.49        |                     | 1'095'000.00        |                     | 1'100'800.00        |                     |
| 31 Charges de biens et services et autres charges d'exploitation | 1'762'679.66        |                     | 1'276'510.00        |                     | 1'358'862.40        |                     |
| 33 Amortissements du patrimoine administratif                    | 676'624.77          |                     | 798'558.30          |                     | 708'149.40          |                     |
| 34 Charges financières   | 28'713.12           |                     | 27'316.45           |                     | 25'454.80           |                     |
| 35 Attributions aux fonds et financements spéciaux               | 122'348.78          |                     | 113'175.55          |                     | 109'217.20          |                     |
| 36 Charges de transferts   | 2'580'570.90        |                     | 2'428'161.75        |                     | 2'670'849.62        |                     |
| 37 Subventions redistribuées                                     | -                   |                     | -                   |                     | -                   |                     |
| 38 Charges extraordinaires                                       | -                   |                     | -                   |                     | -                   |                     |
| 39 Imputations internes  | 138'414.05          |                     | 187'800.00          |                     | 188'300.00          |                     |
| 40 Revenus fiscaux   |                     | 2'991'008.75        |                     | 2'986'200.00        |                     | 3'361'800.00        |
| 41 Patentes et concessions                                       |                     | 749'902.86          |                     | 751'000.00          |                     | 750'500.00          |
| 42 Taxes   |                     | 1'260'626.15        |                     | 1'086'361.60        |                     | 1'183'115.49        |
| 43 Revenus divers  |                     | -                   |                     | -                   |                     | -                   |
| 44 Revenus financiers  |                     | 356'572.54          |                     | 338'231.80          |                     | 347'231.80          |
| 45 Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux           |                     | 86'422.17           |                     | -                   |                     | -                   |
| 46 Revenus de transferts   |                     | 535'477.22          |                     | 286'499.00          |                     | 280'397.30          |
| 47 Subventions à redistribuer                                    |                     | -                   |                     | -                   |                     | -                   |
| 48 Revenus extraordinaires                                       |                     | -                   |                     | -                   |                     | -                   |
| 49 Imputations internes  |                     | 138'414.05          |                     | 187'800.00          |                     | 188'300.00          |
| <b>Total des charges et des revenus</b>                          | <b>6'391'793.77</b> | <b>6'118'423.74</b> | <b>5'926'522.05</b> | <b>5'636'092.40</b> | <b>6'161'633.42</b> | <b>6'111'344.59</b> |
| <b>Excédent de charges</b>                                       |                     | <b>273'370.03</b>   |                     | <b>290'429.65</b>   |                     | <b>50'288.83</b>    |
| <b>Excédent de revenus</b>                                       | <b>-</b>            |                     | <b>-</b>            |                     | <b>-</b>            |                     |





## 89 : MUNICIPALITE D'ICOGNE

### COMPTE DE RESULTAT 2021

| Compte      | Désignation                         | BUDGET 2021       |                   | BUDGET 2020       |                   | COMPTES 2019      |                  |
|-------------|-------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|
|             |                                     | CHARGES           | REVENUS           | CHARGES           | REVENUS           | CHARGES           | REVENUS          |
| <b>0</b>    | <b>ADMINISTRATION GENERALE</b>      | <b>786,044.60</b> | <b>116,650.00</b> | <b>821,810.75</b> | <b>116,650.00</b> | <b>847,776.21</b> | <b>97,289.90</b> |
| <b>01</b>   | <b>LEGISLATIF ET EXECUTIF</b>       | <b>214,037.98</b> | <b>21,000.00</b>  | <b>210,121.20</b> | <b>21,000.00</b>  | <b>226,714.12</b> | <b>20,200.00</b> |
| <b>011</b>  | <b>LEGISLATIF</b>                   | <b>2,883.75</b>   | <b>0.00</b>       | <b>3,800.00</b>   | <b>0.00</b>       | <b>3,023.18</b>   | <b>0.00</b>      |
| 011.3000.00 | Honoraire du Délégué ACCM           | 0.00              |                   | 600.00            |                   | 281.25            |                  |
| 011.3000.01 | Bureau de vote et élections         | 1,500.00          |                   | 1,800.00          |                   | 1,419.40          |                  |
| 011.3050.00 | Contributions Avs-Ai-Apg-Ac-Civaf   | 0.00              |                   | 50.00             |                   | 26.80             |                  |
| 011.3632.00 | ACCM                                | 1,383.75          |                   | 1,350.00          |                   | 1,295.73          |                  |
| <b>012</b>  | <b>EXECUTIF</b>                     | <b>211,154.23</b> | <b>21,000.00</b>  | <b>206,321.20</b> | <b>21,000.00</b>  | <b>223,690.94</b> | <b>20,200.00</b> |
| 012.3000.00 | Honoraires du Conseil               | 128,000.00        |                   | 127,000.00        |                   | 129,767.25        |                  |
| 012.3000.01 | Indemnités du Conseil               | 21,000.00         |                   | 21,000.00         |                   | 20,200.00         |                  |
| 012.3001.00 | Frais de déplacements des autorités | 33,200.00         |                   | 33,200.00         |                   | 33,200.00         |                  |
| 012.3050.00 | Contributions Avs-Ai-Apg-Ac-Civaf   | 15,000.00         |                   | 11,000.00         |                   | 15,526.05         |                  |
| 012.3053.00 | Contributions Laa                   | 2,900.00          |                   | 3,300.00          |                   | 2,970.55          |                  |
| 012.3055.00 | Contributions Apg maladie           | 4,200.00          |                   | 5,000.00          |                   | 4,171.20          |                  |
| 012.3130.00 | Frais de téléphone                  | 500.00            |                   | 500.00            |                   | 1,062.15          |                  |
| 012.3199.00 | Autres charges du Conseil           | 5,000.00          |                   | 3,000.00          |                   | 13,248.30         |                  |
| 012.3632.00 | ACCM                                | 1,354.23          |                   | 1,321.20          |                   | 1,280.43          |                  |
| 012.3632.01 | Commission de coordination          | 0.00              |                   | 1,000.00          |                   | 2,265.01          |                  |
| 012.4240.00 | Récupération indemnités Conseil     |                   | 21,000.00         |                   | 21,000.00         |                   | 20,200.00        |
| <b>02</b>   | <b>SERVICES GENERAUX</b>            | <b>572,006.62</b> | <b>95,650.00</b>  | <b>611,689.55</b> | <b>95,650.00</b>  | <b>621,062.09</b> | <b>77,089.90</b> |
| <b>022</b>  | <b>SERVICE GENERAUX</b>             | <b>473,795.97</b> | <b>93,300.00</b>  | <b>519,954.05</b> | <b>93,300.00</b>  | <b>516,483.34</b> | <b>74,779.90</b> |
| 022.3001.00 | Commission des finances             | 500.00            |                   | 800.00            |                   | 506.25            |                  |
| 022.3010.00 | Personnel administratif             | 176,000.00        |                   | 173,000.00        |                   | 174,481.40        |                  |
| 022.3010.02 | Personnel horaire                   | 6,500.00          |                   | 7,500.00          |                   | 6,937.00          |                  |
| 022.3050.00 | Contributions Avs-Ai-Apg-Ac-Civaf   | 18,500.00         |                   | 19,000.00         |                   | 17,821.90         |                  |
| 022.3052.00 | Contributions Lpp                   | 17,000.00         |                   | 17,000.00         |                   | 15,825.85         |                  |
| 022.3053.00 | Contributions Laa                   | 7,500.00          |                   | 7,000.00          |                   | 7,158.65          |                  |



## 89 : MUNICIPALITE D'ICOGNE

### COMPTE DE RESULTAT 2021

| Compte      | Désignation                                   | BUDGET 2021 |          | BUDGET 2020 |          | COMPTES 2019 |          |
|-------------|---|-------------|----------|-------------|----------|--------------|----------|
|             |   | CHARGES     | REVENUS  | CHARGES     | REVENUS  | CHARGES      | REVENUS  |
| 022.3055.00 | Contributions Apg maladie                     | 4,200.00    |          | 3,800.00    |          | 3,941.75     |          |
| 022.3099.00 | Autres charges de personnel                   | 4,900.00    |          | 5,000.00    |          | 3,650.85     |          |
| 022.3100.00 | Matériel de bureau                            | 18,000.00   |          | 19,000.00   |          | 19,950.35    |          |
| 022.3100.01 | Photographies numériques                      | 0.00        |          | 0.00        |          | 1,560.00     |          |
| 022.3103.00 | Abonnements et documentation                  | 2,000.00    |          | 1,400.00    |          | 4,699.12     |          |
| 022.3110.00 | Mobilier et machines de bureau                | 1,000.00    |          | 2,000.00    |          | 173.06       |          |
| 022.3113.00 | Matériel et équipement informatique           | 2,000.00    |          | 1,500.00    |          | 4,622.00     |          |
| 022.3130.00 | Frais de téléphone                            | 1,600.00    |          | 1,200.00    |          | 1,603.70     |          |
| 022.3130.01 | Taxes CCP                                     | 1,100.00    |          | 1,200.00    |          | 1,065.73     |          |
| 022.3130.02 | Frais de recouvrement                         | 1,600.00    |          | 1,500.00    |          | 0.00         |          |
| 022.3130.03 | Frais de représentation et de réceptions      | 15,000.00   |          | 17,000.00   |          | 19,608.45    |          |
| 022.3130.04 | Cotisations                                   | 9,000.00    |          | 8,800.00    |          | 9,290.45     |          |
| 022.3130.05 | Région Valais Central                         | 6,000.00    |          | 6,000.00    |          | 6,008.75     |          |
| 022.3130.07 | Divers frais d'administration                 | 500.00      |          | 500.00      |          | 551.24       |          |
| 022.3130.10 | Frais de port                                 | 9,500.00    |          | 10,500.00   |          | 9,038.40     |          |
| 022.3132.00 | Contrôle Fiduciaire                           | 9,000.00    |          | 8,700.00    |          | 9,962.25     |          |
| 022.3132.01 | Frais d'actes                                 | 1,000.00    |          | 0.00        |          | 1,682.20     |          |
| 022.3133.00 | Maintenance Icoigne.ch                        | 1,100.00    |          | 1,300.00    |          | 1,004.64     |          |
| 022.3134.01 | Assurances choses                             | 5,100.00    |          | 5,200.00    |          | 4,682.55     |          |
| 022.3134.03 | Assurances Rc et cautionnement                | 10,000.00   |          | 10,500.00   |          | 9,638.20     |          |
| 022.3135.00 | Frais juridiques                              | 0.00        |          | 0.00        |          | 5,830.65     |          |
| 022.3137.00 | Impôts  | 25,000.00   |          | 27,000.00   |          | 36,700.00    |          |
| 022.3158.00 | Maintenance informatiques                     | 17,500.00   |          | 20,000.00   |          | 16,466.86    |          |
| 022.3170.00 | Frais de déplacements et débours du personnel | 200.00      |          | 200.00      |          | 0.00         |          |
| 022.3300.00 | Amortissements terrains du PA                 | 0.00        |          | 0.00        |          | 19,903.50    |          |
| 022.3300.60 | Amortissements mobilier et machines bureau PA | 52,739.30   |          | 81,137.50   |          | 35,956.90    |          |
| 022.3300.90 | Amortissements plaquette vieux-village PA     | 3,631.90    |          | 7,263.85    |          | 1,452.75     |          |
| 022.3320.90 | Amortissements études                         | 14,406.35   |          | 23,812.70   |          | 5,892.85     |          |
| 022.3632.00 | ACCM  | 31,718.42   |          | 31,140.00   |          | 25,708.59    |          |
| 022.3635.00 | Subvention ancienne Cible                     | 0.00        |          | 0.00        |          | 33,106.50    |          |
| 022.4210.00 | Emoluments administratifs                     |             | 4,500.00 |             | 4,000.00 |              | 4,043.00 |
| 022.4270.00 | Amendes fiscales                              |             | 0.00     |             | 1,000.00 |              | 0.00     |



## 89 : MUNICIPALITE D'ICOGNE

### COMPTE DE RESULTAT 2021

| Compte      | Désignation                                     | BUDGET 2021      |                 | BUDGET 2020      |                 | COMPTES 2019      |                 |
|-------------|---|------------------|-----------------|------------------|-----------------|-------------------|-----------------|
|             |   | CHARGES          | REVENUS         | CHARGES          | REVENUS         | CHARGES           | REVENUS         |
| 022.4612.00 | Participation de la Bourgeoisie                 |                  | 8,000.00        |                  | 8,000.00        |                   | 8,000.00        |
| 022.4614.00 | Participation aux frais adm. Icoigne Energie SA |                  | 10,000.00       |                  | 10,000.00       |                   | 10,000.00       |
| 022.4614.01 | Participation aux frais adm. ILCM Energie SA    |                  | 10,000.00       |                  | 10,000.00       |                   | 10,000.00       |
| 022.4900.00 | Service eau potable - matériel                  |                  | 1,600.00        |                  | 1,600.00        |                   | 1,600.00        |
| 022.4900.01 | Service eaux usées - matériel                   |                  | 1,600.00        |                  | 1,600.00        |                   | 1,600.00        |
| 022.4900.02 | Service des déchets - matériel                  |                  | 1,600.00        |                  | 1,600.00        |                   | 0.00            |
| 022.4900.03 | Service Electricité - matériel                  |                  | 250.00          |                  | 250.00          |                   | 250.00          |
| 022.4900.04 | Société de développement - matériel             |                  | 250.00          |                  | 250.00          |                   | 250.00          |
| 022.4910.00 | Service eau potable - personnel                 |                  | 7,500.00        |                  | 7,500.00        |                   | 7,500.00        |
| 022.4910.01 | Service eaux usées - personnel                  |                  | 7,500.00        |                  | 7,500.00        |                   | 7,500.00        |
| 022.4910.02 | Service des déchets - personnel                 |                  | 7,500.00        |                  | 7,500.00        |                   | 0.00            |
| 022.4910.03 | Service électricité - personnel                 |                  | 5,000.00        |                  | 5,000.00        |                   | 5,000.00        |
| 022.4910.04 | Société de développement - personnel            |                  | 500.00          |                  | 500.00          |                   | 18,536.90       |
| 022.4910.05 | Service eau - personnel inter des eaux          |                  | 27,000.00       |                  | 27,000.00       |                   | 0.00            |
| 022.4910.06 | Taxes de séjour - personnel                     |                  | 500.00          |                  | 0.00            |                   | 500.00          |
| <b>029</b>  | <b>IMMEUBLES ADMINISTRATIFS</b>                 | <b>98,210.65</b> | <b>2,350.00</b> | <b>91,735.50</b> | <b>2,350.00</b> | <b>104,578.75</b> | <b>2,310.00</b> |
| 029.3010.00 | Personnel nettoyage                             | 25,000.00        |                 | 22,500.00        |                 | 25,426.65         |                 |
| 029.3099.00 | Déplacements et frais                           | 800.00           |                 | 0.00             |                 | 723.80            |                 |
| 029.3101.00 | Produits de nettoyage et d'entretien            | 1,500.00         |                 | 1,300.00         |                 | 1,601.60          |                 |
| 029.3120.00 | Electricité bâtiments communaux                 | 4,500.00         |                 | 3,500.00         |                 | 4,612.35          |                 |
| 029.3120.01 | Combustible                                     | 4,200.00         |                 | 5,000.00         |                 | 4,223.45          |                 |
| 029.3144.00 | Entretien d'immeubles                           | 2,450.00         |                 | 1,000.00         |                 | 2,446.50          |                 |
| 029.3160.00 | Location des locaux de l'administration         | 30,000.00        |                 | 30,000.00        |                 | 30,000.00         |                 |
| 029.3300.40 | Amortissements immeubles du PA                  | 29,760.65        |                 | 28,435.50        |                 | 35,544.40         |                 |
| 029.4472.00 | Location de salles                              |                  | 2,350.00        |                  | 2,350.00        |                   | 2,310.00        |



## 89 : MUNICIPALITE D'ICOGNE

### COMPTE DE RESULTAT 2021

| Compte      | Désignation  | BUDGET 2021       |                  | BUDGET 2020       |                  | COMPTES 2019      |                 |
|-------------|--|-------------------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|-----------------|
|             |  | CHARGES           | REVENUS          | CHARGES           | REVENUS          | CHARGES           | REVENUS         |
| <b>1</b>    | <b>ORDRE ET SECURITE PUBLICS, DEFENSE</b>                | <b>250,417.60</b> | <b>12,415.49</b> | <b>244,355.15</b> | <b>12,561.60</b> | <b>219,554.56</b> | <b>9,788.69</b> |
| <b>11</b>   | <b>SECURITE PUBLIQUE</b>                                 | <b>101,470.37</b> | <b>0.00</b>      | <b>97,087.05</b>  | <b>0.00</b>      | <b>80,933.67</b>  | <b>0.00</b>     |
| <b>111</b>  | <b>POLICE</b>  | <b>101,470.37</b> | <b>0.00</b>      | <b>97,087.05</b>  | <b>0.00</b>      | <b>80,933.67</b>  | <b>0.00</b>     |
| 111.3300.60 | Amortissements ACCM police                               | 8,262.40          |                  | 5,271.45          |                  | 1,808.55          |                 |
| 111.3611.00 | Réseau communication Polycom                             | 500.00            |                  | 1,000.00          |                  | 165.80            |                 |
| 111.3632.00 | ACCM - Police intercommunale                             | 92,707.97         |                  | 90,815.60         |                  | 78,959.32         |                 |
| <b>12</b>   | <b>JUSTICE</b>   | <b>23,950.00</b>  | <b>815.49</b>    | <b>25,750.00</b>  | <b>161.60</b>    | <b>22,599.67</b>  | <b>1,712.69</b> |
| <b>120</b>  | <b>JUSTICE COMMUNE</b>                                   | <b>12,350.00</b>  | <b>815.49</b>    | <b>12,550.00</b>  | <b>161.60</b>    | <b>11,671.25</b>  | <b>1,712.69</b> |
| 120.3000.00 | Honoraires Juge et vice-Juge                             | 5,000.00          |                  | 5,200.00          |                  | 4,500.00          |                 |
| 120.3050.00 | Contributions Avs-Ai-Apg-Ac-Civaf                        | 350.00            |                  | 350.00            |                  | 279.75            |                 |
| 120.3053.00 | Contributions Laa  | 100.00            |                  | 100.00            |                  | 58.85             |                 |
| 120.3055.00 | Contributions Apg maladie                                | 150.00            |                  | 150.00            |                  | 82.65             |                 |
| 120.3160.00 | Location bureau autorités judiciaires                    | 6,750.00          |                  | 6,750.00          |                  | 6,750.00          |                 |
| 120.4210.00 | ACCM - Emoluments Tribunal de police                     |                   | 815.49           |                   | 161.60           |                   | 1,712.69        |
| <b>121</b>  | <b>JUSTICE DISTRICT</b>                                  | <b>1,600.00</b>   | <b>0.00</b>      | <b>1,700.00</b>   | <b>0.00</b>      | <b>1,598.00</b>   | <b>0.00</b>     |
| 121.3632.00 | Tribunal de District                                     | 1,600.00          |                  | 1,700.00          |                  | 1,598.00          |                 |
| <b>122</b>  | <b>AUTORITE DE PROTECTION DE L'ENFANT ET DE L'ADULTE</b> | <b>10,000.00</b>  | <b>0.00</b>      | <b>11,500.00</b>  | <b>0.00</b>      | <b>9,330.42</b>   | <b>0.00</b>     |
| 122.3632.00 | APEA Intercommunal                                       | 10,000.00         |                  | 11,500.00         |                  | 9,330.42          |                 |
| <b>14</b>   | <b>QUESTIONS JURIDIQUES</b>                              | <b>46,040.00</b>  | <b>2,300.00</b>  | <b>44,940.00</b>  | <b>2,400.00</b>  | <b>45,517.88</b>  | <b>2,216.00</b> |
| <b>140</b>  | <b>QUESTIONS JURIDIQUES</b>                              | <b>46,040.00</b>  | <b>2,300.00</b>  | <b>44,940.00</b>  | <b>2,400.00</b>  | <b>45,517.88</b>  | <b>2,216.00</b> |
| 140.3001.00 | Commission des taxations                                 | 150.00            |                  | 150.00            |                  | 112.50            |                 |
| 140.3010.00 | Teneur de cadastre                                       | 13,000.00         |                  | 13,000.00         |                  | 13,000.00         |                 |
| 140.3010.01 | Personnel administratif                                  | 1,300.00          |                  | 1,000.00          |                  | 1,300.00          |                 |
| 140.3050.00 | Contributions Avs-Ai-Apg-Ac-Civaf                        | 1,350.00          |                  | 1,350.00          |                  | 1,333.20          |                 |



## 89 : MUNICIPALITE D'ICOGNE

### COMPTE DE RESULTAT 2021

| Compte      | Désignation                                   | BUDGET 2021      |                 | BUDGET 2020      |                  | COMPTES 2019     |                 |
|-------------|---|------------------|-----------------|------------------|------------------|------------------|-----------------|
|             |   | CHARGES          | REVENUS         | CHARGES          | REVENUS          | CHARGES          | REVENUS         |
| 140.3052.00 | Contributions Lpp                             | 1,000.00         |                 | 1,000.00         |                  | 1,070.85         |                 |
| 140.3053.00 | Contributions Laa                             | 300.00           |                 | 300.00           |                  | 280.60           |                 |
| 140.3055.00 | Contributions Apg maladie                     | 500.00           |                 | 500.00           |                  | 394.00           |                 |
| 140.3101.00 | Cartes d'identités                            | 1,000.00         |                 | 1,000.00         |                  | 757.40           |                 |
| 140.3130.00 | Cotisations                                   | 140.00           |                 | 140.00           |                  | 140.00           |                 |
| 140.3130.02 | Frais de téléphone                            | 2,500.00         |                 | 2,500.00         |                  | 0.00             |                 |
| 140.3132.00 | Maintenance des plans cadastraux              | 4,800.00         |                 | 4,800.00         |                  | 8,990.35         |                 |
| 140.3632.01 | Bureau des étrangers / Contrôle des habitants | 20,000.00        |                 | 19,200.00        |                  | 18,138.98        |                 |
| 140.4210.00 | Emoluments du cadastre                        |                  | 2,300.00        |                  | 2,400.00         |                  | 2,216.00        |
| <b>15</b>   | <b>SERVICE DU FEU</b>                         | <b>67,152.63</b> | <b>9,300.00</b> | <b>64,684.85</b> | <b>10,000.00</b> | <b>58,978.50</b> | <b>5,860.00</b> |
| <b>150</b>  | <b>SERVICE DU FEU</b>                         | <b>67,152.63</b> | <b>9,300.00</b> | <b>64,684.85</b> | <b>10,000.00</b> | <b>58,978.50</b> | <b>5,860.00</b> |
| 150.3010.00 | Chargé de sécurité incendie                   | 9,000.00         |                 | 9,000.00         |                  | 9,000.00         |                 |
| 150.3050.00 | Contributions Avs-Ai-Apg-Ac-Civaf             | 500.00           |                 | 500.00           |                  | 839.10           |                 |
| 150.3052.00 | Contributions Lpp                             | 700.00           |                 | 650.00           |                  | 766.85           |                 |
| 150.3053.00 | Contributions Laa                             | 200.00           |                 | 200.00           |                  | 176.60           |                 |
| 150.3055.00 | Contributions Apg maladie                     | 300.00           |                 | 300.00           |                  | 248.00           |                 |
| 150.3101.00 | Matériel de lutte contre l'incendie           | 250.00           |                 | 250.00           |                  | 0.00             |                 |
| 150.3120.00 | Energie garage feu                            | 1,900.00         |                 | 1,700.00         |                  | 1,903.85         |                 |
| 150.3130.00 | Frais de téléphone                            | 350.00           |                 | 350.00           |                  | 192.25           |                 |
| 150.3160.00 | Location garage feu                           | 3,200.00         |                 | 3,200.00         |                  | 3,200.00         |                 |
| 150.3190.00 | Sinistres                                     | 4,500.00         |                 | 4,500.00         |                  | 1,088.00         |                 |
| 150.3300.40 | Amortissements bâtiments PA                   | 11,696.30        |                 | 12,484.80        |                  | 16,058.75        |                 |
| 150.3300.60 | Amortissements mobilier et machines du PA     | 18.75            |                 | 28.85            |                  | 81.40            |                 |
| 150.3632.00 | ACCM - Csi Crans-Montana                      | 34,537.58        |                 | 31,521.20        |                  | 25,423.70        |                 |
| 150.4200.00 | Taxes d'exemption du service du feu           |                  | 4,800.00        |                  | 5,500.00         |                  | 4,772.00        |
| 150.4260.01 | Frais récupérés sur sinistre                  |                  | 4,500.00        |                  | 4,500.00         |                  | 1,088.00        |
| <b>16</b>   | <b>DEFENSE</b>                                | <b>11,804.60</b> | <b>0.00</b>     | <b>11,893.25</b> | <b>0.00</b>      | <b>11,524.84</b> | <b>0.00</b>     |



## 89 : MUNICIPALITE D'ICOGNE

### COMPTE DE RESULTAT 2021

| Compte      | Désignation                             | BUDGET 2021      |             | BUDGET 2020      |             | COMPTES 2019     |             |
|-------------|---|------------------|-------------|------------------|-------------|------------------|-------------|
|             |   | CHARGES          | REVENUS     | CHARGES          | REVENUS     | CHARGES          | REVENUS     |
| <b>162</b>  | <b>DEFENSE CIVILE</b>                   | <b>11,804.60</b> | <b>0.00</b> | <b>11,893.25</b> | <b>0.00</b> | <b>11,524.84</b> | <b>0.00</b> |
| 162.3099.00 | Autres charges du personnel             | 200.00           |             | 200.00           |             | 0.00             |             |
| 162.3120.00 | Energie Pc Icogne                       | 6,700.00         |             | 7,000.00         |             | 6,694.05         |             |
| 162.3130.00 | Frais de téléphone                      | 500.00           |             | 500.00           |             | 468.00           |             |
| 162.3130.01 | Cotisations                             | 100.00           |             | 100.00           |             | 0.00             |             |
| 162.3144.00 | Pc Icogne - Entretien des abris         | 50.00            |             | 50.00            |             | 0.00             |             |
| 162.3192.00 | Pc Icogne - Polyalert                   | 0.00             |             | 0.00             |             | 109.65           |             |
| 162.3300.40 | Amortissements abris pc PA              | 2,303.00         |             | 2,503.25         |             | 3,129.05         |             |
| 162.3632.00 | ACCM - Protection civile intercommunale | 869.20           |             | 820.00           |             | 729.80           |             |
| 162.3632.01 | ACCM - Organisation catastrophe         | 1,082.40         |             | 720.00           |             | 394.29           |             |



## 89 : MUNICIPALITE D'ICOGNE

### COMPTE DE RESULTAT 2021

| Compte      | Désignation                                     | BUDGET 2021       |                 | BUDGET 2020       |                 | COMPTES 2019      |                 |
|-------------|---|-------------------|-----------------|-------------------|-----------------|-------------------|-----------------|
|             |   | CHARGES           | REVENUS         | CHARGES           | REVENUS         | CHARGES           | REVENUS         |
| <b>2</b>    | <b>FORMATION</b>                                | <b>568,133.45</b> | <b>4,763.20</b> | <b>526,724.55</b> | <b>5,513.20</b> | <b>538,297.25</b> | <b>4,468.74</b> |
| <b>21</b>   | <b>SCOLARITE OBLIGATOIRE</b>                    | <b>543,913.45</b> | <b>13.20</b>    | <b>502,024.55</b> | <b>13.20</b>    | <b>515,892.89</b> | <b>6.59</b>     |
| <b>212</b>  | <b>DEGRE PRIMAIRE</b>                           | <b>361,325.50</b> | <b>13.20</b>    | <b>358,195.75</b> | <b>13.20</b>    | <b>334,123.69</b> | <b>6.59</b>     |
| 212.3104.00 | Fournitures scolaires                           | 1,000.00          |                 | 1,000.00          |                 | 0.00              |                 |
| 212.3130.00 | Transports des élèves                           | 120,000.00        |                 | 119,000.00        |                 | 118,137.00        |                 |
| 212.3511.00 | Attribution au financement spécial              | 13.20             |                 | 13.20             |                 | 6.59              |                 |
| 212.3631.00 | Contributions écoles primaires                  | 105,000.00        |                 | 116,280.00        |                 | 103,906.20        |                 |
| 212.3632.01 | Org. intercommunale école des villages          | 42,000.00         |                 | 31,000.00         |                 | 16,066.00         |                 |
| 212.3632.02 | Frais fonctionnement Centre scolaire Lens       | 88,000.00         |                 | 85,000.00         |                 | 89,925.00         |                 |
| 212.3660.20 | Amortissements bâtiments scolaire Lens          | 5,312.30          |                 | 5,902.55          |                 | 6,082.90          |                 |
| 212.4400.00 | Intérêts fonds des écoles                       |                   | 13.20           |                   | 13.20           |                   | 6.59            |
| <b>213</b>  | <b>DEGRE SECONDAIRE I</b>                       | <b>182,587.95</b> | <b>0.00</b>     | <b>143,828.80</b> | <b>0.00</b>     | <b>181,769.20</b> | <b>0.00</b>     |
| 213.3130.00 | Transport des élèves (cycle)                    | 9,500.00          |                 | 8,000.00          |                 | 9,289.00          |                 |
| 213.3631.00 | Contribution Cycle d'orientation                | 79,000.00         |                 | 54,720.00         |                 | 77,328.80         |                 |
| 213.3632.01 | Centre scolaire intercommunal de Crans-Montana  | 90,000.00         |                 | 75,000.00         |                 | 88,966.00         |                 |
| 213.3637.00 | Repas scolaires                                 | 1,000.00          |                 | 900.00            |                 | 976.60            |                 |
| 213.3637.01 | Classes sports-études                           | 2,000.00          |                 | 4,000.00          |                 | 4,000.00          |                 |
| 213.3660.20 | Amortissements centre scolaire Crans-Montana PA | 1,087.95          |                 | 1,208.80          |                 | 1,208.80          |                 |
| <b>22</b>   | <b>ECOLES SPECIALISEES</b>                      | <b>5,000.00</b>   | <b>0.00</b>     | <b>4,500.00</b>   | <b>0.00</b>     | <b>4,218.06</b>   | <b>0.00</b>     |
| <b>220</b>  | <b>ECOLES SPECIALISEES</b>                      | <b>5,000.00</b>   | <b>0.00</b>     | <b>4,500.00</b>   | <b>0.00</b>     | <b>4,218.06</b>   | <b>0.00</b>     |
| 220.3631.00 | Transport d'élèves en situation de handicap     | 5,000.00          |                 | 4,500.00          |                 | 4,218.06          |                 |
| <b>23</b>   | <b>FORMATION PROFESSIONNELLE INITIALE</b>       | <b>3,500.00</b>   | <b>1,750.00</b> | <b>3,000.00</b>   | <b>1,500.00</b> | <b>3,241.80</b>   | <b>1,620.90</b> |
| <b>230</b>  | <b>FORMATION PROFESSIONNELLE INITIALE</b>       | <b>3,500.00</b>   | <b>1,750.00</b> | <b>3,000.00</b>   | <b>1,500.00</b> | <b>3,241.80</b>   | <b>1,620.90</b> |
| 230.3634.00 | Transports des apprentis                        | 3,500.00          |                 | 3,000.00          |                 | 3,241.80          |                 |
| 230.4631.00 | Frais de transports des apprentis               |                   | 1,750.00        |                   | 1,500.00        |                   | 1,620.90        |



## 89 : MUNICIPALITE D'ICOGNE

### COMPTE DE RESULTAT 2021

| Compte      | Désignation                           | BUDGET 2021     |                 | BUDGET 2020     |                 | COMPTES 2019    |                 |
|-------------|---------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|             |                                       | CHARGES         | REVENUS         | CHARGES         | REVENUS         | CHARGES         | REVENUS         |
| <b>25</b>   | <b>ECOLE DE FORMATION GENERALE</b>    | <b>6,000.00</b> | <b>3,000.00</b> | <b>6,500.00</b> | <b>4,000.00</b> | <b>5,682.50</b> | <b>2,841.25</b> |
| <b>251</b>  | <b>ECOLE DE MATURETE GYMNASIALE</b>   | <b>6,000.00</b> | <b>3,000.00</b> | <b>6,500.00</b> | <b>4,000.00</b> | <b>5,682.50</b> | <b>2,841.25</b> |
| 251.3634.00 | Frais de transport 2ème degré général | 6,000.00        |                 | 6,500.00        |                 | 5,682.50        |                 |
| 251.4631.00 | Transport 2ème degré général          |                 | 3,000.00        |                 | 4,000.00        |                 | 2,841.25        |
| <b>27</b>   | <b>HAUTES ECOLES</b>                  | <b>8,000.00</b> | <b>0.00</b>     | <b>9,000.00</b> | <b>0.00</b>     | <b>7,677.00</b> | <b>0.00</b>     |
| <b>273</b>  | <b>HES</b>                            | <b>8,000.00</b> | <b>0.00</b>     | <b>9,000.00</b> | <b>0.00</b>     | <b>7,677.00</b> | <b>0.00</b>     |
| 273.3631.00 | HES SO Valais                         | 8,000.00        |                 | 9,000.00        |                 | 7,677.00        |                 |
| <b>29</b>   | <b>FORMATION, AUTRES</b>              | <b>1,720.00</b> | <b>0.00</b>     | <b>1,700.00</b> | <b>0.00</b>     | <b>1,585.00</b> | <b>0.00</b>     |
| <b>299</b>  | <b>FORMATION</b>                      | <b>1,720.00</b> | <b>0.00</b>     | <b>1,700.00</b> | <b>0.00</b>     | <b>1,585.00</b> | <b>0.00</b>     |
| 299.3632.00 | ACCM - Université populaire           | 820.00          |                 | 800.00          |                 | 780.00          |                 |
| 299.3632.01 | CIO Sierre                            | 900.00          |                 | 900.00          |                 | 805.00          |                 |





## 89 : MUNICIPALITE D'ICOGNE

### COMPTE DE RESULTAT 2021

| Compte      | Désignation                                  | BUDGET 2021       |               | BUDGET 2020       |               | COMPTES 2019      |                 |
|-------------|--|-------------------|---------------|-------------------|---------------|-------------------|-----------------|
|             |  | CHARGES           | REVENUS       | CHARGES           | REVENUS       | CHARGES           | REVENUS         |
| <b>3</b>    | <b>CULTURE, SPORTS ET LOISIRS, EGLISES</b>   | <b>667,953.11</b> | <b>500.00</b> | <b>557,816.45</b> | <b>800.00</b> | <b>630,913.66</b> | <b>7,868.00</b> |
| <b>31</b>   | <b>HERITAGE CULTUREL</b>                     | <b>16,482.00</b>  | <b>0.00</b>   | <b>14,680.00</b>  | <b>0.00</b>   | <b>13,413.40</b>  | <b>0.00</b>     |
| <b>311</b>  | <b>MUSEES ET ARTS PLASTIQUES</b>             | <b>16,482.00</b>  | <b>0.00</b>   | <b>14,680.00</b>  | <b>0.00</b>   | <b>13,413.40</b>  | <b>0.00</b>     |
| 311.3632.00 | ACCM - Musées                                | 16,482.00         |               | 14,680.00         |               | 13,413.40         |                 |
| <b>32</b>   | <b>CULTURE, AUTRES</b>                       | <b>113,595.23</b> | <b>0.00</b>   | <b>95,575.00</b>  | <b>0.00</b>   | <b>93,735.29</b>  | <b>0.00</b>     |
| <b>321</b>  | <b>BIBLIOTHEQUES</b>                         | <b>13,077.23</b>  | <b>0.00</b>   | <b>13,215.00</b>  | <b>0.00</b>   | <b>11,009.52</b>  | <b>0.00</b>     |
| 321.3300.40 | Amortissement bibliothèque intercommunal PA  | 308.60            |               | 335.40            |               | 419.25            |                 |
| 321.3632.00 | ACCM - Bibliothèque intercommunale           | 12,768.63         |               | 12,879.60         |               | 10,590.27         |                 |
| <b>322</b>  | <b>CONCERTS ET THEATRE</b>                   | <b>43,755.50</b>  | <b>0.00</b>   | <b>29,960.00</b>  | <b>0.00</b>   | <b>34,644.47</b>  | <b>0.00</b>     |
| 322.3632.00 | ACCM - Théâtre-Concerts-Rencontres           | 34,255.50         |               | 22,460.00         |               | 22,480.82         |                 |
| 322.3636.00 | Subv. aux manifestations culturelles locales | 6,500.00          |               | 5,500.00          |               | 7,988.65          |                 |
| 322.3636.01 | Subv. aux sociétés culturelles locales       | 3,000.00          |               | 2,000.00          |               | 4,175.00          |                 |
| <b>323</b>  | <b>ECOLE DE MUSIQUE</b>                      | <b>1,000.00</b>   | <b>0.00</b>   | <b>1,000.00</b>   | <b>0.00</b>   | <b>940.00</b>     | <b>0.00</b>     |
| 323.3637.00 | Conservatoire cantonal et EJMA               | 1,000.00          |               | 1,000.00          |               | 940.00            |                 |
| <b>329</b>  | <b>CULTURE, AUTRES</b>                       | <b>55,762.50</b>  | <b>0.00</b>   | <b>51,400.00</b>  | <b>0.00</b>   | <b>47,141.30</b>  | <b>0.00</b>     |
| 329.3001.00 | Commission culturelle et sociale             | 13,000.00         |               | 9,500.00          |               | 7,430.00          |                 |
| 329.3050.00 | Contributions Avs-Ai-Apg-Ac-Civaf            | 200.00            |               | 200.00            |               | 58.30             |                 |
| 329.3130.00 | St-Grégoire                                  | 15,000.00         |               | 15,000.00         |               | 14,474.00         |                 |
| 329.3130.01 | Soirée conférence                            | 1,500.00          |               | 1,500.00          |               | 861.60            |                 |
| 329.3632.00 | 1er Août Lens                                | 3,000.00          |               | 3,000.00          |               | 3,000.00          |                 |
| 329.3632.01 | ACCM   | 23,062.50         |               | 22,200.00         |               | 21,317.40         |                 |
| <b>33</b>   | <b>MEDIAS</b>                                | <b>8,980.36</b>   | <b>0.00</b>   | <b>7,992.25</b>   | <b>0.00</b>   | <b>7,120.58</b>   | <b>0.00</b>     |



## 89 : MUNICIPALITE D'ICOGNE

### COMPTE DE RESULTAT 2021

| Compte      | Désignation   | BUDGET 2021       |               | BUDGET 2020       |               | COMPTES 2019      |                 |
|-------------|---|-------------------|---------------|-------------------|---------------|-------------------|-----------------|
|             |   | CHARGES           | REVENUS       | CHARGES           | REVENUS       | CHARGES           | REVENUS         |
| <b>332</b>  | <b>MASS MEDIA</b>                                   | <b>8,980.36</b>   | <b>0.00</b>   | <b>7,992.25</b>   | <b>0.00</b>   | <b>7,120.58</b>   | <b>0.00</b>     |
| 332.3300.60 | Amortissements ACCM Wifi Crans-Montana PA           | 469.00            |               | 280.00            |               | 0.00              |                 |
| 332.3632.00 | ACCM - Journal l'Info                               | 8,434.11          |               | 7,626.40          |               | 6,263.23          |                 |
| 332.3660.50 | Amortissements Studio Rhône FM PA                   | 77.25             |               | 85.85             |               | 857.35            |                 |
| <b>34</b>   | <b>SPORTS ET LOISIRS</b>                            | <b>466,631.52</b> | <b>500.00</b> | <b>374,929.20</b> | <b>800.00</b> | <b>455,977.69</b> | <b>7,868.00</b> |
| <b>341</b>  | <b>SPORTS</b>                                       | <b>343,031.37</b> | <b>500.00</b> | <b>302,155.25</b> | <b>800.00</b> | <b>331,638.79</b> | <b>570.00</b>   |
| 341.3001.00 | Commission culture, loisirs et sports               | 350.00            |               | 500.00            |               | 350.00            |                 |
| 341.3130.01 | Animations sportives                                | 3,000.00          |               | 0.00              |               | 0.00              |                 |
| 341.3144.00 | Entretien du tennis                                 | 2,000.00          |               | 1,500.00          |               | 2,242.85          |                 |
| 341.3300.40 | Amortissement installations sportives ACCM PA       | 106,571.10        |               | 91,658.85         |               | 119,081.70        |                 |
| 341.3632.00 | ACCM - Installations sportives                      | 227,610.27        |               | 204,896.40        |               | 206,389.24        |                 |
| 341.3636.00 | Subv. aux sociétés sportives locales                | 3,500.00          |               | 3,600.00          |               | 3,575.00          |                 |
| 341.4250.00 | Vente abonnements et tickets tennis                 |                   | 500.00        |                   | 800.00        |                   | 570.00          |
| <b>342</b>  | <b>LOISIRS</b>                                      | <b>123,600.15</b> | <b>0.00</b>   | <b>72,773.95</b>  | <b>0.00</b>   | <b>124,338.90</b> | <b>7,298.00</b> |
| 342.3010.00 | Personnel centre du village                         | 51,000.00         |               | 0.00              |               | 51,488.05         |                 |
| 342.3050.00 | Contributions Avs-Ai-Apg-Ac-Civaf                   | 0.00              |               | 0.00              |               | 4,120.85          |                 |
| 342.3052.00 | Contributions Lpp                                   | 0.00              |               | 0.00              |               | 1,132.80          |                 |
| 342.3053.00 | Contributions Laa                                   | 0.00              |               | 0.00              |               | 867.20            |                 |
| 342.3055.00 | Contributions Apg maladie                           | 0.00              |               | 0.00              |               | 1,217.65          |                 |
| 342.3141.00 | Entretien des chemins pédestres                     | 2,000.00          |               | 3,000.00          |               | 809.95            |                 |
| 342.3141.01 | Entretien du centre du village                      | 8,000.00          |               | 10,000.00         |               | 9,276.10          |                 |
| 342.3141.02 | Entretien place de la Scie Brûlée                   | 1,000.00          |               | 0.00              |               | 481.45            |                 |
| 342.3300.10 | Amortissements chemins pédestres et centre village  | 19,716.40         |               | 17,813.30         |               | 47,586.75         |                 |
| 342.3300.40 | Amortissements couvert de la Scie et autres loisirs | 883.75            |               | 960.65            |               | 1,346.95          |                 |
| 342.3910.00 | Travaux effectués par les T.P.                      | 41,000.00         |               | 41,000.00         |               | 6,011.15          |                 |
| 342.4260.00 | Récupération sur salaires                           |                   | 0.00          |                   | 0.00          |                   | 7,298.00        |



## 89 : MUNICIPALITE D'ICOGNE

### COMPTE DE RESULTAT 2021

| Compte      | Désignation                            | BUDGET 2021      |             | BUDGET 2020      |             | COMPTES 2019     |             |
|-------------|--|------------------|-------------|------------------|-------------|------------------|-------------|
|             |  | CHARGES          | REVENUS     | CHARGES          | REVENUS     | CHARGES          | REVENUS     |
| <b>35</b>   | <b>EGLISES ET AFFAIRES RELIGIEUSES</b> | <b>62,264.00</b> | <b>0.00</b> | <b>64,640.00</b> | <b>0.00</b> | <b>60,666.70</b> | <b>0.00</b> |
| <b>350</b>  | <b>EGLISES ET AFFAIRES RELIGIEUSES</b> | <b>55,464.00</b> | <b>0.00</b> | <b>58,340.00</b> | <b>0.00</b> | <b>53,881.55</b> | <b>0.00</b> |
| 350.3130.00 | Fêtes religieuses                      | 1,500.00         |             | 2,100.00         |             | 1,376.65         |             |
| 350.3134.00 | Assurance chapelle d'Icogne            | 2,000.00         |             | 2,300.00         |             | 2,005.50         |             |
| 350.3144.00 | Frais d'exploitation chapelle d'Icogne | 1,000.00         |             | 500.00           |             | 0.00             |             |
| 350.3144.01 | Entretien immeubles                    | 3,000.00         |             | 500.00           |             | 2,731.75         |             |
| 350.3632.04 | Subv. Paroisse de Crans-Montana        | 1,300.00         |             | 1,200.00         |             | 1,110.00         |             |
| 350.3632.05 | ACCM - Fête Dieu Crans-Montana         | 164.00           |             | 240.00           |             | 140.40           |             |
| 350.3632.06 | Subvention Paroisse de Lens            | 16,000.00        |             | 20,500.00        |             | 15,974.05        |             |
| 350.3632.07 | Organisation Pastoral du secteur       | 30,500.00        |             | 31,000.00        |             | 30,543.20        |             |
| <b>351</b>  | <b>EGLISE REFORMEE EVANGELIQUE</b>     | <b>6,800.00</b>  | <b>0.00</b> | <b>6,300.00</b>  | <b>0.00</b> | <b>6,785.15</b>  | <b>0.00</b> |
| 351.3632.00 | Subv. à l'Eglise réformée              | 6,800.00         |             | 6,300.00         |             | 6,785.15         |             |



## 89 : MUNICIPALITE D'ICOGNE

### COMPTE DE RESULTAT 2021

| Compte      | Désignation  | BUDGET 2021       |             | BUDGET 2020       |             | COMPTES 2019      |             |
|-------------|--|-------------------|-------------|-------------------|-------------|-------------------|-------------|
|             |  | CHARGES           | REVENUS     | CHARGES           | REVENUS     | CHARGES           | REVENUS     |
| <b>4</b>    | <b>SANTE</b>                                       | <b>139,221.90</b> | <b>1.15</b> | <b>121,979.75</b> | <b>1.15</b> | <b>154,221.99</b> | <b>0.59</b> |
| <b>41</b>   | <b>SERVICE MEDICO SOCIAL REGIONAL</b>              | <b>66,282.75</b>  | <b>0.00</b> | <b>49,758.60</b>  | <b>0.00</b> | <b>44,495.25</b>  | <b>0.00</b> |
| <b>412</b>  | <b>ETABLISSEMENTS MEDICO-SOCIAUX</b>               | <b>66,282.75</b>  | <b>0.00</b> | <b>49,758.60</b>  | <b>0.00</b> | <b>44,495.25</b>  | <b>0.00</b> |
| 412.3634.00 | Etablissements médico-sociaux                      | 35,000.00         |             | 29,000.00         |             | 40,394.90         |             |
| 412.3660.10 | Amortissements comptables                          | 2,340.00          |             | 2,600.00          |             | 0.00              |             |
| 412.3660.40 | Amortissements Home le Christ-Roi                  | 28,942.75         |             | 18,158.60         |             | 4,100.35          |             |
| <b>42</b>   | <b>SOINS AMBULATOIRES</b>                          | <b>28,715.00</b>  | <b>0.00</b> | <b>24,200.00</b>  | <b>0.00</b> | <b>30,599.83</b>  | <b>0.00</b> |
| <b>421</b>  | <b>SOINS AMBULATOIRES</b>                          | <b>24,000.00</b>  | <b>0.00</b> | <b>20,000.00</b>  | <b>0.00</b> | <b>24,395.20</b>  | <b>0.00</b> |
| 421.3632.00 | Centre médico social régional (CMS)                | 24,000.00         |             | 20,000.00         |             | 24,165.20         |             |
| 421.3660.40 | Amortissements comptables centre médical           | 0.00              |             | 0.00              |             | 230.00            |             |
| <b>422</b>  | <b>SERVICES DE SAUVETAGE</b>                       | <b>4,715.00</b>   | <b>0.00</b> | <b>4,200.00</b>   | <b>0.00</b> | <b>6,204.63</b>   | <b>0.00</b> |
| 422.3632.00 | ACCM - organisation cantonale de secours           | 4,715.00          |             | 4,200.00          |             | 4,318.86          |             |
| 422.3632.01 | Com. coordination - ambulances                     | 0.00              |             | 0.00              |             | 1,885.77          |             |
| <b>43</b>   | <b>PROMOTION DE LA SANTE</b>                       | <b>37,123.00</b>  | <b>0.00</b> | <b>39,620.00</b>  | <b>0.00</b> | <b>72,444.77</b>  | <b>0.00</b> |
| <b>431</b>  | <b>PREVENTION DE L'ABUS D'ALCOOL ET DE DROGUES</b> | <b>1,500.00</b>   | <b>0.00</b> | <b>0.00</b>       | <b>0.00</b> | <b>1,415.27</b>   | <b>0.00</b> |
| 431.3631.00 | Addictions   | 1,500.00          |             | 0.00              |             | 1,415.27          |             |
| <b>433</b>  | <b>SERVICE MEDICALE SCOLAIRE</b>                   | <b>35,500.00</b>  | <b>0.00</b> | <b>39,500.00</b>  | <b>0.00</b> | <b>70,919.70</b>  | <b>0.00</b> |
| 433.3631.00 | Financement santé scolaire                         | 500.00            |             | 500.00            |             | 662.10            |             |
| 433.3637.00 | Soins dentaires pour la jeunesse                   | 35,000.00         |             | 39,000.00         |             | 70,257.60         |             |
| <b>434</b>  | <b>CONTROLE DES DENREES ALIMENTAIRES</b>           | <b>123.00</b>     | <b>0.00</b> | <b>120.00</b>     | <b>0.00</b> | <b>109.80</b>     | <b>0.00</b> |
| 434.3612.00 | ACCM - Contrôle des denrées alimentaires           | 123.00            |             | 120.00            |             | 109.80            |             |



## 89 : MUNICIPALITE D'ICOGNE

### COMPTE DE RESULTAT 2021

| Compte      | Désignation                        | BUDGET 2021     |             | BUDGET 2020     |             | COMPTES 2019    |             |
|-------------|------------------------------------|-----------------|-------------|-----------------|-------------|-----------------|-------------|
|             |                                    | CHARGES         | REVENUS     | CHARGES         | REVENUS     | CHARGES         | REVENUS     |
| <b>49</b>   | <b>SANTE PUBLIQUE</b>              | <b>7,101.15</b> | <b>1.15</b> | <b>8,401.15</b> | <b>1.15</b> | <b>6,682.14</b> | <b>0.59</b> |
| <b>490</b>  | <b>SANTE PUBLIQUE</b>              | <b>7,101.15</b> | <b>1.15</b> | <b>8,401.15</b> | <b>1.15</b> | <b>6,682.14</b> | <b>0.59</b> |
| 490.3156.00 | Appareils médicaux - défibrilateur | 100.00          |             | 100.00          |             | 102.30          |             |
| 490.3511.00 | Attribution au financement spécial | 1.15            |             | 1.15            |             | 0.59            |             |
| 490.3631.00 | Secours sanitaire                  | 6,500.00        |             | 7,800.00        |             | 6,579.25        |             |
| 490.3631.01 | Dispositif pré-hospitalier         | 500.00          |             | 500.00          |             | 0.00            |             |
| 490.4400.00 | Intérêts fonds d'hospitalisation   |                 | 1.15        |                 | 1.15        |                 | 0.59        |



## 89 : MUNICIPALITE D'ICOGNE

### COMPTE DE RESULTAT 2021

| Compte      | Désignation   | BUDGET 2021       |                 | BUDGET 2020       |                  | COMPTES 2019      |                  |
|-------------|---|-------------------|-----------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|
|             |   | CHARGES           | REVENUS         | CHARGES           | REVENUS          | CHARGES           | REVENUS          |
| <b>5</b>    | <b>SECURITE SOCIALE</b>                                 | <b>597,494.26</b> | <b>6,003.45</b> | <b>564,951.70</b> | <b>17,003.45</b> | <b>579,163.21</b> | <b>12,443.71</b> |
| <b>52</b>   | <b>INVALIDITE</b>                                       | <b>62,545.35</b>  | <b>0.00</b>     | <b>48,272.60</b>  | <b>0.00</b>      | <b>61,923.28</b>  | <b>0.00</b>      |
| <b>523</b>  | <b>FOYERS POUR INVALIDES</b>                            | <b>62,545.35</b>  | <b>0.00</b>     | <b>48,272.60</b>  | <b>0.00</b>      | <b>61,923.28</b>  | <b>0.00</b>      |
| 523.3631.00 | Institutions handicapés et institutions sociales        | 60,000.00         |                 | 46,000.00         |                  | 60,126.23         |                  |
| 523.3660.10 | Amortissements comptables                               | 2,545.35          |                 | 2,272.60          |                  | 1,797.05          |                  |
| <b>53</b>   | <b>VIEILLESSE ET SURVIVANTS</b>                         | <b>44,000.00</b>  | <b>0.00</b>     | <b>39,500.00</b>  | <b>0.00</b>      | <b>42,766.66</b>  | <b>0.00</b>      |
| <b>532</b>  | <b>PRESTATIONS COMPLEMENTAIRES A L'AVS/AI</b>           | <b>35,000.00</b>  | <b>0.00</b>     | <b>28,000.00</b>  | <b>0.00</b>      | <b>35,560.16</b>  | <b>0.00</b>      |
| 532.3631.00 | Prestations complémentaires Avs et Ai                   | 35,000.00         |                 | 28,000.00         |                  | 35,560.16         |                  |
| <b>535</b>  | <b>PRESTATIONS DE VIEILLESSE</b>                        | <b>9,000.00</b>   | <b>0.00</b>     | <b>11,500.00</b>  | <b>0.00</b>      | <b>7,206.50</b>   | <b>0.00</b>      |
| 535.3130.00 | Journée + sortie des aînés                              | 7,500.00          |                 | 8,500.00          |                  | 7,206.50          |                  |
| 535.3199.00 | Jubilés   | 1,500.00          |                 | 3,000.00          |                  | 0.00              |                  |
| <b>54</b>   | <b>FAMILLE ET JEUNESSE</b>                              | <b>441,448.91</b> | <b>3.45</b>     | <b>429,879.10</b> | <b>2,503.45</b>  | <b>418,048.40</b> | <b>1.71</b>      |
| <b>543</b>  | <b>AVANCE ET RECOUVREMENT DES PENSIONS ALIMENTAIRES</b> | <b>2,000.00</b>   | <b>0.00</b>     | <b>1,800.00</b>   | <b>0.00</b>      | <b>2,032.69</b>   | <b>0.00</b>      |
| 543.3637.00 | Avance des pensions alimentaires                        | 2,000.00          |                 | 1,800.00          |                  | 2,032.69          |                  |
| <b>544</b>  | <b>PROTECTION DE LA JEUNESSE</b>                        | <b>3,600.00</b>   | <b>0.00</b>     | <b>3,600.00</b>   | <b>0.00</b>      | <b>3,600.00</b>   | <b>0.00</b>      |
| 544.3631.00 | Curatelle éducative                                     | 3,600.00          |                 | 3,600.00          |                  | 3,600.00          |                  |
| <b>545</b>  | <b>PRESTATIONS AUX FAMILLES</b>                         | <b>435,848.91</b> | <b>3.45</b>     | <b>424,479.10</b> | <b>2,503.45</b>  | <b>412,415.71</b> | <b>1.71</b>      |
| 545.3130.00 | St-Nicolas et Halloween                                 | 500.00            |                 | 400.00            |                  | 903.85            |                  |
| 545.3300.40 | Amortissements crèches et UAPE PA                       | 17,547.55         |                 | 8,021.25          |                  | 0.00              |                  |
| 545.3511.00 | Attribution au financement spécial                      | 3.45              |                 | 3.45              |                  | 1.71              |                  |
| 545.3614.01 | Structure d'accueil de la petite enfance                | 0.00              |                 | 0.00              |                  | 6,011.74          |                  |
| 545.3632.00 | ACCM - animation - garderie                             | 8,097.91          |                 | 7,154.40          |                  | 5,222.64          |                  |
| 545.3632.01 | Fleurs des Champs                                       | 92,500.00         |                 | 87,000.00         |                  | 68,485.12         |                  |



## 89 : MUNICIPALITE D'ICOGNE

### COMPTE DE RESULTAT 2021

| Compte      | Désignation  | BUDGET 2021      |                 | BUDGET 2020      |                  | COMPTES 2019     |                  |
|-------------|--|------------------|-----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|             |  | CHARGES          | REVENUS         | CHARGES          | REVENUS          | CHARGES          | REVENUS          |
| 545.3636.00 | Association des parents d'accueil de Sierre          | 1,200.00         |                 | 1,200.00         |                  | 1,695.00         |                  |
| 545.3637.00 | Aide à l'habitat                                     | 305,000.00       |                 | 303,000.00       |                  | 304,050.00       |                  |
| 545.3637.01 | Subv. Pass Crans-Montana enfants et jeunes           | 8,000.00         |                 | 15,000.00        |                  | 16,573.00        |                  |
| 545.3637.02 | Subv. chèques sports enfants et jeunes               | 1,500.00         |                 | 1,200.00         |                  | 1,100.00         |                  |
| 545.3637.03 | Soutien nouveaux nés                                 | 500.00           |                 | 500.00           |                  | 646.10           |                  |
| 545.3637.04 | Allocations de naissance                             | 1,000.00         |                 | 1,000.00         |                  | 500.00           |                  |
| 545.3660.20 | Amortissements crèches et UAPE                       | 0.00             |                 | 0.00             |                  | 7,226.55         |                  |
| 545.4260.00 | Contribution CMA MagicPass                           |                  | 0.00            |                  | 2,500.00         |                  | 0.00             |
| 545.4400.00 | Intérêts fonds Noel des enfants                      |                  | 3.45            |                  | 3.45             |                  | 1.71             |
| <b>57</b>   | <b>AIDE SOCIALE ET ASILE</b>                         | <b>49,500.00</b> | <b>6,000.00</b> | <b>47,300.00</b> | <b>14,500.00</b> | <b>56,424.87</b> | <b>12,442.00</b> |
| <b>572</b>  | <b>AIDE ECONOMIQUE</b>                               | <b>43,000.00</b> | <b>6,000.00</b> | <b>42,500.00</b> | <b>14,500.00</b> | <b>50,122.13</b> | <b>12,442.00</b> |
| 572.3637.00 | Assistance publique                                  | 5,000.00         |                 | 13,500.00        |                  | 11,442.00        |                  |
| 572.3637.01 | Participation aide sociale régionale et institutions | 38,000.00        |                 | 29,000.00        |                  | 38,680.13        |                  |
| 572.4260.00 | Aide sociale - avances et frais récupérés            |                  | 5,000.00        |                  | 13,500.00        |                  | 11,442.00        |
| 572.4612.00 | Contribution de la bourgeoisie au frais d'assistance |                  | 1,000.00        |                  | 1,000.00         |                  | 1,000.00         |
| <b>574</b>  | <b>FONDS CANTONAL POUR L'EMPLOI</b>                  | <b>6,500.00</b>  | <b>0.00</b>     | <b>4,800.00</b>  | <b>0.00</b>      | <b>6,302.74</b>  | <b>0.00</b>      |
| 574.3631.00 | Fonds cantonal pour l'emploi                         | 6,500.00         |                 | 4,800.00         |                  | 6,302.74         |                  |



## 89 : MUNICIPALITE D'ICOGNE

### COMPTE DE RESULTAT 2021

| Compte      | Désignation                                   | BUDGET 2021       |                   | BUDGET 2020       |                   | COMPTES 2019        |                   |
|-------------|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
|             |   | CHARGES           | REVENUS           | CHARGES           | REVENUS           | CHARGES             | REVENUS           |
| <b>6</b>    | <b>TRANSPORTS ET TELECOMMUNICATIONS</b>       | <b>954,186.45</b> | <b>124,091.30</b> | <b>922,494.45</b> | <b>109,508.00</b> | <b>1,025,430.50</b> | <b>110,562.02</b> |
| <b>61</b>   | <b>CIRCULATION ROUTIERE</b>                   | <b>884,973.25</b> | <b>123,300.00</b> | <b>861,888.45</b> | <b>108,800.00</b> | <b>956,674.79</b>   | <b>109,557.35</b> |
| <b>613</b>  | <b>ROUTES CANTONALES, AUTRES</b>              | <b>86,695.55</b>  | <b>0.00</b>       | <b>61,828.40</b>  | <b>0.00</b>       | <b>87,759.65</b>    | <b>0.00</b>       |
| 613.3631.00 | Participation aux routes cantonales           | 66,000.00         |                   | 40,000.00         |                   | 66,576.05           |                   |
| 613.3660.10 | Amortissements routes cantonales              | 20,695.55         |                   | 21,828.40         |                   | 21,183.60           |                   |
| <b>615</b>  | <b>ROUTES COMMUNALES</b>                      | <b>798,277.70</b> | <b>123,300.00</b> | <b>800,060.05</b> | <b>108,800.00</b> | <b>868,915.14</b>   | <b>109,557.35</b> |
| 615.3000.00 | Commission travaux publics                    | 300.00            |                   | 300.00            |                   | 150.00              |                   |
| 615.3010.00 | Personnel travaux publics                     | 285,000.00        |                   | 353,000.00        |                   | 273,448.50          |                   |
| 615.3010.01 | Personnel horaire                             | 2,000.00          |                   | 2,000.00          |                   | 4,311.00            |                   |
| 615.3010.03 | Personnel travaux publics (service piquet tp) | 13,000.00         |                   | 0.00              |                   | 16,250.00           |                   |
| 615.3050.00 | Contributions Avs-Ai-Apg-Ac-Civaf             | 30,000.00         |                   | 34,100.00         |                   | 27,139.65           |                   |
| 615.3052.00 | Contributions Lpp                             | 27,000.00         |                   | 28,100.00         |                   | 24,200.95           |                   |
| 615.3053.00 | Contributions Laa                             | 9,000.00          |                   | 7,900.00          |                   | 5,711.35            |                   |
| 615.3055.00 | Contributions Apg maladie                     | 9,000.00          |                   | 12,000.00         |                   | 8,019.55            |                   |
| 615.3099.00 | Déplacements et frais                         | 500.00            |                   | 1,500.00          |                   | 277.90              |                   |
| 615.3099.01 | Autres charges du personnel                   | 1,000.00          |                   | 0.00              |                   | 2,302.34            |                   |
| 615.3101.00 | Carburants véhicules                          | 11,000.00         |                   | 8,000.00          |                   | 11,784.55           |                   |
| 615.3101.01 | Produits pour l'entretien des routes          | 6,500.00          |                   | 4,000.00          |                   | 6,707.70            |                   |
| 615.3101.02 | Fourniture et petit matériel                  | 2,500.00          |                   | 3,300.00          |                   | 2,176.30            |                   |
| 615.3101.03 | Entretien garage tp                           | 2,000.00          |                   | 0.00              |                   | 10,851.95           |                   |
| 615.3111.00 | Achat outils et outillages                    | 6,000.00          |                   | 1,000.00          |                   | 135.35              |                   |
| 615.3130.00 | Frais de téléphone                            | 2,200.00          |                   | 2,100.00          |                   | 4,277.45            |                   |
| 615.3130.01 | Divers frais administratifs                   | 1,000.00          |                   | 0.00              |                   | 2,156.70            |                   |
| 615.3134.00 | Assurances et machines                        | 15,000.00         |                   | 15,000.00         |                   | 15,358.55           |                   |
| 615.3137.00 | Impôts véhicules à moteur                     | 1,000.00          |                   | 1,000.00          |                   | 0.00                |                   |
| 615.3141.00 | Entretien du village                          | 8,000.00          |                   | 7,000.00          |                   | 7,757.40            |                   |
| 615.3141.01 | Entretien du réseau routier                   | 70,000.00         |                   | 50,000.00         |                   | 162,203.60          |                   |
| 615.3141.02 | Déblaiement des neiges                        | 25,000.00         |                   | 25,000.00         |                   | 28,263.30           |                   |
| 615.3141.03 | Nettoyage des routes                          | 19,000.00         |                   | 18,000.00         |                   | 20,344.70           |                   |





## 89 : MUNICIPALITE D'ICOGNE

### COMPTE DE RESULTAT 2021

| Compte      | Désignation                                  | BUDGET 2021      |               | BUDGET 2020      |               | COMPTES 2019     |                 |
|-------------|--|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|-----------------|
|             |  | CHARGES          | REVENUS       | CHARGES          | REVENUS       | CHARGES          | REVENUS         |
| 615.3141.04 | Eclairage public                             | 20,000.00        |               | 10,000.00        |               | 53,476.15        |                 |
| 615.3141.05 | Parking Sporting                             | 1,000.00         |               | 500.00           |               | 2,084.95         |                 |
| 615.3144.00 | Entretien garage travaux publics             | 2,000.00         |               | 4,000.00         |               | 0.00             |                 |
| 615.3151.00 | Entretien des machines et des véhicules      | 18,000.00        |               | 5,000.00         |               | 22,737.70        |                 |
| 615.3170.00 | Déplacements et frais                        | 0.00             |               | 500.00           |               | 0.00             |                 |
| 615.3300.10 | Amortissements places et parkings PA         | 81,763.65        |               | 83,025.40        |               | 116,653.50       |                 |
| 615.3300.30 | Amortissements ACCM - aire d'atterrissage PA | 38.95            |               | 41.90            |               | 480.20           |                 |
| 615.3300.40 | Amortissements ACCM-Parkings                 | 254.80           |               | 276.95           |               | 346.20           |                 |
| 615.3300.60 | Amortissements véhicules et machines PA      | 129,220.30       |               | 123,415.80       |               | 39,307.65        |                 |
| 615.4240.00 | Recettes parking Sporting                    |                  | 2,500.00      |                  | 2,500.00      |                  | 2,617.70        |
| 615.4240.01 | Participations de tiers au déneigement       |                  | 6,000.00      |                  | 6,500.00      |                  | 13,212.15       |
| 615.4240.02 | Participations de tiers aux travaux exécutés |                  | 15,000.00     |                  | 0.00          |                  | 16,587.45       |
| 615.4612.00 | Travaux effectués pour la Bourgeoisie        |                  | 1,300.00      |                  | 1,300.00      |                  | 1,300.00        |
| 615.4910.00 | Service des eaux                             |                  | 25,000.00     |                  | 25,000.00     |                  | 27,091.20       |
| 615.4910.01 | Service des eaux usées                       |                  | 17,000.00     |                  | 17,000.00     |                  | 38,248.90       |
| 615.4910.02 | Service des déchets                          |                  | 3,500.00      |                  | 3,500.00      |                  | 0.00            |
| 615.4910.03 | Centre du village                            |                  | 41,000.00     |                  | 41,000.00     |                  | 6,011.15        |
| 615.4910.04 | Société de développement                     |                  | 7,000.00      |                  | 7,000.00      |                  | 4,488.80        |
| 615.4910.05 | Service d'irrigation                         |                  | 5,000.00      |                  | 5,000.00      |                  | 0.00            |
| <b>62</b>   | <b>TRAFIC REGIONAL</b>                       | <b>69,213.20</b> | <b>791.30</b> | <b>60,606.00</b> | <b>708.00</b> | <b>68,755.71</b> | <b>1,004.67</b> |
| <b>622</b>  | <b>TRAFIC REGIONAL</b>                       | <b>69,000.00</b> | <b>791.30</b> | <b>60,400.00</b> | <b>708.00</b> | <b>68,755.71</b> | <b>979.26</b>   |
| 622.3631.00 | Déficit trafic régional des voyageurs        | 8,000.00         |               | 7,900.00         |               | 7,346.25         |                 |
| 622.3634.01 | Lunabus                                      | 2,000.00         |               | 2,000.00         |               | 1,990.55         |                 |
| 622.3634.02 | Transports publics gratuits Haut-Plateau     | 59,000.00        |               | 50,500.00        |               | 59,418.91        |                 |
| 622.4632.00 | ACCM - concessions taxis                     |                  | 791.30        |                  | 708.00        |                  | 979.26          |
| <b>629</b>  | <b>TRANSPORTS PUBLICS</b>                    | <b>213.20</b>    | <b>0.00</b>   | <b>206.00</b>    | <b>0.00</b>   | <b>0.00</b>      | <b>25.41</b>    |
| 629.3632.00 | ACCM - cartes journalières CFF               | 213.20           |               | 206.00           |               | 0.00             |                 |
| 629.4632.00 | ACCM - cartes journalières CFF               |                  | 0.00          |                  | 0.00          |                  | 25.41           |



## 89 : MUNICIPALITE D'ICOGNE

### COMPTE DE RESULTAT 2021

| Compte      | Désignation   | BUDGET 2021         |                   | BUDGET 2020         |                   | COMPTES 2019        |                     |
|-------------|---|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|---------------------|---------------------|
|             |   | CHARGES             | REVENUS           | CHARGES             | REVENUS           | CHARGES             | REVENUS             |
| <b>7</b>    | <b>PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT ET AMENAGEMENT DU TERRITOIRE</b> | <b>1,174,854.50</b> | <b>930,900.00</b> | <b>1,196,125.30</b> | <b>912,500.00</b> | <b>1,505,911.19</b> | <b>1,306,826.71</b> |
| <b>71</b>   | <b>ALIMENTATION EN EAU</b>  | <b>611,000.00</b>   | <b>611,000.00</b> | <b>575,000.00</b>   | <b>575,000.00</b> | <b>612,131.60</b>   | <b>612,131.60</b>   |
| <b>710</b>  | <b>APPROVISIONNEMENT EN EAU</b>                                   | <b>611,000.00</b>   | <b>611,000.00</b> | <b>575,000.00</b>   | <b>575,000.00</b> | <b>612,131.60</b>   | <b>612,131.60</b>   |
| 710.3001.00 | Commission des eaux   | 200.00              |                   | 200.00              |                   | 0.00                |                     |
| 710.3010.00 | Personnel service eaux (service piquet)                           | 2,400.00            |                   | 0.00                |                   | 0.00                |                     |
| 710.3111.00 | Achat d'outils et d'outillages                                    | 10,000.00           |                   | 0.00                |                   | 0.00                |                     |
| 710.3120.00 | Achat d'eau   | 143,000.00          |                   | 152,000.00          |                   | 143,841.80          |                     |
| 710.3120.01 | Electricité réservoir Icoigne                                     | 3,000.00            |                   | 2,600.00            |                   | 1,338.10            |                     |
| 710.3120.02 | Electricité réservoir eaux inter Plans-Mayens                     | 2,000.00            |                   | 2,000.00            |                   | 1,203.80            |                     |
| 710.3130.00 | Frais de téléphones et alarmes                                    | 1,200.00            |                   | 1,200.00            |                   | 1,236.30            |                     |
| 710.3132.00 | Analyses bactériologiques et chimiques                            | 4,000.00            |                   | 5,500.00            |                   | 3,840.55            |                     |
| 710.3134.00 | Assurances informatique   | 12,000.00           |                   | 13,000.00           |                   | 11,512.25           |                     |
| 710.3140.00 | Zone de protection des sources                                    | 5,000.00            |                   | 4,100.00            |                   | 6,247.00            |                     |
| 710.3143.00 | Entretien réseau - relevé des conduites                           | 100,000.00          |                   | 30,000.00           |                   | 71,110.70           |                     |
| 710.3143.01 | Eaux potables intercommunales de Plans-Mayens                     | 53,000.00           |                   | 35,000.00           |                   | 53,095.90           |                     |
| 710.3143.02 | Aménagement Ertentze-Huiton                                       | 0.00                |                   | 0.00                |                   | 2,102.90            |                     |
| 710.3143.04 | Assainissement réservoirs eau potable                             | 50,000.00           |                   | 100,000.00          |                   | 72,540.95           |                     |
| 710.3143.06 | Frais de potabilisation   | 13,000.00           |                   | 14,000.00           |                   | 33,752.02           |                     |
| 710.3158.00 | Logiciel et maintenance informatique                              | 5,000.00            |                   | 14,000.00           |                   | 0.00                |                     |
| 710.3300.30 | Amortissements réseau d'eau PA                                    | 37,599.65           |                   | 40,241.55           |                   | 57,874.40           |                     |
| 710.3300.31 | Amortissements réservoirs PA                                      | 15,732.50           |                   | 16,916.65           |                   | 24,166.65           |                     |
| 710.3510.00 | Attribution au financement spécial                                | 73,947.85           |                   | 64,341.80           |                   | 61,212.78           |                     |
| 710.3632.00 | ACCM - Fournitures d'eau diverses                                 | 820.00              |                   | 800.00              |                   | 0.00                |                     |
| 710.3900.00 | Matériel administratif  | 1,600.00            |                   | 1,600.00            |                   | 1,600.00            |                     |
| 710.3910.00 | Personnel administratif   | 7,500.00            |                   | 7,500.00            |                   | 7,500.00            |                     |
| 710.3910.01 | Travaux effectués par les T.P.                                    | 25,000.00           |                   | 25,000.00           |                   | 27,091.20           |                     |
| 710.3910.02 | Travaux effectués par les T. P. (inter eaux)                      | 27,000.00           |                   | 27,000.00           |                   | 18,536.90           |                     |
| 710.3940.00 | Intérêts passifs imputés  | 18,000.00           |                   | 18,000.00           |                   | 12,327.40           |                     |
| 710424000   | Taxes annuelles d'eau potable                                     |                     | 271,000.00        |                     | 271,000.00        |                     | 272,321.25          |



## 89 : MUNICIPALITE D'ICOGNE

### COMPTE DE RESULTAT 2021

| Compte      | Désignation                                      | BUDGET 2021       |                   | BUDGET 2020       |                   | COMPTES 2019      |                   |
|-------------|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|             |  | CHARGES           | REVENUS           | CHARGES           | REVENUS           | CHARGES           | REVENUS           |
| 710.4250.00 | Vente d'eau                                      |                   | 285,000.00        |                   | 258,000.00        |                   | 285,182.90        |
| 710.4632.00 | Contributions perçues eaux inter Plans-Mayens    |                   | 55,000.00         |                   | 46,000.00         |                   | 54,627.45         |
| <b>72</b>   | <b>TRAITEMENT DES EAUX USEES</b>                 | <b>139,000.00</b> | <b>139,000.00</b> | <b>140,000.00</b> | <b>140,000.00</b> | <b>225,168.47</b> | <b>225,168.47</b> |
| <b>720</b>  | <b>TRAITEMENT DES EAUX USEES</b>                 | <b>139,000.00</b> | <b>139,000.00</b> | <b>140,000.00</b> | <b>140,000.00</b> | <b>225,168.47</b> | <b>225,168.47</b> |
| 720.3101.00 | Chlorure   | 1,700.00          |                   | 1,700.00          |                   | 1,691.75          |                   |
| 720.3110.01 | Achat mobilier et machines                       | 2,000.00          |                   | 2,000.00          |                   | 0.00              |                   |
| 720.3120.00 | Electricité                                      | 7,700.00          |                   | 9,000.00          |                   | 7,628.50          |                   |
| 720.3130.05 | Frais de téléphone et alarmes                    | 1,300.00          |                   | 2,300.00          |                   | 1,030.40          |                   |
| 720.3134.00 | Assurances                                       | 9,500.00          |                   | 10,200.00         |                   | 9,222.30          |                   |
| 720.3143.00 | Entretien réseau d'égoûts - relevé des conduites | 14,000.00         |                   | 25,000.00         |                   | 17,357.85         |                   |
| 720.3143.01 | Frais d'exploitation Step                        | 11,000.00         |                   | 12,000.00         |                   | 19,537.90         |                   |
| 720.3143.02 | Entretien des installations                      | 10,000.00         |                   | 2,000.00          |                   | 54,210.68         |                   |
| 720.3300.30 | Amortissements réseau d'égoûts PA                | 19,759.75         |                   | 20,607.25         |                   | 32,275.75         |                   |
| 720.3300.31 | Amortissements PGEE PA                           | 3,394.35          |                   | 3,649.85          |                   | 4,296.80          |                   |
| 720.3300.32 | Amortissements step PA                           | 13,436.40         |                   | 14,447.75         |                   | 20,639.65         |                   |
| 720.3510.00 | Attribution au financement spécial               | 1,109.50          |                   | 1,295.15          |                   | 0.00              |                   |
| 720.3612.00 | Incineration des boues                           | 9,500.00          |                   | 7,200.00          |                   | 9,713.59          |                   |
| 720.3900.00 | Matériel administratif                           | 1,600.00          |                   | 1,600.00          |                   | 1,600.00          |                   |
| 720.3910.00 | Personnel administratif                          | 7,500.00          |                   | 7,500.00          |                   | 7,500.00          |                   |
| 720.3910.01 | Travaux effectués par les T.P.                   | 17,000.00         |                   | 11,000.00         |                   | 30,953.60         |                   |
| 720.3940.00 | Intérêts passifs imputés                         | 8,500.00          |                   | 8,500.00          |                   | 7,509.70          |                   |
| 720.4240.00 | Taxes annuelles d'assainissement des eaux usées  |                   | 139,000.00        |                   | 140,000.00        |                   | 138,746.30        |
| 720.4510.00 | Prélèvement sur financement spécial              |                   | 0.00              |                   | 0.00              |                   | 86,422.17         |
| <b>73</b>   | <b>GESTION DES DECHETS</b>                       | <b>161,000.00</b> | <b>161,000.00</b> | <b>176,000.00</b> | <b>176,000.00</b> | <b>157,821.76</b> | <b>157,821.76</b> |
| <b>730</b>  | <b>GESTION DES DECHETS</b>                       | <b>161,000.00</b> | <b>161,000.00</b> | <b>176,000.00</b> | <b>176,000.00</b> | <b>157,821.76</b> | <b>157,821.76</b> |
| 730.3130.00 | Recyclage du textile                             | 1,800.00          |                   | 0.00              |                   | 1,837.30          |                   |
| 730.3130.01 | Recyclage des déchets spéciaux                   | 3,900.00          |                   | 0.00              |                   | 687.45            |                   |
| 730.3130.03 | Recyclage du verre                               | 9,000.00          |                   | 7,000.00          |                   | 7,847.60          |                   |



## 89 : MUNICIPALITE D'ICOGNE

### COMPTE DE RESULTAT 2021

| Compte      | Désignation                               | BUDGET 2021      |                 | BUDGET 2020      |                  | COMPTES 2019      |                   |
|-------------|---|------------------|-----------------|------------------|------------------|-------------------|-------------------|
|             |   | CHARGES          | REVENUS         | CHARGES          | REVENUS          | CHARGES           | REVENUS           |
| 730.3130.04 | Ramassage des ordures ménagères           | 30,000.00        |                 | 38,000.00        |                  | 37,730.80         |                   |
| 730.3130.05 | Recyclage du papier                       | 15,000.00        |                 | 15,000.00        |                  | 18,041.60         |                   |
| 730.3130.06 | Recyclage Alu et Pet                      | 2,400.00         |                 | 0.00             |                  | 0.00              |                   |
| 730.3151.00 | Entretien chalets à ordures et molocks    | 3,500.00         |                 | 3,500.00         |                  | 2,205.45          |                   |
| 730.3161.00 | Location déchetterie Fougirs              | 40,000.00        |                 | 43,000.00        |                  | 38,127.00         |                   |
| 730.3300.30 | Amortissements de la décharge             | 5,701.20         |                 | 6,130.30         |                  | 8,757.60          |                   |
| 730.3300.60 | Amortissements molocks et caméras PA      | 23,756.75        |                 | 36,548.90        |                  | 9,842.55          |                   |
| 730.3510.00 | Attribution au financement spécial        | 842.05           |                 | 720.80           |                  | 22,974.76         |                   |
| 730.3612.00 | Exploitation Uto                          | 10,000.00        |                 | 11,000.00        |                  | 9,769.65          |                   |
| 730.3900.00 | Matériel administratif                    | 1,600.00         |                 | 1,600.00         |                  | 0.00              |                   |
| 730.3910.00 | Personnel administratif                   | 7,500.00         |                 | 7,500.00         |                  | 0.00              |                   |
| 730.3910.01 | Travaux exécutés par les T.P.             | 3,500.00         |                 | 3,500.00         |                  | 0.00              |                   |
| 730.3940.00 | Intérêts passifs imputés                  | 2,500.00         |                 | 2,500.00         |                  | 0.00              |                   |
| 730.4240.00 | Taxes annuelles de traitement des déchets |                  | 133,500.00      |                  | 141,000.00       |                   | 133,424.45        |
| 730.4260.00 | Taxes variables Antenne Région            |                  | 27,500.00       |                  | 35,000.00        |                   | 24,397.31         |
| <b>74</b>   | <b>AMENAGEMENTS</b>                       | <b>15,000.00</b> | <b>5,000.00</b> | <b>26,000.00</b> | <b>10,000.00</b> | <b>253,972.20</b> | <b>260,534.28</b> |
| <b>741</b>  | <b>CORRECTIONS DE COURS D'EAU</b>         | <b>15,000.00</b> | <b>5,000.00</b> | <b>26,000.00</b> | <b>10,000.00</b> | <b>253,972.20</b> | <b>260,534.28</b> |
| 741.3142.00 | Entretien des cours d'eau - Lienne        | 0.00             |                 | 0.00             |                  | 11,426.10         |                   |
| 741.3142.01 | Entretien des cours d'eau - Tirlo         | 0.00             |                 | 0.00             |                  | 592.65            |                   |
| 741.3142.02 | Entretien des cours d'eau - bisse du Roh  | 0.00             |                 | 0.00             |                  | 580.85            |                   |
| 741.3142.04 | Entretien des cours d'eau - Grand bisse   | 5,000.00         |                 | 0.00             |                  | 100,182.50        |                   |
| 741.3142.05 | Entretien des cours d'eau - Pô            | 5,000.00         |                 | 10,000.00        |                  | 83,606.05         |                   |
| 741.3142.06 | Entretien des cours d'eau - Vernasses     | 0.00             |                 | 0.00             |                  | 6,433.85          |                   |
| 741.3142.07 | Entretien des cours d'eau - Fougères      | 5,000.00         |                 | 10,000.00        |                  | 9,541.90          |                   |
| 741.3611.00 | Indemnités dommages non assurables        | 0.00             |                 | 0.00             |                  | 34,313.00         |                   |
| 741.3910.00 | Travaux exécutés par les T.P.             | 0.00             |                 | 6,000.00         |                  | 7,295.30          |                   |
| 741.4631.00 | Subvention entretien des cours d'eau      |                  | 5,000.00        |                  | 10,000.00        |                   | 260,534.28        |



## 89 : MUNICIPALITE D'ICOGNE

### COMPTE DE RESULTAT 2021

| Compte      | Désignation                                  | BUDGET 2021       |                  | BUDGET 2020       |                  | COMPTES 2019      |                  |
|-------------|--|-------------------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|
|             |  | CHARGES           | REVENUS          | CHARGES           | REVENUS          | CHARGES           | REVENUS          |
| <b>75</b>   | <b>PROTECTION DES ESPECES ET DU PAYSAGE</b>  | <b>5,800.00</b>   | <b>0.00</b>      | <b>3,800.00</b>   | <b>0.00</b>      | <b>1,834.45</b>   | <b>0.00</b>      |
| <b>750</b>  | <b>PROTECTION DES ESPECES ET DU PAYSAGE</b>  | <b>5,800.00</b>   | <b>0.00</b>      | <b>3,800.00</b>   | <b>0.00</b>      | <b>1,834.45</b>   | <b>0.00</b>      |
| 750.3132.00 | Eradication des espèces envahissantes        | 1,300.00          |                  | 1,300.00          |                  | 0.00              |                  |
| 750.3140.00 | Protection de l'environnement                | 1,900.00          |                  | 0.00              |                  | 1,834.45          |                  |
| 750.3635.00 | Réseau biodiversité                          | 2,600.00          |                  | 2,500.00          |                  | 0.00              |                  |
| <b>77</b>   | <b>PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT, AUTRES</b> | <b>5,780.50</b>   | <b>0.00</b>      | <b>6,687.15</b>   | <b>0.00</b>      | <b>6,095.95</b>   | <b>0.00</b>      |
| <b>771</b>  | <b>CIMETIERES, CREMATOIRES</b>               | <b>5,780.50</b>   | <b>0.00</b>      | <b>6,687.15</b>   | <b>0.00</b>      | <b>6,095.95</b>   | <b>0.00</b>      |
| 771.3143.00 | Entretien cimetière - columbarium            | 0.00              |                  | 2,500.00          |                  | 0.00              |                  |
| 771.3632.00 | Chapelle ardente - cimetière - columbarium   | 2,000.00          |                  | 0.00              |                  | 1,911.20          |                  |
| 771.3632.01 | ACCM - entretien centre funéraire            | 98.40             |                  | 96.00             |                  | 93.60             |                  |
| 771.3660.20 | Amortissements cimetières et colombarium PA  | 3,682.10          |                  | 4,091.15          |                  | 4,091.15          |                  |
| <b>79</b>   | <b>ORGANISATION DU TERRITOIRE</b>            | <b>237,274.00</b> | <b>14,900.00</b> | <b>268,638.15</b> | <b>11,500.00</b> | <b>248,886.76</b> | <b>51,170.60</b> |
| <b>790</b>  | <b>AMENAGEMENT DU TERRITOIRE</b>             | <b>237,274.00</b> | <b>14,900.00</b> | <b>268,638.15</b> | <b>11,500.00</b> | <b>248,886.76</b> | <b>51,170.60</b> |
| 790.3001.00 | Commission du Vieux-village                  | 250.00            |                  | 250.00            |                  | 232.50            |                  |
| 790.3001.01 | Commission des constructions                 | 750.00            |                  | 800.00            |                  | 1,142.50          |                  |
| 790.3010.00 | Organe technique des constructions           | 87,000.00         |                  | 81,000.00         |                  | 89,439.05         |                  |
| 790.3010.01 | Personnel administratif du service technique | 42,000.00         |                  | 43,000.00         |                  | 42,101.80         |                  |
| 790.3050.00 | Contributions Avs-Ai-Apg-Ac-Civaf            | 7,000.00          |                  | 8,200.00          |                  | 6,302.95          |                  |
| 790.3052.00 | Contributions Lpp                            | 12,000.00         |                  | 11,000.00         |                  | 11,113.50         |                  |
| 790.3053.00 | Contributions Laa                            | 1,900.00          |                  | 2,800.00          |                  | 1,742.10          |                  |
| 790.3055.00 | Contributions Apg maladie                    | 2,700.00          |                  | 4,000.00          |                  | 2,446.20          |                  |
| 790.3100.00 | Fournitures de bureau, imprimés et matériel  | 250.00            |                  | 250.00            |                  | 0.00              |                  |
| 790.3102.00 | Frais d'enquête publique                     | 2,800.00          |                  | 3,500.00          |                  | 2,585.88          |                  |
| 790.3130.00 | Frais de téléphone                           | 380.00            |                  | 420.00            |                  | 199.00            |                  |
| 790.3130.02 | Frais de contentieux des constructions       | 10,000.00         |                  | 6,000.00          |                  | 10,289.14         |                  |
| 790.3130.03 | Emoluments constructions - Etat du Valais    | 4,000.00          |                  | 4,000.00          |                  | 4,316.50          |                  |
| 790.3132.00 | Honoraires bureau technique                  | 5,000.00          |                  | 4,000.00          |                  | 24,961.95         |                  |



## 89 : MUNICIPALITE D'ICOGNE

### COMPTE DE RESULTAT 2021

| Compte      | Désignation                                      | BUDGET 2021 |          | BUDGET 2020 |          | COMPTES 2019 |           |
|-------------|--|-------------|----------|-------------|----------|--------------|-----------|
|             |  | CHARGES     | REVENUS  | CHARGES     | REVENUS  | CHARGES      | REVENUS   |
| 790.3132.01 | Plans d'aménagement du territoire                | 2,500.00    |          | 2,000.00    |          | 11,188.65    |           |
| 790.3170.00 | Déplacements et frais                            | 1,000.00    |          | 500.00      |          | 644.30       |           |
| 790.3300.60 | Amortissements GPS PA                            | 3,141.00    |          | 4,832.35    |          | 1,380.65     |           |
| 790.3320.90 | Amortissements plans d'aménagement territoire PA | 48,043.00   |          | 86,085.80   |          | 28,748.55    |           |
| 790.3632.00 | ACCM - PDI                                       | 6,560.00    |          | 1,000.00    |          | 2,105.45     |           |
| 790.3632.01 | Commission de coordination - PDI - RIC           | 0.00        |          | 5,000.00    |          | 7,946.09     |           |
| 790.4210.00 | Emoluments autorisation de construire            |             | 7,000.00 |             | 5,500.00 |              | 7,382.35  |
| 790.4210.01 | Emoluments Etat du Valais récupérés              |             | 2,700.00 |             | 2,500.00 |              | 2,755.00  |
| 790.4240.00 | Contrôle technique                               |             | 1,000.00 |             | 1,000.00 |              | 450.00    |
| 790.4240.01 | Frais d'enquête publique                         |             | 1,200.00 |             | 1,500.00 |              | 1,200.00  |
| 790.4260.00 | Récupération sur salaires                        |             | 0.00     |             | 0.00     |              | 38,883.25 |
| 790.4270.00 | Amende de construction                           |             | 3,000.00 |             | 1,000.00 |              | 500.00    |



## 89 : MUNICIPALITE D'ICOGNE

### COMPTE DE RESULTAT 2021

| Compte      | Désignation                                  | BUDGET 2021       |                   | BUDGET 2020       |                   | COMPTES 2019      |                   |
|-------------|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|             |  | CHARGES           | REVENUS           | CHARGES           | REVENUS           | CHARGES           | REVENUS           |
| <b>8</b>    | <b>ECONOMIE PUBLIQUE</b>                     | <b>663,607.75</b> | <b>448,864.00</b> | <b>627,828.50</b> | <b>370,264.00</b> | <b>570,671.09</b> | <b>456,529.80</b> |
| <b>81</b>   | <b>AGRICULTURE</b>                           | <b>93,742.50</b>  | <b>300.00</b>     | <b>78,945.10</b>  | <b>500.00</b>     | <b>64,499.15</b>  | <b>62.40</b>      |
| <b>811</b>  | <b>ADMINISTRATION, EXECUTION ET CONTROLE</b> | <b>1,950.00</b>   | <b>0.00</b>       | <b>1,550.00</b>   | <b>0.00</b>       | <b>1,716.25</b>   | <b>0.00</b>       |
| 811.3001.00 | Commission agricole                          | 1,700.00          |                   | 1,300.00          |                   | 1,716.25          |                   |
| 811.3001.01 | Office agricole communale                    | 250.00            |                   | 250.00            |                   | 0.00              |                   |
| <b>812</b>  | <b>AMELIORATIONS STRUCTURELLES</b>           | <b>15,000.00</b>  | <b>0.00</b>       | <b>10,000.00</b>  | <b>0.00</b>       | <b>15,584.90</b>  | <b>0.00</b>       |
| 812.3635.00 | Subventions développement rural              | 15,000.00         |                   | 10,000.00         |                   | 14,250.60         |                   |
| 812.3635.01 | Réseau biodiversité                          | 0.00              |                   | 0.00              |                   | 1,334.30          |                   |
| <b>813</b>  | <b>AMELIORATIONS DE L'ELEVAGE</b>            | <b>4,500.00</b>   | <b>0.00</b>       | <b>1,500.00</b>   | <b>0.00</b>       | <b>5,367.00</b>   | <b>0.00</b>       |
| 813.3635.00 | Subventions communales UGB                   | 4,500.00          |                   | 1,500.00          |                   | 5,367.00          |                   |
| <b>818</b>  | <b>AGRICULTURE DE MONTAGNE</b>               | <b>5,000.00</b>   | <b>0.00</b>       | <b>7,000.00</b>   | <b>0.00</b>       | <b>2,216.85</b>   | <b>0.00</b>       |
| 818.3130.00 | Syndicat d'élevage Lens-Icogne               | 0.00              |                   | 0.00              |                   | 400.00            |                   |
| 818.3140.00 | Entretien zone agricole                      | 5,000.00          |                   | 7,000.00          |                   | 0.00              |                   |
| 818.3300.40 | Amortissements Fromagerie d'alpage PA        | 0.00              |                   | 0.00              |                   | 1,816.85          |                   |
| <b>819</b>  | <b>IRRIGATION</b>                            | <b>67,292.50</b>  | <b>300.00</b>     | <b>58,895.10</b>  | <b>500.00</b>     | <b>39,614.15</b>  | <b>62.40</b>      |
| 819.3134.00 | Assurances                                   | 1,000.00          |                   | 1,000.00          |                   | 814.35            |                   |
| 819.3142.00 | Entretien du réseau d'irrigation             | 40,000.00         |                   | 30,000.00         |                   | 5,486.15          |                   |
| 819.3300.20 | Amortissements réseau d'irrigation PA        | 21,292.50         |                   | 22,895.10         |                   | 33,313.65         |                   |
| 819.3910.01 | Travaux effectués par les T.P.               | 5,000.00          |                   | 5,000.00          |                   | 0.00              |                   |
| 819.4240.00 | Taxes annuelles d'irrigation                 |                   | 300.00            |                   | 500.00            |                   | 62.40             |
| <b>82</b>   | <b>SYLVICULTURE</b>                          | <b>1,800.00</b>   | <b>0.00</b>       | <b>1,800.00</b>   | <b>0.00</b>       | <b>0.00</b>       | <b>0.00</b>       |
| <b>820</b>  | <b>SYLVICULTURE</b>                          | <b>1,800.00</b>   | <b>0.00</b>       | <b>1,800.00</b>   | <b>0.00</b>       | <b>0.00</b>       | <b>0.00</b>       |
| 820.3145.00 | Entretien des forêts                         | 1,800.00          |                   | 1,800.00          |                   | 0.00              |                   |



## 89 : MUNICIPALITE D'ICOGNE

### COMPTE DE RESULTAT 2021

| Compte      | Désignation                               | BUDGET 2021       |                   | BUDGET 2020       |                   | COMPTES 2019      |                   |
|-------------|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|             |   | CHARGES           | REVENUS           | CHARGES           | REVENUS           | CHARGES           | REVENUS           |
| <b>84</b>   | <b>TOURISME</b>                           | <b>278,230.30</b> | <b>198,172.00</b> | <b>285,190.00</b> | <b>199,372.00</b> | <b>284,625.80</b> | <b>204,713.45</b> |
| <b>840</b>  | <b>TOURISME</b>                           | <b>104,430.30</b> | <b>24,372.00</b>  | <b>285,190.00</b> | <b>199,372.00</b> | <b>284,625.80</b> | <b>204,713.45</b> |
| 840.3130.00 | Cotisations organes du tourisme           | 1,292.40          |                   | 2,200.00          |                   | 1,292.40          |                   |
| 840.3130.01 | Valais Tourisme                           | 1,000.00          |                   | 0.00              |                   | 1,000.00          |                   |
| 840.3300.40 | ACCM - amortissement écrans d'information | 2,555.00          |                   | 840.00            |                   | 0.00              |                   |
| 840.3511.00 | Attribution au financement spécial        | 0.00              |                   | 46,800.00         |                   | 38,152.35         |                   |
| 840.3632.00 | ACCM - CMTC                               | 39,232.90         |                   | 41,800.00         |                   | 34,414.58         |                   |
| 840.3632.01 | ACCM - société de remontées mécaniques    | 0.00              |                   | 0.00              |                   | 818.62            |                   |
| 840.3632.02 | Comm. coordination - Tourisme             | 0.00              |                   | 0.00              |                   | 9,309.95          |                   |
| 840.3634.00 | Taxes de séjours                          | 0.00              |                   | 133,200.00        |                   | 138,472.50        |                   |
| 840.3634.01 | Versement TPT                             | 23,000.00         |                   | 23,000.00         |                   | 25,731.60         |                   |
| 840.3634.02 | Cartes avantages R1                       | 0.00              |                   | 0.00              |                   | 595.00            |                   |
| 840.3635.00 | Subvention remontées mécaniques           | 29,600.00         |                   | 29,600.00         |                   | 29,600.00         |                   |
| 840.3900.00 | Matériel administratif                    | 250.00            |                   | 250.00            |                   | 250.00            |                   |
| 840.3910.00 | Personnel administratif                   | 500.00            |                   | 500.00            |                   | 500.00            |                   |
| 840.3910.01 | Travaux effectués par les T.P.            | 7,000.00          |                   | 7,000.00          |                   | 4,488.80          |                   |
| 840.4039.00 | Encaissements TPT                         |                   | 23,000.00         |                   | 23,000.00         |                   | 25,731.60         |
| 840.4039.01 | Taxes de séjours                          |                   | 0.00              |                   | 175,000.00        |                   | 176,564.85        |
| 840.4039.02 | Cartes avantages R1                       |                   | 0.00              |                   | 0.00              |                   | 655.00            |
| 840.4039.03 | Ecaissements frais TPT                    |                   | 0.00              |                   | 0.00              |                   | 390.00            |
| 840.4472.00 | Locations terrains de golf                |                   | 1,372.00          |                   | 1,372.00          |                   | 1,372.00          |
| <b>841</b>  | <b>TAXES DE SEJOURS</b>                   | <b>173,800.00</b> | <b>173,800.00</b> | <b>0.00</b>       | <b>0.00</b>       | <b>0.00</b>       | <b>0.00</b>       |
| 841.3511.00 | Attribution au financement spécial        | 33,300.00         |                   | 0.00              |                   | 0.00              |                   |
| 841.3634.00 | Taxes de séjours                          | 140,000.00        |                   | 0.00              |                   | 0.00              |                   |
| 841.3910.00 | Personnel administratif taxes de séjour   | 500.00            |                   | 0.00              |                   | 0.00              |                   |
| 841.4039.01 | Taxes de séjours                          |                   | 173,000.00        |                   | 0.00              |                   | 0.00              |
| 841.4039.02 | Cartes avantages R1                       |                   | 800.00            |                   | 0.00              |                   | 0.00              |





## 89 : MUNICIPALITE D'ICOGNE

### COMPTE DE RESULTAT 2021

| Compte      | Désignation                                    | BUDGET 2021       |                   | BUDGET 2020       |                   | COMPTES 2019      |                   |
|-------------|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|             |  | CHARGES           | REVENUS           | CHARGES           | REVENUS           | CHARGES           | REVENUS           |
| <b>85</b>   | <b>INDUSTRIE, ARTISANAT ET COMMERCE</b>        | <b>62,229.32</b>  | <b>0.00</b>       | <b>79,188.25</b>  | <b>0.00</b>       | <b>22,720.15</b>  | <b>0.00</b>       |
| <b>850</b>  | <b>INDUSTRIE, ARTISANAT ET COMMERCE</b>        | <b>62,229.32</b>  | <b>0.00</b>       | <b>79,188.25</b>  | <b>0.00</b>       | <b>22,720.15</b>  | <b>0.00</b>       |
| 850.3300.90 | Amortissements zone artisanale PA              | 30,584.70         |                   | 56,169.45         |                   | 7,233.90          |                   |
| 850.3632.00 | ACCM - Promotion économique                    | 31,644.62         |                   | 23,018.80         |                   | 15,486.25         |                   |
| <b>87</b>   | <b>COMBUSTIBLES ET ENERGIE</b>                 | <b>227,605.63</b> | <b>245,000.00</b> | <b>182,705.15</b> | <b>165,000.00</b> | <b>198,825.99</b> | <b>246,361.95</b> |
| <b>871</b>  | <b>ELECTRICITE</b>                             | <b>219,156.60</b> | <b>245,000.00</b> | <b>171,945.95</b> | <b>165,000.00</b> | <b>191,585.12</b> | <b>246,361.95</b> |
| 871.3001.00 | Commission de l'énergie                        | 500.00            |                   | 600.00            |                   | 250.00            |                   |
| 871.3120.00 | Achat d'énergie                                | 90,000.00         |                   | 90,000.00         |                   | 89,815.20         |                   |
| 871.3120.01 | Plus-value écologique                          | 750.00            |                   | 1,000.00          |                   | 0.00              |                   |
| 871.3130.00 | Ass. communes concédantes Valais               | 500.00            |                   | 500.00            |                   | 550.00            |                   |
| 871.3300.30 | Amortissements turbinage eau potable PA        | 609.60            |                   | 655.50            |                   | 936.45            |                   |
| 871.3300.31 | Amortissements ACCM chauffage à distance PA    | 19.00             |                   | 20.45             |                   | 290.97            |                   |
| 871.3637.00 | Rétrocessions aux citoyens                     | 110,000.00        |                   | 58,000.00         |                   | 86,802.50         |                   |
| 871.3637.01 | Aide à l'économie d'énergie                    | 8,000.00          |                   | 12,000.00         |                   | 7,690.00          |                   |
| 871.3650.40 | Amortissements participations du PA            | 3,528.00          |                   | 3,920.00          |                   | 0.00              |                   |
| 871.3900.00 | Matériel administratif                         | 250.00            |                   | 250.00            |                   | 250.00            |                   |
| 871.3910.00 | Personnel administratif                        | 5,000.00          |                   | 5,000.00          |                   | 5,000.00          |                   |
| 871.4250.00 | Energie de dépassement                         |                   | 245,000.00        |                   | 165,000.00        |                   | 246,361.95        |
| <b>879</b>  | <b>AUTRES SOURCES D'ENERGIE</b>                | <b>8,449.03</b>   | <b>0.00</b>       | <b>10,759.20</b>  | <b>0.00</b>       | <b>7,240.87</b>   | <b>0.00</b>       |
| 879.3120.00 | Planification énergétique territoriale         | 0.00              |                   | 0.00              |                   | 4,079.50          |                   |
| 879.3320.90 | ACCM - amortissement planification énergétique | 2,931.25          |                   | 1,750.00          |                   | 0.00              |                   |
| 879.3632.00 | ACCM - Energie                                 | 5,517.78          |                   | 9,009.20          |                   | 3,161.37          |                   |
| <b>89</b>   | <b>AUTRES EXPLOITATIONS ARTISANALES</b>        | <b>0.00</b>       | <b>5,392.00</b>   | <b>0.00</b>       | <b>5,392.00</b>   | <b>0.00</b>       | <b>5,392.00</b>   |
| <b>890</b>  | <b>AUTRES EXPLOITATIONS ARTISANALES</b>        | <b>0.00</b>       | <b>5,392.00</b>   | <b>0.00</b>       | <b>5,392.00</b>   | <b>0.00</b>       | <b>5,392.00</b>   |
| 890.4120.00 | Exploitation gravière lit de la Lienne         |                   | 5,000.00          |                   | 5,000.00          |                   | 5,000.00          |
| 890.4470.00 | DDP Plaine-Morte Meteo Suisse                  |                   | 392.00            |                   | 392.00            |                   | 392.00            |



## 89 : MUNICIPALITE D'ICOGNE

### COMPTE DE RESULTAT 2021

| Compte      | Désignation   | BUDGET 2021       |                     | BUDGET 2020       |                     | COMPTES 2019      |                     |
|-------------|---|-------------------|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|---------------------|
|             |   | CHARGES           | REVENUS             | CHARGES           | REVENUS             | CHARGES           | REVENUS             |
| <b>9</b>    | <b>FINANCES ET IMPÔTS</b>                                 | <b>359,719.80</b> | <b>4,467,156.00</b> | <b>342,435.45</b> | <b>4,091,291.00</b> | <b>319,854.11</b> | <b>4,112,645.58</b> |
| <b>91</b>   | <b>IMPOTS</b>   | <b>18,500.00</b>  | <b>3,177,000.00</b> | <b>19,000.00</b>  | <b>2,800,200.00</b> | <b>18,598.34</b>  | <b>2,822,810.60</b> |
| <b>910</b>  | <b>IMPOTS PERSONNES PHYSIQUES</b>                         | <b>18,500.00</b>  | <b>2,877,000.00</b> | <b>19,000.00</b>  | <b>2,537,200.00</b> | <b>18,598.34</b>  | <b>2,748,437.90</b> |
| 910.3181.00 | Pertes sur impôts   | 2,000.00          |                     | 3,000.00          |                     | 38.09             |                     |
| 910.3602.00 | Impôts sur les immeubles bâtis (art. 188 LF)              | 16,500.00         |                     | 16,000.00         |                     | 18,560.25         |                     |
| 910.4000.00 | Revenu des personnes physiques                            |                   | 1,390,000.00        |                   | 1,290,000.00        |                   | 1,382,866.80        |
| 910.4001.00 | Fortune des personnes physiques                           |                   | 597,000.00          |                   | 485,000.00          |                   | 685,930.40          |
| 910.4002.00 | Impôts prélevés à la source                               |                   | 56,000.00           |                   | 50,000.00           |                   | 55,422.35           |
| 910.4008.00 | Impôts personnels   |                   | 6,000.00            |                   | 5,700.00            |                   | 6,160.95            |
| 910.4009.00 | Impôts à forfait  |                   | 495,000.00          |                   | 410,000.00          |                   | 379,565.85          |
| 910.4021.01 | Impôts fonciers des personnes physiques                   |                   | 150,000.00          |                   | 142,000.00          |                   | 145,232.30          |
| 910.4022.00 | Impôts sur les gains immobiliers                          |                   | 160,000.00          |                   | 130,000.00          |                   | 19,312.85           |
| 910.4024.00 | Impôts sur les successions                                |                   | 1,000.00            |                   | 1,000.00            |                   | 29,503.10           |
| 910.4033.00 | Impôts sur les chiens                                     |                   | 10,000.00           |                   | 11,500.00           |                   | 9,300.00            |
| 910.4270.00 | Amendes fiscales  |                   | 0.00                |                   | 0.00                |                   | 23,200.00           |
| 910.4602.00 | Impôts sur les immeubles bâtis (art. 188 LF)              |                   | 12,000.00           |                   | 12,000.00           |                   | 11,943.30           |
| <b>911</b>  | <b>IMPOTS PERSONNES MORALES</b>                           | <b>0.00</b>       | <b>300,000.00</b>   | <b>0.00</b>       | <b>263,000.00</b>   | <b>0.00</b>       | <b>74,372.70</b>    |
| 911.4010.00 | Impôts sur le bénéfice des sociétés                       |                   | 105,000.00          |                   | 83,000.00           |                   | -103,073.35         |
| 911.4011.00 | Impôts sur la fortune des sociétés                        |                   | 95,000.00           |                   | 78,000.00           |                   | 78,489.70           |
| 911.4021.00 | Impôts fonciers des personnes morales                     |                   | 100,000.00          |                   | 102,000.00          |                   | 98,956.35           |
| <b>93</b>   | <b>PEREQUATION FINANCIERE ET COMPENSATION DES CHARGES</b> | <b>277,415.00</b> | <b>172,256.00</b>   | <b>266,719.00</b> | <b>181,691.00</b>   | <b>267,329.00</b> | <b>172,312.00</b>   |
| <b>930</b>  | <b>PEREQUATION FINANCIERE ET COMPENSATION DES CHARGES</b> | <b>277,415.00</b> | <b>172,256.00</b>   | <b>266,719.00</b> | <b>181,691.00</b>   | <b>267,329.00</b> | <b>172,312.00</b>   |
| 930.3621.50 | Péréquation financière intercommunale                     | 277,415.00        |                     | 266,719.00        |                     | 267,329.00        |                     |
| 930.4621.20 | Fonds de compensation des charges                         |                   | 172,256.00          |                   | 181,691.00          |                   | 172,312.00          |



## 89 : MUNICIPALITE D'ICOGNE

### COMPTE DE RESULTAT 2021

| Compte      | Désignation  | BUDGET 2021      |                   | BUDGET 2020      |                   | COMPTES 2019     |                   |
|-------------|--|------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|
|             |  | CHARGES          | REVENUS           | CHARGES          | REVENUS           | CHARGES          | REVENUS           |
| <b>95</b>   | <b>QUOTES-PARTS, AUTRES</b>                        | <b>38,350.00</b> | <b>745,800.00</b> | <b>29,400.00</b> | <b>746,300.00</b> | <b>5,213.65</b>  | <b>745,196.23</b> |
| <b>950</b>  | <b>QUOTES-PARTS, AUTRES</b>                        | <b>38,350.00</b> | <b>745,800.00</b> | <b>29,400.00</b> | <b>746,300.00</b> | <b>5,213.65</b>  | <b>745,196.23</b> |
| 950.3611.00 | Indemnités dommages non assurables                 | 34,000.00        |                   | 25,000.00        |                   | 0.00             |                   |
| 950.3611.01 | Franc du paysage                                   | 4,350.00         |                   | 4,400.00         |                   | 5,213.65         |                   |
| 950.4100.00 | Energie gratuite                                   |                  | 37,000.00         |                  | 40,000.00         |                  | 36,920.93         |
| 950.4120.00 | Redevances hydrauliques et concessions             |                  | 697,000.00        |                  | 695,000.00        |                  | 696,685.60        |
| 950.4120.01 | Redevances électriques                             |                  | 11,500.00         |                  | 11,000.00         |                  | 11,296.33         |
| 950.4601.10 | Autorisations exploitations cafés-restaurants      |                  | 300.00            |                  | 300.00            |                  | 293.37            |
| <b>96</b>   | <b>ADMINISTRATION DE LA FORTUNE ET DE LA DETTE</b> | <b>25,454.80</b> | <b>372,100.00</b> | <b>27,316.45</b> | <b>363,100.00</b> | <b>28,713.12</b> | <b>372,326.75</b> |
| <b>961</b>  | <b>INTERETS</b>                                    | <b>8,700.00</b>  | <b>52,100.00</b>  | <b>8,700.00</b>  | <b>68,100.00</b>  | <b>10,096.67</b> | <b>43,287.10</b>  |
| 961.3401.00 | Intérêts et frais des comptes courants             | 1,700.00         |                   | 1,700.00         |                   | 1,820.35         |                   |
| 961.3499.01 | Intérêts rémunérateurs sur impôts                  | 7,000.00         |                   | 7,000.00         |                   | 7,817.32         |                   |
| 961.3499.02 | Intérêts et frais divers                           | 0.00             |                   | 0.00             |                   | 459.00           |                   |
| 961.4400.00 | Intérêts des comptes courants                      |                  | 100.00            |                  | 100.00            |                  | 40.75             |
| 961.4401.00 | Intérêts de retard récupérés                       |                  | 23,000.00         |                  | 39,000.00         |                  | 23,409.25         |
| 961.4940.00 | Intérêts service eau potable                       |                  | 18,000.00         |                  | 18,000.00         |                  | 12,327.40         |
| 961.4940.01 | Intérêts service assainissement des eaux usées     |                  | 8,500.00          |                  | 8,500.00          |                  | 7,509.70          |
| 961.4940.02 | Intérêts service traitement des déchets            |                  | 2,500.00          |                  | 2,500.00          |                  | 0.00              |
| <b>963</b>  | <b>BIENS-FONDS DU PATRIMOINE FINANCIER</b>         | <b>16,754.80</b> | <b>320,000.00</b> | <b>18,616.45</b> | <b>295,000.00</b> | <b>18,616.45</b> | <b>329,039.65</b> |
| 963.3410.00 | Amortissements participations du PF                | 16,754.80        |                   | 18,616.45        |                   | 18,616.45        |                   |
| 963.4420.00 | Dividendes du PF                                   |                  | 320,000.00        |                  | 295,000.00        |                  | 329,039.65        |



## 89 : MUNICIPALITE D'ICOGNE

### COMPTE DE RESULTAT 2021

| Compte | Désignation  | BUDGET 2021  |              | BUDGET 2020  |              | COMPTES 2019 |              |
|--------|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|        |  | CHARGES      | REVENUS      | CHARGES      | REVENUS      | CHARGES      | REVENUS      |
| 0      | ADMINISTRATION GENERALE                                    | 786,044.60   | 116,650.00   | 821,810.75   | 116,650.00   | 847,776.21   | 97,289.90    |
| 1      | ORDRE ET SECURITE PUBLICS, DEFENSE                         | 250,417.60   | 12,415.49    | 244,355.15   | 12,561.60    | 219,554.56   | 9,788.69     |
| 2      | FORMATION  | 568,133.45   | 4,763.20     | 526,724.55   | 5,513.20     | 538,297.25   | 4,468.74     |
| 3      | CULTURE, SPORTS ET LOISIRS, EGLISES                        | 667,953.11   | 500.00       | 557,816.45   | 800.00       | 630,913.66   | 7,868.00     |
| 4      | SANTE  | 139,221.90   | 1.15         | 121,979.75   | 1.15         | 154,221.99   | 0.59         |
| 5      | SECURITE SOCIALE   | 597,494.26   | 6,003.45     | 564,951.70   | 17,003.45    | 579,163.21   | 12,443.71    |
| 6      | TRANSPORTS ET TELECOMMUNICATIONS                           | 954,186.45   | 124,091.30   | 922,494.45   | 109,508.00   | 1,025,430.50 | 110,562.02   |
| 7      | PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT ET AMENAGEMENT DU TERRITOIRE | 1,174,854.50 | 930,900.00   | 1,196,125.30 | 912,500.00   | 1,505,911.19 | 1,306,826.71 |
| 8      | ECONOMIE PUBLIQUE  | 663,607.75   | 448,864.00   | 627,828.50   | 370,264.00   | 570,671.09   | 456,529.80   |
| 9      | FINANCES ET IMPÔTS   | 359,719.80   | 4,467,156.00 | 342,435.45   | 4,091,291.00 | 319,854.11   | 4,112,645.58 |
|        | Total  | 6,161,633.42 | 6,111,344.59 | 5,926,522.05 | 5,636,092.40 | 6,391,793.77 | 6,118,423.74 |
|        | EXCEDENT CHARGES/REVENUS 2021                              |              | 50,288.83    |              |              |              |              |
|        | EXCEDENT CHARGES/REVENUS 2020                              |              |              |              | 290,429.65   |              |              |
|        | EXCEDENT DES CHARGES 2019                                  |              |              |              |              |              | 273,370.03   |

**AMORTISSEMENTS COMPTABLES 2021**

| Compte     | Libellé                               | Solde 1.1.21 | Investissements | Total 31.12.21    | Taux | Amortissements   | Solde 31.12.21    | Taux obligatoire | N° compte   |
|------------|---------------------------------------|--------------|-----------------|-------------------|------|------------------|-------------------|------------------|-------------|
|            | <b>Actions</b>                        |              |                 |                   |      |                  |                   |                  |             |
| 1070.00    | CMA                                   | 107761.00    |                 | 107761.00         | 10%  | 10776.10         | 96984.90          | 10%              | 963.3410.00 |
| 1070.13    | Télé Anzère SA                        | 59787.10     |                 | 59787.10          | 10%  | 5978.70          | 53808.40          | 10%              | 963.3410.00 |
|            | <b>Total</b>                          |              | -               | <b>490'364.55</b> |      | <b>16'754.80</b> | <b>265'000.00</b> |                  |             |
| 1400.00.00 | Parcelle 470                          | 3'927.35     |                 | 3'927.35          | 0%   | -                | 3'927.35          | 0%               | 022.3300.00 |
| 1400.00.02 | Parcelle 459                          | 401.50       |                 | 401.50            | 0%   | -                | 401.50            | 0%               | 022.3300.00 |
| 1400.00.03 | Parcelle 1114                         | 6'234.20     |                 | 6'234.20          | 0%   | -                | 6'234.20          | 0%               | 022.3300.00 |
| 1400.00.04 | Parcelle 855                          | 6'266.85     |                 | 6'266.85          | 0%   | -                | 6'266.85          | 0%               | 022.3300.00 |
| 1400.00.05 | Parcelle 456                          | 769.10       |                 | 769.10            | 0%   | -                | 769.10            | 0%               | 022.3300.00 |
| 1400.00.06 | Parcelle 447                          | 531.20       |                 | 531.20            | 0%   | -                | 531.20            | 0%               | 022.3300.00 |
| 1400.00.07 | Parcelle 455                          | 1'264.70     |                 | 1'264.70          | 0%   | -                | 1'264.70          | 0%               | 022.3300.00 |
| 1400.00.08 | Parcelle 461                          | 1'439.20     |                 | 1'439.20          | 0%   | -                | 1'439.20          | 0%               | 022.3300.00 |
| 1400.00.09 | Parcelle 466                          | 3'575.90     |                 | 3'575.90          | 0%   | -                | 3'575.90          | 0%               | 022.3300.00 |
| 1400.00.10 | Parcelle 554                          | 4'884.10     |                 | 4'884.10          | 0%   | -                | 4'884.10          | 0%               | 022.3300.00 |
| 1400.00.11 | Parcelle 498                          | 2'352.65     |                 | 2'352.65          | 0%   | -                | 2'352.65          | 0%               | 022.3300.00 |
| 1400.00.12 | Parcelle 444                          | 799.65       |                 | 799.65            | 0%   | -                | 799.65            | 0%               | 022.3300.00 |
| 1400.00.13 | Parcelle 496                          | 4'252.55     |                 | 4'252.55          | 0%   | -                | 4'252.55          | 0%               | 022.3300.00 |
| 1400.00.14 | Parcelle 446                          | 4'926.00     |                 | 4'926.00          | 0%   | -                | 4'926.00          | 0%               | 022.3300.00 |
| 1400.00.15 | Parcelle 1007                         | 25'839.60    |                 | 25'839.60         | 0%   | -                | 25'839.60         | 0%               | 022.3300.00 |
| 1400.00.16 | Parcelle 582                          | 7'219.05     |                 | 7'219.05          | 0%   | -                | 7'219.05          | 0%               | 022.3300.00 |
| 1400.00.17 | Parcelle 621                          | 1'333.60     |                 | 1'333.60          | 0%   | -                | 1'333.60          | 0%               | 022.3300.00 |
| 1400.00.18 | Parcelle 902                          | 2'868.80     |                 | 2'868.80          | 0%   | -                | 2'868.80          | 0%               | 022.3300.00 |
| 1400.00.19 | Parcelle 604                          | 1'337.85     |                 | 1'337.85          | 0%   | -                | 1'337.85          | 0%               | 022.3300.00 |
| 1400.00.20 | Parcelle 798                          | 3'008.05     |                 | 3'008.05          | 0%   | -                | 3'008.05          | 0%               | 022.3300.00 |
| 1400.00.21 | Parcelle 1061                         | 925.05       |                 | 925.05            | 0%   | -                | 925.05            | 0%               | 022.3300.00 |
| 1400.00.22 | Parcelle 267                          | 21'260.40    |                 | 21'260.40         | 0%   | -                | 21'260.40         | 0%               | 022.3300.00 |
| 1400.00.23 | Parcelle 973                          | 934.90       |                 | 934.90            | 0%   | -                | 934.90            | 0%               | 022.3300.00 |
| 1400.00.24 | Parcelles 613 - 673                   | 18'812.00    |                 | 18'812.00         | 0%   | -                | 18'812.00         | 0%               | 022.3300.00 |
| 1400.00.25 | Parcelle 695                          | 2'491.30     |                 | 2'491.30          | 0%   | -                | 2'491.30          | 0%               | 022.3300.00 |
| 1400.00.26 | Parcelle 377                          | 65'840.00    |                 | 65'840.00         | 0%   | -                | 65'840.00         | 0%               | 022.3300.00 |
| 1429.00    | Etude projet parcelle 267             | 23'812.70    | 5'000.00        | 28'812.70         | 50%  | 14'406.35        | 14'406.35         | 50%              | 022.3320.90 |
| 1400.00.27 | Parcelle 825 ATSM Manège              | 5'434.70     |                 | 5'434.70          | 0%   | -                | 5'434.70          | 0%               | 022.3300.00 |
| 1400.00.28 | Parcelle 379 ATSM Manège              | 2'387.45     |                 | 2'387.45          | 0%   | -                | 2'387.45          | 0%               | 022.3300.00 |
| 1400.00.29 | Parcelle 2175 Ycoor Patinoire         | 8'524.95     |                 | 8'524.95          | 0%   | -                | 8'524.95          | 0%               | 022.3300.00 |
| 1406.05.00 | Informatique                          | 35'970.75    |                 | 35'970.75         | 35%  | 12'589.75        | 23'381.00         | 35%              | 022.3300.60 |
| 1406.05.01 | Machines et mobilier de bureau        | 44'821.00    |                 | 44'821.00         | 35%  | 15'687.35        | 29'133.65         | 35%              | 022.3300.60 |
| 1406.05.02 | Aménagement bureaux                   | 69'462.05    |                 | 69'462.05         | 35%  | 24'311.70        | 45'150.35         | 35%              | 022.3300.60 |
| 1406.05.03 | ACCM - ext. local archive - lignes té | 430.05       |                 | 430.05            | 35%  | 150.50           | 279.55            | 35%              | 022.3300.60 |
| 1429.00    | ACCM - planification énergétique      | 3'250.00     | 5'125.00        | 8'375.00          | 35%  | 2'931.25         | 5'443.75          | 35%              | 879.3320.90 |
| 1409.01    | Plaqueette Vieux-Village              | 7'263.80     |                 | 7'263.80          | 50%  | 3'631.90         | 3'631.90          | 50%              | 022.3300.90 |
| 1404.00.11 | Congélateur-abattoir                  | 327'008.25   |                 | 327'008.25        | 8%   | 26'160.65        | 300'847.60        | 8%               | 029.3300.40 |
| 1404.00.08 | Maison bourgeoise                     |              | 45'000.00       | 45'000.00         | 8%   | 3'600.00         | 41'400.00         | 8%               | 029.3300.40 |
| 1406.07    | ACCM - Police intercommunale          | 9'789.85     | 13'817.00       | 23'606.85         | 35%  | 8'262.40         | 15'344.45         | 35%              | 111.3300.60 |
| 1404.00.01 | Maison du feu                         | 18'889.35    |                 | 18'889.35         | 8%   | 1'511.15         | 17'378.20         | 8%               | 150.3300.40 |
| 1404.00.02 | Poste incendie Vernasses              | 94.70        |                 | 94.70             | 8%   | 7.60             | 87.10             | 8%               | 150.3300.40 |
| 1404.00.03 | Poste incendie Vuèbes                 | 56.80        |                 | 56.80             | 8%   | 4.55             | 52.25             | 8%               | 150.3300.40 |
| 1404.00.04 | Garage feu                            | 359.90       |                 | 359.90            | 8%   | 28.80            | 331.10            | 8%               | 150.3300.40 |
| 1404.00.07 | ACCM - CSI Crans                      | 19'798.45    | 2'628.50        | 22'426.95         | 8%   | 1'794.15         | 20'632.80         | 8%               | 150.3300.40 |
| 1404.00.10 | Poste incendie Zone industrielle      | 104'375.80   |                 | 104'375.80        | 8%   | 8'350.05         | 96'025.75         | 8%               | 150.3300.40 |
| 1406.06    | Radio Ascom                           | 53.55        |                 | 53.55             | 35%  | 18.75            | 34.80             | 35%              | 150.3300.60 |
| 1404.00.00 | Abris PC                              | 28'787.30    |                 | 28'787.30         | 8%   | 2'303.00         | 26'484.30         | 8%               | 162.3300.40 |
| 1462.09.01 | Centre scolaire Lens                  | 53'122.75    |                 | 53'122.75         | 10%  | 5'312.30         | 47'810.45         | 10%              | 212.3660.20 |
| 1462.09.00 | Centre scolaire Crans II              | 10'879.30    |                 | 10'879.30         | 10%  | 1'087.95         | 9'791.35          | 10%              | 213.3660.20 |
| 1404.01.03 | Bibliothèque intercommunale           | 3'857.28     |                 | 3'857.28          | 8%   | 308.60           | 3'548.68          | 8%               | 321.3300.40 |
| 1406.XX    | ACCM - Wifi à Crans montana           | 520.00       | 820.00          | 1'340.00          | 35%  | 469.00           | 871.00            | 35%              | 332.3300.60 |
| 1465.00    | Studio Rhône FM                       | 772.50       |                 | 772.50            | 10%  | 77.25            | 695.25            | 10%              | 332.3660.50 |
| 1404.04    | ACCM - sports, culture, loisirs       | 1'054'076.74 | 278'062.00      | 1'332'138.74      | 8%   | 106'571.10       | 1'225'567.64      | 8%               | 341.3300.40 |
| 1401.02    | Centre village + raccard              | 236'662.63   | 45'000.00       | 281'662.63        | 7%   | 19'716.40        | 261'946.23        | 7%               | 342.3300.10 |
| 1404.02    | Couvert Place de la scie              | 4'356.55     |                 | 4'356.55          | 8%   | 348.50           | 4'008.05          | 8%               | 342.3300.40 |
| 1404.06    | ACCM - Autres loisirs                 | 6'690.87     |                 | 6'690.87          | 8%   | 535.25           | 6'155.62          | 8%               | 342.3300.40 |
| 1464.00.03 | Home Foyer le Christ-Roi              | 140'927.30   | 126'000.00      | 266'927.30        | 10%  | 26'692.75        | 240'234.55        | 10%              | 412.3660.40 |
| 1464.00.04 | Centre médical intercommunal          | 22'500.00    |                 | 22'500.00         | 10%  | 2'250.00         | 20'250.00         | 10%              | 412.3660.40 |
| 1461.01    | Institutions handicapés/sociales      | 20'453.40    | 5'000.00        | 25'453.40         | 10%  | 2'545.35         | 22'908.05         | 10%              | 523.3660.10 |
| 1461.02    | Centre valaisan de pneumologie        | 23'400.00    |                 | 23'400.00         | 10%  | 2'340.00         | 21'060.00         | 10%              | 412.3660.10 |
| 1404.00.05 | UAPE                                  | 92'244.40    | 127'100.00      | 219'344.40        | 8%   | 17'547.55        | 201'796.85        | 8%               | 545.3300.40 |
| 1461.00    | Routes cantonales et Nationales       | 196'455.40   | 10'500.00       | 206'955.40        | 10%  | 20'695.55        | 186'259.85        | 10%              | 613.3660.10 |
| 1401.00    | Routes                                | 731'221.97   | 45'000.00       | 776'221.97        | 7%   | 54'335.55        | 721'886.42        | 7%               | 615.3300.10 |
| 1401.03    | Parkings et places de parc            | 271'165.70   |                 | 271'165.70        | 7%   | 18'981.60        | 252'184.10        | 7%               | 615.3300.10 |
| 1401.04    | Place Roger Bonvin                    | 14'097.90    | 20'000.00       | 34'097.90         | 7%   | 2'386.85         | 31'711.05         | 7%               | 615.3300.10 |
| 1401.05    | Place du Moulin                       | 86'566.30    |                 | 86'566.30         | 7%   | 6'059.65         | 80'506.65         | 7%               | 615.3300.10 |
| 1403.08    | ACCM - Aire atterrissage hélico       | 556.50       |                 | 556.50            | 7%   | 38.95            | 517.55            | 7%               | 615.3300.30 |
| 1404.07    | ACCM - Parkings                       | 3'185.08     |                 | 3'185.08          | 8%   | 254.80           | 2'930.28          | 8%               | 615.3300.40 |
| 1406.01    | Véhicules et machines                 | 229'200.80   | 140'000.00      | 369'200.80        | 35%  | 129'220.30       | 239'980.50        | 35%              | 615.3300.60 |
| 1403.00    | Réseau eau                            | 534'638.00   | 2'500.00        | 537'138.00        | 7%   | 37'599.65        | 499'538.35        | 7%               | 710.3300.30 |
| 1403.01    | Réservoir+station potabilisation      | 224'749.90   |                 | 224'749.90        | 7%   | 15'732.50        | 209'017.40        | 7%               | 710.3300.31 |
| 1403.02    | Réseau d'eau claire - PGEE            | 273'781.95   | 8'500.00        | 282'281.95        | 7%   | 19'759.75        | 262'522.20        | 7%               | 720.3300.30 |
| 1403.03    | Réseau égouts                         | 48'491.03    |                 | 48'491.03         | 7%   | 3'394.35         | 45'096.68         | 7%               | 720.3300.31 |
| 1403.04    | Step                                  | 191'948.90   |                 | 191'948.90        | 7%   | 13'436.40        | 178'512.50        | 7%               | 720.3300.32 |
| 1403.05    | Décharge                              | 81'445.45    |                 | 81'445.45         | 7%   | 5'701.20         | 75'744.25         | 7%               | 730.3300.30 |
| 1406.02    | Chalets ordures/molocks               | 62'217.35    |                 | 62'217.35         | 35%  | 21'776.05        | 40'441.30         | 35%              | 730.3300.60 |
| 1406.04    | Caméras de surveillance               | 5'659.20     |                 | 5'659.20          | 35%  | 1'980.70         | 3'678.50          | 35%              | 730.3300.60 |
| 1462.00.00 | Centre funéraire Crans                | 1'525.28     |                 | 1'525.28          | 10%  | 152.55           | 1'372.73          | 10%              | 771.3660.20 |
| 1462.00.01 | Cimetière - columbarium               | 35'295.50    |                 | 35'295.50         | 10%  | 3'529.55         | 31'765.95         | 10%              | 771.3660.20 |
| 1406.03    | GPS                                   | 8'974.30     |                 | 8'974.30          | 35%  | 3'141.00         | 5'833.30          | 35%              | 790.3300.60 |
| 1429.01    | Cadastre forestier                    | 1'521.25     |                 | 1'521.25          | 50%  | 760.65           | 760.60            | 50%              | 790.3320.90 |
| 1429.02    | Carte des inondations                 | 1'719.75     |                 | 1'719.75          | 50%  | 859.90           | 859.85            | 50%              | 790.3320.90 |
| 1429.03    | ACCM - Aménagement territoire         | 2'056.39     |                 | 2'056.39          | 50%  | 1'028.20         | 1'028.19          | 50%              | 790.3320.90 |
| 1429.04    | Aménagement du territoire LAT         | 80'788.45    | 10'000.00       | 90'788.45         | 50%  | 45'394.25        | 45'394.20         | 50%              | 790.3320.90 |
| 1402.00    | Irrigation                            | 273'044.65   |                 | 273'044.65        | 7%   | 19'113.15        | 253'931.50        | 7%               | 819.3300.20 |
| 1402.01    | Bisse du Roh                          | 31'133.25    |                 | 31'133.25         | 7%   | 2'179.35         | 28'953.90         | 7%               | 819.3300.20 |
| 1406.00    | ACCM - Ecrans d'informations          | 1'560.00     | 2'460.00        | 4'020.00          | 35%  | 1'407.00         | 2'613.00          | 35%              | 840.3300.40 |
| 1406.00    | ACCM - Cartes cadeaux                 | -            | 3'280.00        | 3'280.00          | 35%  | 1'148.00         | 2'132.00          | 35%              | 840.3300.40 |
| 1409.00    | Zone artisanale                       | 56'169.40    | 5'000.00        | 61'169.40         | 50%  | 30'584.70        | 30'584.70         | 50%              | 850.3300.90 |
| 1403.06    | Turbinage de l'eau potable            | 8'708.85     |                 | 8'708.85          | 7%   | 609.60           | 8'099.25          | 7%               | 871.3300.30 |
| 1403.07    | ACCM - Chauffage à distance           | 271.52       |                 | 271.52            | 7%   | 19.00            | 252.52            | 7%               | 871.3300.31 |
| 1454.00    | Icogne Energie SA                     | 581'000.00   |                 | 581'000.00        | 0%   | -                | 581'000.00        | 0%               | 871.3650.40 |
| 1454.01    | I.L.C.M. Energie SA                   | 265'000.00   |                 | 265'000.00        | 0%   | -                | 265'000.00        | 0%               | 871.3650.40 |
| 1454.02    | Crans-Montana Energie SA              | 9'180.00     |                 |                   |      |                  |                   |                  |             |

| Compte des investissements selon les tâches |  | Compte 2019       |                   | Budget 2020       |                   | Budget 2021       |                   |
|---|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|   |  | Dépenses          | Recettes          | Dépenses          | Recettes          | Dépenses          | Recettes          |
| 0   | Administration générale                                    | 163'946.50        | -                 | 15'000.00         | -                 | 50'000.00         | -                 |
| 1   | Ordre et sécurité publics, défense                         | 11'717.31         | -                 | 9'138.39          | -                 | 16'445.50         | -                 |
| 2   | Formation  | 1'803.60          | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 |
| 3   | Culture, sports et loisirs, église                         | 281'273.26        | -                 | 171'800.00        | -                 | 343'882.00        | -                 |
| 4   | Santé  | 12'717.80         | -                 | 231'000.00        | 54'000.00         | 180'000.00        | 54'000.00         |
| 5   | Prévoyance sociale   | 3'244.53          | -                 | 36'000.00         | -                 | 132'100.00        | -                 |
| 6   | Trafic et télécommunications                               | 89'673.70         | -                 | 71'000.00         | -                 | 195'500.00        | -                 |
| 7   | Protection de l'environnement et aménagement du territoire | 217'118.45        | 5'145.00          | 123'600.00        | 4'000.00          | 30'000.00         | 4'000.00          |
| 8   | Economie publique  | 7'524.64          | -                 | 7'400.00          | -                 | 10'865.00         | -                 |
| 9   | Finances et impôts   | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 |
| <b>Total des dépenses et des recettes</b>   |  | <b>789'019.79</b> | <b>5'145.00</b>   | <b>664'938.39</b> | <b>58'000.00</b>  | <b>958'792.50</b> | <b>58'000.00</b>  |
| <b>Excédent de dépenses</b>                 |  |                   | <b>783'874.79</b> |                   | <b>606'938.39</b> |                   | <b>900'792.50</b> |
| <b>Excédent de recettes</b>                 |  |                   | <b>-</b>          |                   | <b>-</b>          |                   | <b>-</b>          |

| Compte des investissements selon les natures             | Compte 2019       |                   | Budget 2020       |                   | Budget 2021       |                   |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|  | Dépenses          | Recettes          | Dépenses          | Recettes          | Dépenses          | Recettes          |
| 50 Immobilisations corporelles                           | 599'280.86        |                   | 334'938.39        |                   | 738'167.50        |                   |
| 51 Investissements pour le compte de tiers               | -                 |                   | -                 |                   | -                 |                   |
| 52 Immobilisations incorporelles                         | 163'217.10        |                   | 80'000.00         |                   | 25'125.00         |                   |
| 54 Prêts   | -                 |                   | -                 |                   | -                 |                   |
| 55 Participations et capital social                      | -                 |                   | -                 |                   | -                 |                   |
| 56 Propres subventions d'investissement                  | 26'521.83         |                   | 250'000.00        |                   | 195'500.00        |                   |
| 57 Subventions d'investissement redistribuées            | -                 |                   | -                 |                   | -                 |                   |
| 60 Transferts au patrimoine financier                    |                   | -                 |                   | -                 |                   | -                 |
| 61 Remboursements  |                   | -                 |                   | -                 |                   | -                 |
| 62 Transferts d'immobilisations incorporelles            |                   | -                 |                   | -                 |                   | -                 |
| 63 Subventions d'investissement acquises                 |                   | 5'145.00          |                   | 58'000.00         |                   | 58'000.00         |
| 64 Remboursement de prêts                                |                   | -                 |                   | -                 |                   | -                 |
| 65 Transferts de participations                          |                   | -                 |                   | -                 |                   | -                 |
| 66 Remboursement de subventions d'investissement propres |                   | -                 |                   | -                 |                   | -                 |
| 67 Subventions d'investissement à redistribuer           |                   | -                 |                   | -                 |                   | -                 |
| <b>Total des dépenses et des recettes</b>                | <b>789'019.79</b> | <b>5'145.00</b>   | <b>664'938.39</b> | <b>58'000.00</b>  | <b>958'792.50</b> | <b>58'000.00</b>  |
| <b>Excédent de dépenses</b>                              |                   | <b>783'874.79</b> |                   | <b>606'938.39</b> |                   | <b>900'792.50</b> |
| <b>Excédent de recettes</b>                              | -                 |                   | -                 |                   | -                 |                   |



## 89 : MUNICIPALITE D'ICOGNE

### COMPTES D'INVESTISSEMENTS 2021

| Compte      | Désignation                     | BUDGET 2021      |             | BUDGET 2020      |             | COMPTES 2019      |             |
|-------------|---------------------------------|------------------|-------------|------------------|-------------|-------------------|-------------|
|             |                                 | DEPENSES         | RECETTES    | DEPENSES         | RECETTES    | DEPENSES          | RECETTES    |
| <b>0</b>    | <b>ADMINISTRATION GENERALE</b>  | <b>50,000.00</b> | <b>0.00</b> | <b>15,000.00</b> | <b>0.00</b> | <b>163,946.50</b> | <b>0.00</b> |
| <b>02</b>   | <b>SERVICES GENERAUX</b>        | <b>50,000.00</b> | <b>0.00</b> | <b>15,000.00</b> | <b>0.00</b> | <b>163,946.50</b> | <b>0.00</b> |
| <b>022</b>  | <b>SERVICE GENERAUX AUTRES</b>  | <b>5,000.00</b>  | <b>0.00</b> | <b>15,000.00</b> | <b>0.00</b> | <b>51,399.35</b>  | <b>0.00</b> |
| 022.5000.00 | Achat de parcelles              | 0.00             |             | 0.00             |             | 15,840.00         |             |
| 022.5060.00 | Achat de mobilier               | 0.00             |             | 5,000.00         |             | 9,617.20          |             |
| 022.5060.01 | Achat de matériel               | 0.00             |             | 0.00             |             | 4,638.95          |             |
| 022.5290.00 | Etude projet parcelle 267       | 5,000.00         |             | 10,000.00        |             | 21,303.20         |             |
| <b>029</b>  | <b>IMMEUBLES ADMINISTRATIFS</b> | <b>45,000.00</b> | <b>0.00</b> | <b>0.00</b>      | <b>0.00</b> | <b>112,547.15</b> | <b>0.00</b> |
| 029.5040.00 | Bâtiments communaux             | 45,000.00        |             | 0.00             |             | 112,547.15        |             |





## 89 : MUNICIPALITE D'ICOGNE

### COMPTES D'INVESTISSEMENTS 2021

| Compte      | Désignation                               | BUDGET 2021      |             | BUDGET 2020     |             | COMPTES 2019     |             |
|-------------|---|------------------|-------------|-----------------|-------------|------------------|-------------|
|             |   | DEPENSES         | RECETTES    | DEPENSES        | RECETTES    | DEPENSES         | RECETTES    |
| <b>1</b>    | <b>ORDRE ET SECURITE PUBLICS, DEFENSE</b> | <b>16,445.50</b> | <b>0.00</b> | <b>9,138.39</b> | <b>0.00</b> | <b>11,717.31</b> | <b>0.00</b> |
| <b>11</b>   | <b>SECURITE PUBLIQUE</b>                  | <b>13,817.00</b> | <b>0.00</b> | <b>6,848.00</b> | <b>0.00</b> | <b>9,872.34</b>  | <b>0.00</b> |
| <b>111</b>  | <b>POLICE</b>                             | <b>13,817.00</b> | <b>0.00</b> | <b>6,848.00</b> | <b>0.00</b> | <b>9,872.34</b>  | <b>0.00</b> |
| 111.5060.00 | Accm - Police intercommunale              | 13,817.00        |             | 6,848.00        |             | 9,872.34         |             |
| <b>15</b>   | <b>SERVICE DU FEU</b>                     | <b>2,628.50</b>  | <b>0.00</b> | <b>2,290.39</b> | <b>0.00</b> | <b>1,844.97</b>  | <b>0.00</b> |
| <b>150</b>  | <b>SERVICE DU FEU</b>                     | <b>2,628.50</b>  | <b>0.00</b> | <b>2,290.39</b> | <b>0.00</b> | <b>1,844.97</b>  | <b>0.00</b> |
| 150.5040.01 | Accm - Service du feu                     | 2,628.50         |             | 2,290.39        |             | 1,844.97         |             |



## 89 : MUNICIPALITE D'ICOGNE

### COMPTES D'INVESTISSEMENTS 2021

| Compte      | Désignation           | BUDGET 2021 |          | BUDGET 2020 |          | COMPTES 2019 |          |
|-------------|-----------------------|-------------|----------|-------------|----------|--------------|----------|
|             |                       | DEPENSES    | RECETTES | DEPENSES    | RECETTES | DEPENSES     | RECETTES |
| 2           | FORMATION             | 0.00        | 0.00     | 0.00        | 0.00     | 1,803.60     | 0.00     |
| 21          | SCOLARITE OBLIGATOIRE | 0.00        | 0.00     | 0.00        | 0.00     | 1,803.60     | 0.00     |
| 212         | DEGRE PRIMAIRE        | 0.00        | 0.00     | 0.00        | 0.00     | 1,803.60     | 0.00     |
| 212.5620.00 | Aménagement classes   | 0.00        |          | 0.00        |          | 1,803.60     |          |



## 89 : MUNICIPALITE D'ICOGNE

### COMPTES D'INVESTISSEMENTS 2021

| Compte      | Désignation                                | BUDGET 2021       |             | BUDGET 2020       |             | COMPTES 2019      |             |
|-------------|--|-------------------|-------------|-------------------|-------------|-------------------|-------------|
|             |  | DEPENSES          | RECETTES    | DEPENSES          | RECETTES    | DEPENSES          | RECETTES    |
| <b>3</b>    | <b>CULTURE, SPORTS ET LOISIRS, EGLISES</b> | <b>343,882.00</b> | <b>0.00</b> | <b>171,800.00</b> | <b>0.00</b> | <b>281,273.26</b> | <b>0.00</b> |
| <b>31</b>   | <b>HERITAGE CULTUREL</b>                   | <b>12,956.00</b>  | <b>0.00</b> | <b>0.00</b>       | <b>0.00</b> | <b>0.00</b>       | <b>0.00</b> |
| <b>311</b>  | <b>MUSEES ET ARTS PLASTIQUES</b>           | <b>12,956.00</b>  | <b>0.00</b> | <b>0.00</b>       | <b>0.00</b> | <b>0.00</b>       | <b>0.00</b> |
| 311.5060.00 | Hameau de Colombire                        | 12,956.00         |             | 0.00              |             | 0.00              |             |
| <b>33</b>   | <b>MEDIAS</b>                              | <b>820.00</b>     | <b>0.00</b> | <b>800.00</b>     | <b>0.00</b> | <b>0.00</b>       | <b>0.00</b> |
| <b>332</b>  | <b>MASS MEDIA</b>                          | <b>820.00</b>     | <b>0.00</b> | <b>800.00</b>     | <b>0.00</b> | <b>0.00</b>       | <b>0.00</b> |
| 332.5060.00 | Accm - Wifi à Crans-Montana                | 820.00            |             | 800.00            |             | 0.00              |             |
| <b>34</b>   | <b>SPORTS ET LOISIRS</b>                   | <b>330,106.00</b> | <b>0.00</b> | <b>171,000.00</b> | <b>0.00</b> | <b>281,273.26</b> | <b>0.00</b> |
| <b>341</b>  | <b>SPORTS</b>                              | <b>265,106.00</b> | <b>0.00</b> | <b>111,000.00</b> | <b>0.00</b> | <b>156,081.46</b> | <b>0.00</b> |
| 341.5040.00 | Accm - Install. sports et loisirs          | 265,106.00        |             | 111,000.00        |             | 156,081.46        |             |
| <b>342</b>  | <b>LOISIRS</b>                             | <b>65,000.00</b>  | <b>0.00</b> | <b>60,000.00</b>  | <b>0.00</b> | <b>125,191.80</b> | <b>0.00</b> |
| 342.5010.00 | Centre du village                          | 15,000.00         |             | 10,000.00         |             | 125,191.80        |             |
| 342.5040.00 | Place de la chapelle                       | 30,000.00         |             | 50,000.00         |             | 0.00              |             |
| 342.5040.01 | Place Fontaine Roger Bonvin                | 20,000.00         |             | 0.00              |             | 0.00              |             |



## 89 : MUNICIPALITE D'ICOGNE

### COMPTES D'INVESTISSEMENTS 2021

| Compte      | Désignation                           | BUDGET 2021       |                  | BUDGET 2020       |                  | COMPTES 2019     |             |
|-------------|---------------------------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|------------------|-------------|
|             |                                       | DEPENSES          | RECETTES         | DEPENSES          | RECETTES         | DEPENSES         | RECETTES    |
| <b>4</b>    | <b>SANTE</b>                          | <b>180,000.00</b> | <b>54,000.00</b> | <b>231,000.00</b> | <b>54,000.00</b> | <b>12,717.80</b> | <b>0.00</b> |
| <b>41</b>   | <b>SERVICE MEDICO SOCIAL REGIONAL</b> | <b>180,000.00</b> | <b>54,000.00</b> | <b>206,000.00</b> | <b>54,000.00</b> | <b>10,417.80</b> | <b>0.00</b> |
| <b>412</b>  | <b>ETABLISSEMENTS MEDICO-SOCIAUX</b>  | <b>180,000.00</b> | <b>54,000.00</b> | <b>206,000.00</b> | <b>54,000.00</b> | <b>10,417.80</b> | <b>0.00</b> |
| 412.5610.00 | Centre valaisan de pneumologie (CVP)  | 0.00              |                  | 26,000.00         |                  | 0.00             |             |
| 412.5640.00 | Home Foyer le Christ-Roi              | 180,000.00        |                  | 180,000.00        |                  | 10,417.80        |             |
| 412.6310.00 | Subventions home Foyer le Christ-Roi  |                   | 54,000.00        |                   | 54,000.00        |                  | 0.00        |
| <b>49</b>   | <b>SANTE PUBLIQUE</b>                 | <b>0.00</b>       | <b>0.00</b>      | <b>25,000.00</b>  | <b>0.00</b>      | <b>2,300.00</b>  | <b>0.00</b> |
| <b>490</b>  | <b>SANTE PUBLIQUE</b>                 | <b>0.00</b>       | <b>0.00</b>      | <b>25,000.00</b>  | <b>0.00</b>      | <b>2,300.00</b>  | <b>0.00</b> |
| 490.5640.00 | Centre médical intercommunal (CMI)    | 0.00              |                  | 25,000.00         |                  | 2,300.00         |             |



## 89 : MUNICIPALITE D'ICOGNE

### COMPTES D'INVESTISSEMENTS 2021

| Compte      | Désignation                           | BUDGET 2021 |          | BUDGET 2020 |          | COMPTES 2019 |          |
|-------------|---------------------------------------|-------------|----------|-------------|----------|--------------|----------|
|             |                                       | DEPENSES    | RECETTES | DEPENSES    | RECETTES | DEPENSES     | RECETTES |
| 5           | SECURITE SOCIALE                      | 132,100.00  | 0.00     | 36,000.00   | 0.00     | 3,244.53     | 0.00     |
| 52          | INVALIDITE                            | 5,000.00    | 0.00     | 8,000.00    | 0.00     | 3,244.53     | 0.00     |
| 523         | FOYERS POUR INVALIDES                 | 5,000.00    | 0.00     | 8,000.00    | 0.00     | 3,244.53     | 0.00     |
| 523.5610.00 | Institutions handicapés/sociales      | 5,000.00    |          | 8,000.00    |          | 3,244.53     |          |
| 54          | FAMILLE ET JEUNESSE                   | 127,100.00  | 0.00     | 28,000.00   | 0.00     | 0.00         | 0.00     |
| 545         | PRESTATIONS AUX FAMILLES              | 127,100.00  | 0.00     | 28,000.00   | 0.00     | 0.00         | 0.00     |
| 545.5040.00 | Extension crèche garderie Croc-Soleil | 127,100.00  |          | 28,000.00   |          | 0.00         |          |



## 89 : MUNICIPALITE D'ICOGNE

### COMPTES D'INVESTISSEMENTS 2021

| Compte      | Désignation                                       | BUDGET 2021       |             | BUDGET 2020      |             | COMPTES 2019     |             |
|-------------|---|-------------------|-------------|------------------|-------------|------------------|-------------|
|             |   | DEPENSES          | RECETTES    | DEPENSES         | RECETTES    | DEPENSES         | RECETTES    |
| <b>6</b>    | <b>TRANSPORTS ET COMMUNICATIONS</b>               | <b>195,500.00</b> | <b>0.00</b> | <b>71,000.00</b> | <b>0.00</b> | <b>89,673.70</b> | <b>0.00</b> |
| <b>61</b>   | <b>CIRCULATION ROUTIERE</b>                       | <b>195,500.00</b> | <b>0.00</b> | <b>71,000.00</b> | <b>0.00</b> | <b>85,470.15</b> | <b>0.00</b> |
| <b>613</b>  | <b>AUTRES OUVRAGE DE GENIE CIVIL</b>              | <b>10,500.00</b>  | <b>0.00</b> | <b>11,000.00</b> | <b>0.00</b> | <b>4,552.35</b>  | <b>0.00</b> |
| 613.5610.00 | Constructions des routes cantonales et nationales | 10,500.00         |             | 11,000.00        |             | 4,552.35         |             |
| <b>615</b>  | <b>ROUTES COMMUNALES</b>                          | <b>185,000.00</b> | <b>0.00</b> | <b>60,000.00</b> | <b>0.00</b> | <b>80,917.80</b> | <b>0.00</b> |
| 615.5010.00 | Signalisation routière                            | 0.00              |             | 15,000.00        |             | 0.00             |             |
| 615.5010.05 | Route agricole de la Scie                         | 45,000.00         |             | 45,000.00        |             | 0.00             |             |
| 615.5010.06 | Route d'alpage                                    | 0.00              |             | 0.00             |             | 40,458.00        |             |
| 615.5060.00 | Véhicule travaux publics                          | 140,000.00        |             | 0.00             |             | 25,000.00        |             |
| 615.5060.02 | Equipement véhicule                               | 0.00              |             | 0.00             |             | 15,459.80        |             |
| <b>63</b>   | <b>SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT ACQUISES</b>      | <b>0.00</b>       | <b>0.00</b> | <b>0.00</b>      | <b>0.00</b> | <b>4,203.55</b>  | <b>0.00</b> |
| <b>632</b>  | <b>COMMUNES ET ASSOCIATIONS DE COMMUNES</b>       | <b>0.00</b>       | <b>0.00</b> | <b>0.00</b>      | <b>0.00</b> | <b>4,203.55</b>  | <b>0.00</b> |
| 632.5620.00 | ACCM - Aire d'atterrissage hélicoptères           | 0.00              |             | 0.00             |             | 4,203.55         |             |



## 89 : MUNICIPALITE D'ICOGNE

### COMPTES D'INVESTISSEMENTS 2021

| Compte      | Désignation   | BUDGET 2021      |                 | BUDGET 2020       |                 | COMPTES 2019      |                 |
|-------------|---|------------------|-----------------|-------------------|-----------------|-------------------|-----------------|
|             |   | DEPENSES         | RECETTES        | DEPENSES          | RECETTES        | DEPENSES          | RECETTES        |
| <b>7</b>    | <b>PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT ET AMENAGEMENT DU TERRITOIRE</b> | <b>30,000.00</b> | <b>4,000.00</b> | <b>123,600.00</b> | <b>4,000.00</b> | <b>217,118.45</b> | <b>5,145.00</b> |
| <b>71</b>   | <b>ALIMENTATION EN EAU</b>  | <b>5,000.00</b>  | <b>2,500.00</b> | <b>6,000.00</b>   | <b>2,000.00</b> | <b>1,156.45</b>   | <b>2,572.00</b> |
| <b>710</b>  | <b>APPROVISIONNEMENT EN EAU</b>                                   | <b>5,000.00</b>  | <b>2,500.00</b> | <b>6,000.00</b>   | <b>2,000.00</b> | <b>1,156.45</b>   | <b>2,572.00</b> |
| 710.5030.00 | Construction réseau d'eau potable                                 | 5,000.00         |                 | 6,000.00          |                 | 1,156.45          |                 |
| 710.6370.00 | Taxes de raccordement au réseau d'eau                             |                  | 2,500.00        |                   | 2,000.00        |                   | 2,572.00        |
| <b>72</b>   | <b>TRAITEMENT DES EAUX USEES</b>                                  | <b>10,000.00</b> | <b>1,500.00</b> | <b>45,000.00</b>  | <b>2,000.00</b> | <b>74,048.10</b>  | <b>2,573.00</b> |
| <b>720</b>  | <b>TRAITEMENT DES EAUX USEES</b>                                  | <b>10,000.00</b> | <b>1,500.00</b> | <b>45,000.00</b>  | <b>2,000.00</b> | <b>74,048.10</b>  | <b>2,573.00</b> |
| 720.5030.00 | Construction du réseau d'égouts                                   | 0.00             |                 | 0.00              |                 | 1,399.90          |                 |
| 720.5030.01 | Etudes réseau d'eau claire - PGEE                                 | 10,000.00        |                 | 35,000.00         |                 | 72,648.20         |                 |
| 720.5030.02 | Réseau d'eau claire   | 0.00             |                 | 10,000.00         |                 | 0.00              |                 |
| 720.6370.00 | Taxes de raccordement au réseau d'égouts                          |                  | 1,500.00        |                   | 2,000.00        |                   | 2,573.00        |
| <b>73</b>   | <b>GESTION DES DECHETS</b>  | <b>0.00</b>      | <b>0.00</b>     | <b>6,000.00</b>   | <b>0.00</b>     | <b>0.00</b>       | <b>0.00</b>     |
| <b>730</b>  | <b>GESTION DES DECHETS</b>  | <b>0.00</b>      | <b>0.00</b>     | <b>6,000.00</b>   | <b>0.00</b>     | <b>0.00</b>       | <b>0.00</b>     |
| 730.5060.00 | Dépôts d'ordures - Molock   | 0.00             |                 | 6,000.00          |                 | 0.00              |                 |
| <b>79</b>   | <b>ORGANISATION DU TERRITOIRE</b>                                 | <b>15,000.00</b> | <b>0.00</b>     | <b>66,600.00</b>  | <b>0.00</b>     | <b>141,913.90</b> | <b>0.00</b>     |
| <b>790</b>  | <b>AMENAGEMENT DU TERRITOIRE</b>                                  | <b>15,000.00</b> | <b>0.00</b>     | <b>66,600.00</b>  | <b>0.00</b>     | <b>141,913.90</b> | <b>0.00</b>     |
| 790.5060.00 | ACCM - Aménagement du territoire                                  | 0.00             |                 | 1,600.00          |                 | 0.00              |                 |
| 790.5290.00 | Plan de zones - étude LAT   | 10,000.00        |                 | 25,000.00         |                 | 43,349.00         |                 |
| 790.5290.02 | Zone artisanale des Moulins                                       | 5,000.00         |                 | 40,000.00         |                 | 0.00              |                 |
| 790.5290.03 | Décharge des Moulins  | 0.00             |                 | 0.00              |                 | 38,368.65         |                 |
| 790.5290.04 | Projet régional de compensation                                   | 0.00             |                 | 0.00              |                 | 45,562.30         |                 |
| 790.5290.05 | Zone artisanale des Moulins - PAD                                 | 0.00             |                 | 0.00              |                 | 5,923.50          |                 |
| 790.5290.06 | Etude révision des chemins pédestres                              | 0.00             |                 | 0.00              |                 | 8,710.45          |                 |



## 89 : MUNICIPALITE D'ICOGNE

### COMPTES D'INVESTISSEMENTS 2021

| Compte      | Désignation                            | BUDGET 2021      |             | BUDGET 2020     |             | COMPTES 2019    |             |
|-------------|--|------------------|-------------|-----------------|-------------|-----------------|-------------|
|             |  | DEPENSES         | RECETTES    | DEPENSES        | RECETTES    | DEPENSES        | RECETTES    |
| <b>8</b>    | <b>ECONOMIE PUBLIQUE</b>               | <b>10,865.00</b> | <b>0.00</b> | <b>7,400.00</b> | <b>0.00</b> | <b>7,524.64</b> | <b>0.00</b> |
| <b>81</b>   | <b>AGRICULTURE</b>                     | <b>0.00</b>      | <b>0.00</b> | <b>0.00</b>     | <b>0.00</b> | <b>6,063.50</b> | <b>0.00</b> |
| <b>819</b>  | <b>IRRIGATION</b>                      | <b>0.00</b>      | <b>0.00</b> | <b>0.00</b>     | <b>0.00</b> | <b>6,063.50</b> | <b>0.00</b> |
| 819.5020.00 | Lac d'Icoigne - digue des Essampilles  | 0.00             |             | 0.00            |             | 6,063.50        |             |
| <b>84</b>   | <b>TOURISME</b>                        | <b>5,740.00</b>  | <b>0.00</b> | <b>2,400.00</b> | <b>0.00</b> | <b>1,461.14</b> | <b>0.00</b> |
| <b>840</b>  | <b>TOURISME</b>                        | <b>5,740.00</b>  | <b>0.00</b> | <b>2,400.00</b> | <b>0.00</b> | <b>1,461.14</b> | <b>0.00</b> |
| 840.5060.00 | Accm - Ecrans d'informations           | 2,460.00         |             | 2,400.00        |             | 1,461.14        |             |
| 840.5060.01 | Accm - Art et Métiers - Cartes cadeaux | 3,280.00         |             | 0.00            |             | 0.00            |             |
| <b>87</b>   | <b>COMBUSTIBLES ET ENERGIE</b>         | <b>5,125.00</b>  | <b>0.00</b> | <b>5,000.00</b> | <b>0.00</b> | <b>0.00</b>     | <b>0.00</b> |
| <b>879</b>  | <b>AUTRES SOURCES D'ENERGIES</b>       | <b>5,125.00</b>  | <b>0.00</b> | <b>5,000.00</b> | <b>0.00</b> | <b>0.00</b>     | <b>0.00</b> |
| 879.5290.00 | ACCM - planification énergétique       | 5,125.00         |             | 5,000.00        |             | 0.00            |             |





## 89 : MUNICIPALITE D'ICOGNE

### COMPTES D'INVESTISSEMENTS 2021

| Compte | Désignation  | BUDGET 2021 |            | BUDGET 2020 |            | COMPTES 2019 |            |
|--------|--|-------------|------------|-------------|------------|--------------|------------|
|        |  | DEPENSES    | RECETTES   | DEPENSES    | RECETTES   | DEPENSES     | RECETTES   |
| 0      | ADMINISTRATION GENERALE                                    | 50,000.00   | 0.00       | 15,000.00   | 0.00       | 163,946.50   | 0.00       |
| 1      | ORDRE ET SECURITE PUBLICS, DEFENSE                         | 16,445.50   | 0.00       | 9,138.39    | 0.00       | 11,717.31    | 0.00       |
| 2      | FORMATION  | 0.00        | 0.00       | 0.00        | 0.00       | 1,803.60     | 0.00       |
| 3      | CULTURE, SPORTS ET LOISIRS, EGLISES                        | 343,882.00  | 0.00       | 171,800.00  | 0.00       | 281,273.26   | 0.00       |
| 4      | SANTE  | 180,000.00  | 54,000.00  | 231,000.00  | 54,000.00  | 12,717.80    | 0.00       |
| 5      | SECURITE SOCIALE   | 132,100.00  | 0.00       | 36,000.00   | 0.00       | 3,244.53     | 0.00       |
| 6      | TRANSPORTS ET COMMUNICATIONS                               | 195,500.00  | 0.00       | 71,000.00   | 0.00       | 89,673.70    | 0.00       |
| 7      | PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT ET AMENAGEMENT DU TERRITOIRE | 30,000.00   | 4,000.00   | 123,600.00  | 4,000.00   | 217,118.45   | 5,145.00   |
| 8      | ECONOMIE PUBLIQUE  | 10,865.00   | 0.00       | 7,400.00    | 0.00       | 7,524.64     | 0.00       |
|        | Total  | 958,792.50  | 58,000.00  | 664,938.39  | 58,000.00  | 789,019.79   | 5,145.00   |
|        | EXCEDENT DEPENSES/RECETTES 2021                            |             | 900,792.50 |             |            |              |            |
|        | EXCEDENT DEPENSES/RECETTES 2020                            |             |            |             | 606,938.39 |              |            |
|        | EXCEDENT DEPENSE/RECETTES 2019                             |             |            |             |            |              | 783,874.79 |

## Plan financier

| Résultat  | Compte            | Budget           |                  | Plan financier   | Plan financier   | Plan financier   | Plan financier   |
|---|-------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|   | 2019              | 2020             | 2021             | 2022             | 2023             | 2024             | 2025             |
| <b>Prévisions compte de résultats</b>               |                   |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Total des charges financières                       | 5'546'042         | 4'954'720        | 5'276'056        | 5'328'816        | 5'382'104        | 5'435'925        | 5'490'285        |
| Total des revenus financiers                        | 6'032'002         | 5'636'092        | 6'111'345        | 6'172'458        | 6'234'183        | 6'296'524        | 6'359'490        |
| <b>Marge d'autofinancement</b>                      | <b>485'959</b>    | <b>681'372</b>   | <b>835'289</b>   | <b>843'642</b>   | <b>852'078</b>   | <b>860'599</b>   | <b>869'205</b>   |
| Amortissements planifiés                            | 723'403           | 854'706          | 772'833          | 780'561          | 788'367          | 796'250          | 804'213          |
| Attributions aux fonds et financements spéciaux     | 122'349           | 113'176          | 109'217          | 110'309          | 111'412          | 112'527          | 113'652          |
| Dont fonds et financements spéciaux capital propre  | 122'349           | 113'176          | 109'217          | 110'309          | 111'412          | 112'527          | 113'652          |
| Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux | 86'422            | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| Dont fonds et financements spéciaux capital propre  | 86'422            | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| Réévaluations des prêts du PA                       | -                 | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| Réévaluations des participations du PA              | -                 | 3'920            | 3'528            | 3'563            | 3'599            | 3'635            | 3'671            |
| Attributions au capital propre                      | -                 | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| Réévaluations PA                                    | -                 | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| Prélèvements sur le capital propre                  | -                 | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| <b>Excédent revenus (+) charges (-)</b>             | <b>-273'370</b>   | <b>-290'430</b>  | <b>-50'289</b>   | <b>-50'792</b>   | <b>-51'300</b>   | <b>-51'813</b>   | <b>-52'331</b>   |
| <b>Prévision du compte des investissements</b>      |                   |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Total des dépenses                                  | 789'020           | 664'938          | 958'793          | 968'380          | 978'064          | 987'845          | 997'723          |
| Total des recettes                                  | 5'145             | 58'000           | 58'000           | 58'580           | 59'166           | 59'757           | 60'355           |
| <b>Investissements nets</b>                         | <b>783'875</b>    | <b>606'938</b>   | <b>900'793</b>   | <b>909'800</b>   | <b>918'898</b>   | <b>928'087</b>   | <b>937'368</b>   |
| <b>Financement des investissements</b>              |                   |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Report des investissements nets                     | 783'875           | 606'938          | 900'793          | 909'800          | 918'898          | 928'087          | 937'368          |
| Marge d'autofinancement                             | 485'959           | 681'372          | 835'289          | 843'642          | 852'078          | 860'599          | 869'205          |
| <b>Excédent (+) découvert (-) de financement</b>    | <b>-297'916</b>   | <b>74'434</b>    | <b>-65'503</b>   | <b>-66'159</b>   | <b>-66'820</b>   | <b>-67'488</b>   | <b>-68'163</b>   |
| <b>Modification de la fortune/découvert</b>         |                   |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Excédent revenus (+) charges (-)                    | -273'370          | -290'430         | -50'289          | -50'792          | -51'300          | -51'813          | -52'331          |
| <b>Excédent /Découvert du bilan</b>                 | <b>11'149'877</b> | <b>-290'430</b>  | <b>-50'289</b>   | <b>-50'792</b>   | <b>-51'300</b>   | <b>-51'813</b>   | <b>-52'331</b>   |
| <b>Modification des engagements</b>                 |                   |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Variation capitaux de tiers                         | 297'916           | -74'434          | 65'503           | 66'159           | 66'820           | 67'488           | 68'163           |
| <b>Capitaux de tiers</b>                            | <b>1'673'891</b>  | <b>1'599'457</b> | <b>1'664'960</b> | <b>1'731'119</b> | <b>1'797'939</b> | <b>1'865'427</b> | <b>1'933'590</b> |

**COMMUNE D'ICOGNE**

**BUDGET**

**2021**

**PLAN FINANCIER**

**2022 - 2025**

**TABLE DES MATIÈRES**

**1. PLANIFICATION FINANCIERE**

- 1.1 Les raisons de cette planification
- 1.2 Ordonnance sur la gestion financière des communes du 16 juin 2004
- 1.3 La difficulté de la prévision économique et ses limites
- 1.4 La forme de cette prévision

**2. DONNÉES STATISTIQUES**

- 2.1 Démographie

**3. INDICATEURS FINANCIERS**

- 3.1 Capacité d'autofinancement
- 3.2 Taux du volume de la dette brute
- 3.3 Proportion des investissements

**4. PRESENTATION DU RESULTAT**

**5. CONCLUSIONS**

- 5.1 Les propositions pour la période 2022/2025
- 5.2 L'expression de notre volonté
- 5.3 Remarques finales

# 1. Planification financière 2022/2025

## 1.1 Les raisons de cette planification

La société actuelle est confrontée à des situations conjoncturelles, à des mutations sociales et à des modifications structurelles toujours plus rapides et plus profondes. Toutes ces évolutions influencent directement la vie des collectivités communales. La réflexion sur les perspectives financières et organisationnelles devient donc des plus importantes.

En outre, des dispositions légales obligent à effectuer la démarche entreprise par le biais de ce document. En effet, les dispositions de l'article 79 al.1 de la loi sur les communes du 5 février 2004 mentionnent que « *le Conseil municipal établit, pour une durée de quatre ans au moins, une planification financière qu'il porte à la connaissance de l'Assemblée primaire ou du Conseil général* », l'alinéa 2 précise que « *cette planification financière donne une vue d'ensemble sur l'évolution prévisible des recettes et des dépenses courantes, des investissements, ainsi que de la fortune et de l'endettement.* »

## 1.2 Ordonnance sur la gestion financière des communes du 16 juin 2004

Voici en introduction les articles traitant de la gestion financière :

### **Art. 18** Principes (du plan financier)

- 1 Les communes établissent, pour une durée de quatre ans au moins, un plan financier.
- 2 Le plan financier donne une vue d'ensemble sur l'évolution prévisible des recettes et des dépenses courantes, des investissements, ainsi que de la fortune et de l'endettement.
- 3 Il est actualisé annuellement.
- 4 Le plan financier doit être porté à la connaissance de l'assemblée primaire ou du conseil général en même temps que le budget.

### **Art. 20** Compétences et contenu

- 1 Le plan financier est traité et approuvé par le Conseil Municipal.

### **Art. 24** Contenu minimum

Le budget comprend au moins :

- a) le message introductif commentant le résultat du budget, l'évolution probable des engagements (fonds de tiers) et celle de la fortune nette, les principales modifications par rapport au budget précédent et au dernier compte annuel ;
- b) l'aperçu du budget du compte de fonctionnement et du compte des investissements ;
- c) le budget du compte de fonctionnement et du compte des investissements détaillés.

### **Art. 25** Données comparatives

En regard des données du nouveau budget figurent les données du budget précédent et celles du dernier compte annuel.

### **Art. 27** Equilibre

- 1 Le budget est établi de manière à ce que les finances de la commune soient équilibrées.
- 2 Un excédent de charges ne peut être budgétisé que s'il est couvert par la fortune nette.

### **Art. 51** Principes (amortissements)

- 1 Le patrimoine administratif, après déduction de la valeur comptable des prêts et des participations permanentes, est amorti à raison de dix pour cent de sa valeur résiduelle. Cet amortissement est comptabilisé comme charge au titre d'amortissement ordinaire (compte par nature 331).
- 2 Le conseil municipal peut fixer un taux d'amortissement plus élevé que celui prescrit à l'alinéa 1, à condition que celui-ci soit appliqué pour une durée minimum de quatre ans.
- 3 Les amortissements doivent être comptabilisés individuellement pour les tâches financées par les recettes fiscales et pour chaque financement spécial.

## 1.3 La difficulté de la prévision économique et ses limites

Comme déjà cité, la rapidité et l'ampleur des mutations rendent difficile et hasardeux tout pronostic. L'estimation des recettes et des dépenses d'une petite collectivité comporte de nombreux aléas en raison de l'imprévisibilité de nombreux facteurs que la commune ne contrôle pas et qui peuvent avoir des incidences financières directes.

De plus, la commune est tributaire des décisions et des dispositions prises en amont par les autorités fédérales et cantonales. La tendance est au déplacement des charges vers les communes. Il convient de rester attentif à cette évolution et au besoin, d'intervenir au niveau approprié afin de préserver les moyens ainsi que l'autonomie communale.

## 1.4 La forme de cette prévision

Après la présentation de quelques données statistiques sur la population et le territoire de la Commune, un état des finances sera présenté avec quelques repères comparatifs, notamment à l'aide des indicateurs financiers.

La prévision porte sur les comptes de fonctionnement selon la méthode utilisée pour les budgets. Le détail de ces comptes de fonctionnement est présenté dans le présent fascicule alors que les principales variations sont expliquées au travers des indicateurs financiers.

Enfin, les conclusions livrerons des constats, des pistes ainsi que des propositions pour les années futures, dans un message clair et engagé.

# 2. Données statistiques

## 2.1 Démographie

Evolution de la population 1980-2019

|      |   |     |
|------|---|-----|
| 1980 | : | 266 |
| 1990 | : | 406 |
| 2000 | : | 442 |
| 2010 | : | 525 |
| 2013 | : | 544 |
| 2014 | : | 542 |
| 2015 | : | 558 |
| 2016 | : | 554 |
| 2017 | : | 559 |
| 2018 | : | 568 |
| 2019 | : | 581 |
| 2020 | : | 593 |

La population d'Icogne a connu une très forte augmentation entre 1980 et 1990 où elle est passée de 266 à 406 habitants, puis connaît une augmentation constante pour atteindre 593 au 31 décembre 2020.

|  | 2019 | 2020 | 2021 |
|--|------|------|------|
|--|------|------|------|

### 7. Dette nette 1 par habitant (I7)

|                                 | CHF | 2019          | 2020          | 2021          |
|---------------------------------|-----|---------------|---------------|---------------|
| Dette nette I                   |     | -4'704'244.77 | -4'778'678.53 | -4'713'175.05 |
| Population résidante permanente |     | 581           | 593           | 599           |
|                                 |     | -8'097        | -8'058        | -7'868        |

Valeurs indicatives

|                   |                            |
|-------------------|----------------------------|
| < 0 CHF           | patrimoine net             |
| 0 – 1'000 CHF     | endettement faible         |
| 1'001 – 2'500 CHF | endettement moyen          |
| 2'501 – 5'000 CHF | endettement important      |
| > 5'000 CHF       | endettement très important |

# 3. Indicateurs financiers

Suite à l'introduction de la nouvelle loi sur les communes, l'inspectorat des finances a établi un tableau de ratios permettant d'évaluer certains indicateurs-clé dans la gestion des communes. Ci-dessous, les principaux ratios calculés pour la commune d'Icogne pour les années 2019, 2020 et 2021.

### 3.1 Capacité d'autofinancement

Cet indicateur prend en compte la marge d'autofinancement qui est comparée aux revenus financiers. Dans ce cas les revenus financiers correspondent à la totalité des recettes encaissées par la Commune. Cette comparaison donne une notion de rendement. Le résultat obtenu est considéré comme normal.

|  |     | 2019       | 2020              | 2021       |
|--|-----|------------|-------------------|------------|
| <b>2. Degré d'autofinancement (I2)</b> |     |            |                   |            |
| Autofinancement                        | CHF | 485'959.10 | 681'372.15        | 835'289.02 |
| investissements nets                   | CHF | 783'874.79 | 606'938.39        | 900'792.50 |
|  |     | 61.99%     | 112.26%           | 92.73%     |
| Valeurs indicatives                    |     |            |                   |            |
|  |     | > 100%     | haute conjoncture |            |
|  |     | 80 -100%   | cas normal        |            |
|  |     | 50 – 80%   | récession         |            |

### 3.2 Taux du volume de la dette brute

Cet indicateur calcule la dette brute en % des revenus financiers. Le résultat est considéré comme très bon.

|  |     | 2019         | 2020         | 2021         |
|--|-----|--------------|--------------|--------------|
| <b>4. Dette brute par rapport aux revenus (I4)</b> |     |              |              |              |
| Dette brute  | CHF | 1'043'969.46 | 969'535.70   | 1'035'039.18 |
| Revenus courants                                   | CHF | 5'980'009.69 | 5'448'292.40 | 5'923'044.59 |
|  |     | 17.46%       | 17.80%       | 17.47%       |
| Valeurs indicatives                                |     |              |              |              |
|  |     | < 50%        | très bon     |              |
|  |     | 50% – 100%   | bon          |              |
|  |     | 100% – 150%  | moyen        |              |
|  |     | 150% – 200%  | mauvais      |              |
|  |     | > 200%       | critique     |              |

### 3.3 Proportion des investissements

Cet indicateur calcule la proportion des investissements en % des revenus financiers. L'effort d'investissements est considéré comme moyen.

|   |     | 2019         | 2020                   | 2021         |
|---|-----|--------------|------------------------|--------------|
| <b>5. Proportion des investissements (I5)</b> |     |              |                        |              |
| Investissements bruts                         | CHF | 789'019.79   | 664'938.39             | 958'792.50   |
| Dépenses totales                              | CHF | 6'196'648.21 | 5'431'858.64           | 6'046'548.07 |
|   |     | 12.73%       | 12.24%                 | 15.86%       |
| Valeurs indicatives                           |     |              |                        |              |
|   |     | < 10%        | eff. d'inv. faible     |              |
|   |     | 10% – 20%    | eff. d'inv. moyen      |              |
|   |     | 20% – 30%    | eff. d'inv. élevé      |              |
|   |     | > 40%        | eff. d'inv. très élevé |              |

## 4. Présentation du résultat

L'excédent de charges après amortissements est de CHF 50'288.83.

Les amortissements se montent à CHF 772'832.65.

La marge d'autofinancement avant amortissements est de CHF 835'289.02.

Les investissements nets prévus au budget se montent à CHF 900'792.50.

L'insuffisance de financement se monte à CHF 65'503.48.

## 5. Conclusions

### 5.1 Les propositions pour la période 2022-2025

La volonté est de poursuivre l'effort entrepris pour garder les infrastructures dans un état satisfaisant, ce qui requiert des investissements annuels d'un certain niveau. Pour ce faire, le Conseil désire maintenir une marge d'autofinancement suffisante en maîtrisant les dépenses pour permettre de financer les investissements futurs.

Pour des projets d'envergures tels que construction d'un bâtiment, d'importantes routes ou de places publiques, etc. il serait éventuellement nécessaire d'avoir recours à l'emprunt pour assurer le financement.

Le tableau, ci-dessous, présente les objectifs de la période 2022/2025 :

| Plan financier                                      |                   |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
|---|-------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Résultat  | Compte            | Budget           |                  | Plan financier   | Plan financier   | Plan financier   | Plan financier   |
|   | 2019              | 2020             | 2021             | 2022             | 2023             | 2024             | 2025             |
| Prévisions compte de résultats                      |                   |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Total des charges financières                       | 5'546'042         | 4'954'720        | 5'276'056        | 5'328'816        | 5'382'104        | 5'435'925        | 5'490'285        |
| Total des revenus financiers                        | 6'032'002         | 5'636'092        | 6'111'345        | 6'172'458        | 6'234'183        | 6'296'524        | 6'359'490        |
| <b>Marge d'autofinancement</b>                      | <b>485'959</b>    | <b>681'372</b>   | <b>835'289</b>   | <b>843'642</b>   | <b>852'078</b>   | <b>860'599</b>   | <b>869'205</b>   |
| Amortissements planifiés                            | 723'403           | 854'706          | 772'833          | 780'561          | 788'367          | 796'250          | 804'213          |
| Attributions aux fonds et financements spéciaux     | 122'349           | 113'176          | 109'217          | 110'309          | 111'412          | 112'527          | 113'652          |
| Dont fonds et financements spéciaux capital propre  | 122'349           | 113'176          | 109'217          | 110'309          | 111'412          | 112'527          | 113'652          |
| Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux | 86'422            | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| Dont fonds et financements spéciaux capital propre  | 86'422            | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| Réévaluations des prêts du PA                       | -                 | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| Réévaluations des participations du PA              | -                 | 3'920            | 3'528            | 3'563            | 3'599            | 3'635            | 3'671            |
| Attributions au capital propre                      | -                 | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| Réévaluations PA                                    | -                 | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| Prélèvements sur le capital propre                  | -                 | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| <b>Excédent revenus (+) charges (-)</b>             | <b>-273'370</b>   | <b>-290'430</b>  | <b>-50'289</b>   | <b>-50'792</b>   | <b>-51'300</b>   | <b>-51'813</b>   | <b>-52'331</b>   |
| Prévision du compte des investissements             |                   |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Total des dépenses                                  | 789'020           | 664'938          | 958'793          | 968'380          | 978'064          | 987'845          | 997'723          |
| Total des recettes                                  | 5'145             | 58'000           | 58'000           | 58'580           | 59'166           | 59'757           | 60'355           |
| <b>Investissements nets</b>                         | <b>783'875</b>    | <b>606'938</b>   | <b>900'793</b>   | <b>909'800</b>   | <b>918'898</b>   | <b>928'087</b>   | <b>937'368</b>   |
| Financement des investissements                     |                   |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Report des investissements nets                     | 783'875           | 606'938          | 900'793          | 909'800          | 918'898          | 928'087          | 937'368          |
| Marge d'autofinancement                             | 485'959           | 681'372          | 835'289          | 843'642          | 852'078          | 860'599          | 869'205          |
| <b>Excédent (+) découvert (-) de financement</b>    | <b>-297'916</b>   | <b>74'434</b>    | <b>-65'503</b>   | <b>-66'159</b>   | <b>-66'820</b>   | <b>-67'488</b>   | <b>-68'163</b>   |
| Modification de la fortune/découvert                |                   |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Excédent revenus (+) charges (-)                    | -273'370          | -290'430         | -50'289          | -50'792          | -51'300          | -51'813          | -52'331          |
| <b>Excédent / Découvert du bilan</b>                | <b>11'149'877</b> | <b>-290'430</b>  | <b>-50'289</b>   | <b>-50'792</b>   | <b>-51'300</b>   | <b>-51'813</b>   | <b>-52'331</b>   |
| Modification des engagements                        |                   |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Variation capitaux de tiers                         | 297'916           | -74'434          | 65'503           | 66'159           | 66'820           | 67'488           | 68'163           |
| <b>Capitaux de tiers</b>                            | <b>1'673'891</b>  | <b>1'599'457</b> | <b>1'664'960</b> | <b>1'731'119</b> | <b>1'797'939</b> | <b>1'865'427</b> | <b>1'933'590</b> |

## 5.2 L'expression de notre volonté

### **5.2.1 Optimiser l'engagement de nos moyens**

Dans cette perspective, le Conseil communal préconise :

- de se tenir au programme proposé, ci-dessus, concernant les différents budgets et surtout de prévoir une planification dynamique. En d'autres termes, il s'agit de faire une mise à jour du plan financier chaque année. Ceci pousse à une plus grande concertation entre les divers acteurs de la vie politique.
- de maintenir une organisation coordonnée qui prend en compte les principes fondamentaux de rigueur et de prudence.
- faire coïncider la tâche, les moyens de réalisation, les compétences et le contrôle du résultat en vue de promouvoir l'efficacité de l'organisation, la valorisation des collaborateurs et l'harmonisation des objectifs.

### **5.2.2 Organiser le contrôle financier**

Afin de correspondre aux nouvelles exigences légales, le Conseil communal a mis en place un contrôle externe correspondant aux exigences légales de la Loi sur les communes du 5 février 2004 et de l'Ordonnance sur la gestion financière des communes du 16 juin 2004. Ce contrôle a été approuvé par l'Assemblée primaire le 28 février 2005.

### **5.2.3 Promouvoir la qualité de vie à Icogne**

Dans une motivation toujours affirmée à servir les intérêts de toute la communauté, le Conseil communal préconise les axes principaux suivants :

- maintenir les services offerts à notre population,
- favoriser l'instruction et la formation,
- soutenir la vie associative, sportive et culturelle,
- améliorer l'état de des infrastructures et de l'environnement,
- préserver l'attractivité fiscale et la capacité à investir,
- poursuivre sur la voie de la collaboration intercommunale (ACCM) afin de garantir la recherche d'intérêts communs à un coût raisonnable tout en préservant notre autonomie communale.

Forts de l'engagement et de la collaboration de tous les acteurs de la collectivité, l'ambition du Conseil communal est de faire d'Icogne un village où il fait bon vivre.

## 5.3 Remarques finales

Même si l'exécutif n'est pas astreint à respecter à la lettre cette planification, il est souhaitable de s'y référer dans toute la mesure du possible.

Tout en étant conscients que les propos tenus dans ce document n'engagent en rien, le Conseil suggère de ne déroger aux grandes lignes préconisées qu'en fonction des impératifs d'une situation économique ou pour répondre à des besoins inattendus.

La prise en compte de ce qui précède conforte dans la capacité à assurer le développement harmonieux de la Commune, sur les plans économiques, sociaux et culturels.

C'est dans ce sentiment que le Conseil communal vous soumet ce plan financier 2022-2025 et saisit cette occasion pour vous adresser, Mesdames, Messieurs, ses meilleures salutations.

Le Conseil communal d'Icogne