icogne
COMMUNE

Municipalité

Budget 2027

Le Président
O. Duchoud

Le Secrétaire
L. Berset

Route de la Bourgeoisie 7, 1977 Icogne 027 484 20 00 info@icogne.ch icogne.ch

Icogne
COMMUNE

ASSEMBLÉE BOURGEOISIALE
À 19 H 00

Convocation de l'Assemblée primaire

Les Citoyennes et Citoyens de la Municipalité d'Icogne
sont convoqués en Assemblée primaire, le

Lundi 14 décembre 2026 à 20 h
à la salle des abris de la Thoune

ORDRE DU JOUR

1. Scrutateurs. Nomination
2. Procès-verbal de l'Assemblée primaire du 22 juin 2026. Approbation
3. Présentation de l'ACCM par son secrétaire général, M. Yves-Roger Rey. Information
4. Travaux de la station de potabilisation ultra-filtration de Plans-Mayens
   Crédit d'engagement de CHF 271'000.--. Décision
5. Acquisition de 50% de la Maison de la Lienne en copropriété avec la Bourgeoisie d'Icogne ou, en cas de refus du crédit d'acquisition par l'assemblée bourgeoisiale, de 100% de la Maison de la Lienne.
   Crédit d'acquisition de CHF 475'000 (si acquisition de 50%) ou de CHF 950'000 (si acquisition de 100%). Décision
6. Budget 2027 de la Municipalité. Lecture
7. Budget 2027 de la Municipalité. Approbation
8. Divers

Le budget 2027 dans son intégralité, accompagné de ses annexes, est consultable au bureau communal durant les heures d'ouverture, de 14 h à 16 h 30, jusqu'à la date de l'Assemblée. Il est également disponible sur le site **www.icogne.ch** ainsi que via le code QR ci-contre.

Icogne, le 24 novembre 2026

L'Administration communale

COMMUNE D'ICOGNE

Le Président
O. Duchoud

Le Secrétaire
L. Berset

Route de la Bourgeoisie 7, 1977 Icogne 027 484 20 00 info@icogne.ch icogne.ch

Mot du Conseil communal

Chères Icognardes, chers Icognards,

Le budget 2027 prévoit CHF 7,57 millions de charges et CHF 7,34 millions de revenus, soit un excédent de charges de CHF 226'000. La marge d'autofinancement s'élève à CHF 656'000 et les investissements nets à CHF 1,38 million.

Les charges nettes de l'administration générale, de la sécurité publique, de la formation, de la prévoyance sociale et des transports restent proches du budget 2026. Les dépenses de santé augmentent. Le fonds des taxes de séjour couvre une partie des dépenses liées au tourisme. Les services de l'eau et de la voirie prévoient un excédent de revenus, tandis que le service des égouts prévoit un excédent de charges.

Les recettes de la vente d'électricité, des redevances hydrauliques et des dividendes de nos participations électriques ont été estimées avec prudence, à des niveaux inférieurs à ceux du budget 2026.

L'eau potable représente la principale part des investissements, avec CHF 462'000 pour la réfection du captage d'Er de Lens, CHF 150'000 pour le renouvellement des conduites et CHF 123'000 pour la station d'ultrafiltration de Plans-Mayens. Le budget prévoit également CHF 100'000 pour la route du Cachiblio, CHF 85'000 pour les aménagements et la signalétique du village et CHF 25'000 pour préparer la rénovation de la chapelle.

Le Conseil soumet à l'Assemblée primaire un crédit d'engagement de CHF 271'000 pour la part d'Icogne aux travaux de réfection et d'agrandissement de la station d'ultrafiltration de Plans-Mayens. Le projet prévoit d'intégrer Crans-Montana au dispositif qui réunit Lens et Icogne, sous réserve de l'approbation de la répartition des coûts par les communes partenaires.

Pour la Maison de la Lienne, le Conseil propose un crédit d'acquisition de CHF 475'000 pour un achat à parts égales avec la Bourgeoisie. Si celle-ci refuse sa participation, l'Assemblée primaire sera appelée à se prononcer sur l'achat intégral pour CHF 950'000. Le budget prévoit CHF 85'000 pour les aménagements de la Maison de la Lienne, sous réserve de l'approbation du crédit d'acquisition.

Vous pouvez consulter les documents explicatifs de ces deux projets sur le site de la commune en scannant le code QR de ce fascicule.

Nous nous réjouissons de vous retrouver à l'Assemblée primaire pour échanger sur le budget 2027 et vous prononcer sur les deux crédits.

Le Conseil communal d'Icogne

Indicateurs du budget

Aperçu du compte de résultats et investissements			Compte 2025	Budget 2026	Budget 2027
Compte de résultats					
Résultat avant amortissements comptables					
Charges financières	-	CHF	6'334'127.36	5'959'702.80	6'467'818.56
Revenus financiers	+	CHF	7'151'729.00	6'738'867.70	7'123'689.95
Marge d'autofinancement (négative)	=	CHF	-	-	-
Marge d'autofinancement	=	CHF	**817'601.64**	**779'164.90**	**655'871.39**
Résultat après amortissements comptables					
Marge d'autofinancement (négative)	-	CHF	-	-	-
Marge d'autofinancement	+	CHF	817'601.64	779'164.90	655'871.39
Amortissements planifiés	-	CHF	782'872.45	797'691.20	867'825.15
Attributions aux fonds et financements spéciaux	-	CHF	293'164.26	263'069.20	234'128.20
Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux	+	CHF	173'627.10	157'123.60	220'008.55
Réévaluations des prêts du PA	-	CHF	-	-	-
Réévaluations des participations du PA	-	CHF	-	-	-
Attributions au capital propre	-	CHF	-	-	-
Réévaluations PA	+	CHF	-	-	-
Prélèvements sur le capital propre	+	CHF	-	-	-
Excédent de charges	=	CHF	**84'807.97**	**124'471.90**	**226'073.41**
Excédent de revenus	=	CHF	-	-	-
Compte des investissements					
Dépenses	+	CHF	1'076'410.05	991'770.00	1'494'245.77
Recettes	-	CHF	295'434.89	143'450.00	114'800.00
Investissements nets	=	CHF	**780'975.16**	**848'320.00**	**1'379'445.77**
Investissements nets (négatifs)	=	CHF	-	-	-
Financement					
Marge d'autofinancement (négative)	-	CHF	-	-	-
Marge d'autofinancement	+	CHF	817'601.64	779'164.90	655'871.39
Investissements nets	-	CHF	780'975.16	848'320.00	1'379'445.77
Investissements nets (négatifs)	+	CHF	-	-	-
Insuffisance de financement	=	CHF	-	**69'155.10**	**723'574.38**
Excédent de financement	=	CHF	**36'626.48**	-	-

BUDGET 2027

Chères Citoyennes, Chers Citoyens,

Le budget 2027 a été accepté par le Conseil communal en séance du 17 novembre 2026 et se présente comme suit :

Total des revenus financiers	CHF	7'123'689.95
Total des charges financières	CHF	6'467'818.56
Marge d'autofinancement avant amortissements	CHF	655'871.39
Amortissements planifiés	CHF	867'825.15
Attributions aux fonds et financements spéciaux	CHF	234'128.20
Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux	CHF	220'008.55
Excédent de charges	CHF	226'073.41
Investissements nets	CHF	1'379'445.77
Insuffisance de financement	CHF	723'574.38

Le Conseil communal est heureux de présenter le budget 2027, qui reflète les priorités financières de la commune tout en équilibrant les besoins de la collectivité et les ressources disponibles.

Pour 2027, les charges financières sont estimées à **CHF 6'467'818.56**, en augmentation par rapport au budget 2026 (**CHF 5'959'702.80**) et en légère progression par rapport aux comptes 2025 (**CHF 6'334'127.36**). Les revenus financiers prévus s'élèvent à **CHF 7'123'689.95**, affichant une très légère baisse par rapport aux comptes 2025 (**CHF 7'151'729.00**) et en hausse par rapport au budget 2026 (**CHF 6'738'867.70**).

La marge d'autofinancement, un indicateur clé de la santé financière, est projetée à **CHF 655'871.39** pour 2027, en diminution par rapport aux **CHF 817'601.64** de 2025, et aux **CHF 779'164.90** du budget 2026. Une marge d'autofinancement importante est essentielle pour assurer la stabilité financière à long terme, en offrant à la commune la capacité de financer ses investissements et ses opérations sans dépendre trop fortement des sources de financement externes.

FONCTIONNEMENT

Pour le dicastère **Administration générale**, les charges nettes (différence entre les charges et les revenus) s'élèvent à **CHF 881'760.22** dans le budget 2027, contre **CHF 868'959.13** dans les comptes 2025 et **CHF 897'100.52** selon le budget 2026. Cela représente une augmentation de **CHF 28'141.39** (**+3.24%**) entre les comptes 2025 et le budget 2026, et une diminution des charges nettes entre le budget 2026 et le budget 2027 de **CHF 15'340.30** (**-1.71%**).

Au niveau du dicastère **Ordre et Sécurité publics, défense**, les charges nettes s'élèvent à **CHF 236'446.58** dans le budget 2027, contre **CHF 247'190.22** en 2025 et **CHF 228'082.75** en 2026. Cela représente une diminution de **CHF 19'107.47** (**-7.73%**) entre les comptes 2025 et le budget 2026, et une légère hausse de **CHF 8'363.83** (**+3.67%**) entre le budget 2026 et le budget 2027. Les charges nettes de ce dicastère restent relativement stables avec une légère diminution de **CHF 10'743.64** (**-4.35%**) entre les comptes 2025 et le budget 2027. Cette évolution est principalement liée à des ajustements dans les dépenses courantes et à la gestion optimisée des ressources.

Pour le dicastère **Formation**, les charges nettes s'élèvent à **CHF 612'171.80** dans le budget 2027, contre **CHF 613'283.90** dans les comptes 2025 et **CHF 623'579.75** dans le budget 2026. Cela représente une augmentation de **CHF 10'295.85** (**+1.68%**) entre 2025 et 2026, et une diminution de **CHF 11'407.95** (**-1.83%**) entre 2026 et 2027.

Au niveau du compte n° 212.3631.00 « Contributions écoles primaires », les charges prévues au budget 2027 s'élèvent à **CHF 135'000.00**, contre **CHF 164'018.00** dans les comptes 2025 et **CHF 151'200.00** pour le budget 2026. En outre, le compte n° 213.3631.00 « Contribution Cycle d'orientation », quant à lui, affiche des charges prévues au budget 2027 de **CHF 63'000.00** contre **CHF 36'210.40** dans les comptes 2025 et **CHF 56'160.00** pour le budget 2026. Ces variations dépendent principalement du nombre d'élèves inscrits dans les diverses écoles et de la clé de répartition du service de l'enseignement du canton du Valais.

Il convient également de préciser qu'une péréquation cantonale est en place pour couvrir les frais liés aux écoles primaires, secondaires, spécialisées, ainsi qu'au transport scolaire. Cela contribue à équilibrer les charges supportées par les communes pour le financement de l'éducation.

Pour le dicastère **Culture, sports et loisirs, Églises**, les charges nettes s'élèvent à **CHF 413'501.60** dans le budget 2027, contre **CHF 602'692.44** dans les comptes 2025 et **CHF 595'392.53** dans le budget 2026. Cela représente une diminution de **CHF 7'299.91** (**-1.21%**) entre 2025 et 2026, suivie d'une baisse significative de **CHF 181'890.93** (**-30.55%**) entre les budgets 2026 et 2027.

Cette nette diminution est en partie due au compte n° 341.3632.00 « ACCM - Installations sportives », qui enregistre des charges de **CHF 153'054.75** dans le budget 2027, contre **CHF 280'479.26** dans les comptes 2025 et **CHF 151'198.53** dans le budget 2026. Ce poste regroupe les coûts liés au service des sports et loisirs de l'ACCM, ainsi que la participation aux manifestations sportives, notamment aux préparatifs pour les Championnats du monde de ski 2027.

Il est également à relever que la part d'Icogne à l'amortissement des investissements ACCM est inscrite dans le compte n° 341.3300.40 « Amortissement installations sportives ACCM PA » et s'élève à un montant de **CHF 168'536.95** pour le budget 2027.

Par ailleurs, le compte n° 341.4637.00 « Subvention du fonds taxes de séjour » enregistre un revenu de **CHF 199'350.00** dans le budget 2027, contre **CHF 110'000.00** dans les comptes 2025. Dans le budget 2026, aucune subvention provenant du fonds taxes de séjour n'est allouée.

En dehors des éléments mentionnés précédemment, les autres charges du dicastère restent globalement stables par rapport aux années précédentes.

Pour le dicastère **Santé**, les charges nettes s'élèvent à **CHF 246'582.25** dans le budget 2027, contre **CHF 232'637.19** dans les comptes 2025 et **CHF 177'698.15** dans le budget 2026. Cela représente une diminution de **CHF 54'939.04** (**-23.62%**) entre les comptes 2025 et le budget 2026, suivie d'une augmentation de **CHF 68'884.10** (**+38.76%**) entre les budgets 2026 et 2027.

Les chiffres mentionnés traduisent une légère augmentation des coûts de la santé entre les comptes 2025 et le budget 2027. La baisse observée dans le budget 2026 constitue toutefois une exception et ne reflète pas la tendance réelle de l'évolution des coûts de la santé.

Pour le dicastère **Prévoyance sociale**, les charges nettes s'élèvent à **CHF 836'817.71** dans le budget 2027, contre **CHF 812'975.14** dans les comptes 2025 et **CHF 852'897.55** dans le budget 2026. Cela représente une augmentation sur deux ans de **CHF 23'842.57** (**+2.93%**). Le budget 2027 se stabilise après un budget 2026 qui avait enregistré une hausse.

Pour le dicastère **Transports et Télécommunications**, les charges nettes s'élèvent à **CHF 860'666.50** dans le budget 2027, contre **CHF 864'544.35** dans le budget 2026 et **CHF 818'263.27** dans les comptes 2025. Cela représente une augmentation de **CHF 46'281.08** (**+5.66%**) entre 2025 et 2026, suivie d'une diminution de **CHF 3'877.85** (**-0.45%**) entre les budgets 2026 et 2027. Ce dicastère reste relativement stable par rapport aux années précédentes.

Pour le dicastère **Protection de l'environnement et Aménagement du territoire**, les charges nettes s'élèvent à **CHF 299'718.80** dans le budget 2027, contre **CHF 249'257.15** dans le budget 2026 et **CHF 344'354.97** dans les comptes 2025. Cela représente une diminution de **CHF 44'636.17** (**-12.96%**) entre 2025 et 2027.

Ce dicastère regroupe principalement des services autofinancés selon la loi, ce qui explique la relative stabilité des charges nettes. Les variations sont principalement liées au secteur de l'organisation du territoire qui s'élève à **CHF 270'537.45** dans le budget 2027, contre **CHF 218'327.65** dans le budget 2026 et **CHF 282'515.12** dans les comptes 2025.

Pour le dicastère **Économie publique**, les recettes nettes s'élèvent à **CHF 143'817.05** dans le budget 2027, contre **CHF 221'397.85** dans le budget 2026 et **CHF 424'445.04** dans les comptes 2025. Cela représente une diminution de **CHF 280'627.99** (**-66.12%**) entre 2025 et 2027, principalement liée à une diminution des recettes provenant de la vente d'électricité.

Le compte n° 871.4250.00 « Energie de dépassement » enregistre une recette de **CHF 300'000.00** au budget 2027, contre **CHF 350'000.00** au budget 2026 et **CHF 308'724.50** dans les comptes 2025. Cette diminution significative résulte de la baisse des prix de l'électricité en 2025 et des prix moyens attendus pour 2027.

Le compte n° 871.4451.00 intitulé « Dividende participations électriques du PA » enregistre une recette de **CHF 200'000.00** au budget 2027, contre **CHF 250'000.00** au budget 2026 et **CHF 408'100.00** dans les comptes 2025. Cette baisse s'explique par une diminution des dividendes perçus. En effet, l'année 2024 avait été marquée par une pluviométrie particulièrement favorable et des prix de l'électricité relativement élevés, deux facteurs qui ont contribué à améliorer sensiblement les résultats de ces participations. Cette situation exceptionnelle a entraîné des distributions de dividendes plus importantes, dont les effets ne se retrouvent plus dans les prévisions pour les années 2026 et 2027, qui affichent dès lors des montants en recul.

Pour le dicastère **Finances et impôts**, les recettes nettes s'élèvent à **CHF 4'017'775.00** dans le budget 2027, contre **CHF 4'142'683.00** dans le budget 2026 et **CHF 4'031'103.25** dans les comptes 2025. Cela représente une augmentation de **CHF 111'579.75** (**+2.77%**) entre 2025 et 2026, suivie d'une diminution de **CHF 124'908.00** (**-3.02%**) entre 2026 et 2027. Les revenus de ce dicastère restent stables par rapport aux années précédentes.

INVESTISSEMENTS (PATRIMOINE ADMINISTRATIF)

Au niveau des investissements, le Conseil communal souhaite vous présenter les principaux investissements prévus au budget 2027 de la Municipalité d'Icogne. Parmi ceux-ci :

- le compte n° 022.5200.00 « Achat de logiciel informatique/projet informatique », pour lequel un montant de CHF 100'000.00 est prévu pour le budget 2027 afin de financer l'acquisition d'un nouveau logiciel informatique, dans le cadre du projet de modernisation des systèmes administratifs. Cette dépense est nécessaire à la suite de la fin de la maintenance du programme informatique « Larix ». Un **crédit d'engagement** d'un montant global de

CHF 200'000.00, réparti sur deux ans, a été approuvé lors de l'Assemblée primaire du 15 décembre 2025 ;

- le compte n° 341.5620.00 « ACCM - Install. sports et loisirs » qui enregistre un montant de **CHF 96'367.00** pour les infrastructures touristiques sur le Haut-Plateau ;
- les comptes n° 342.5010.00 « Centre du village » et n° 342.5010.01 « Signalétique village » affichent un montant, respectivement, de **CHF 65'000.00** et de **CHF 20'000.00** au budget 2027 et regroupent divers projets relatifs au centre du village et à la signalétique du village ;
- le compte n° 350.5040.00 « Rénovation chapelle d'Icogne », pour lequel un montant de **CHF 25'000.00** a été inscrit au budget pour financer l'élaboration d'un projet portant sur la rénovation de la chapelle ;
- des travaux de réfection de la route du Cachiblio seront entrepris en 2027 pour un montant évalué à **CHF 100'000.00** (compte n° 615.5010.12) ;
- au niveau du dicastère de la **Protection de l'environnement et Aménagement du territoire**, la réfection de conduites d'eau potable est prévue pour 2027 pour un montant de **CHF 150'000.00** porté au budget dans le compte n° 710.5030.00 « Construction réseau d'eau potable ». Le compte n° 710.5030.02 « Réfection captages Er de Lens » enregistre un montant de **CHF 462'200.00**. Un crédit d'engagement, relatif à cet objet, a été approuvé lors de l'Assemblée primaire du 19 décembre 2022 pour un montant total de 2 millions de francs. Dans le compte n° 710.5030.04 « Réfection et agrandissement station de potabilisation » est budgétisé un montant de **CHF 123'000.00** pour l'année 2027. Le projet fera l'objet d'un crédit d'engagement, car il porte sur un montant brut total de **CHF 271'471.53** réparti sur trois ans à charge de la Commune d'Icogne, à condition que les autres communes participantes approuvent les clés de répartition proposées.

Pour conclure, le total des investissements nets prévus au budget 2027 de la Municipalité d'Icogne se monte à **CHF 1'379'445.77**, soit une augmentation de **62.61%** par rapport au budget 2026 (**CHF 848'320.00**).

PATRIMOINE FINANCIER

Le Conseil communal soumet à l'Assemblée primaire la proposition d'acquérir la Maison de la Lienne sise à Chemin Déjôt la Tsapellaz 13 à Icogne.

D'un commun accord avec le Conseil bourgeoisial, il est souhaité que l'achat soit réalisé conjointement avec la Bourgeoisie d'Icogne, également appelée à se prononcer sur cette acquisition.

Si l'Assemblée bourgeoisiale se positionne en faveur de ce projet, la Municipalité et la Bourgeoisie pourront devenir copropriétaires du bâtiment et du terrain, chacune à hauteur de 50%. Dans ce cas, le prix d'achat pour la part de la Municipalité s'élève à CHF 475'000.00, hors frais accessoires d'acquisition (frais de notaire, droits de mutation, frais d'inscription au Registre foncier, etc.).

Dans l'hypothèse où ce projet est refusé par l'Assemblée bourgeoisiale, le Conseil communal propose d'acquérir l'intégralité de la Maison de la Lienne au prix de CHF 950'000.00, hors frais accessoires d'acquisition.

Cet achat sera entièrement financé au moyen des liquidités disponibles qui diminueront en conséquence du montant investi, sans recours à l'emprunt.

Le bâtiment comprend deux appartements qui feront l'objet de travaux de rénovation afin de pouvoir être proposés à la location. A cet effet, CHF 85'000.00 sont budgétés dans le compte de résultats.

Cette acquisition représente une opération patrimoniale nouvelle par rapport au budget précédent et aux derniers comptes annuels. Elle a pour objectif de développer et de valoriser le patrimoine financier de la Municipalité, tout en lui offrant de nouvelles perspectives de développement.

Le Conseil communal a souhaité vous présenter un budget 2027 le plus réaliste possible. Il espère sincèrement pouvoir démarrer en 2027 les réalisations prévues et poursuivre les projets en cours.

Le Conseil communal d'Icogne

	Compte de résultats échelonné		Compte 2025	Budget 2026	Budget 2027
	Charges d'exploitation				
30	Charges de personnel	CHF	1'363'591.57	1'362'860.00	1'372'615.00
31	Charges de biens et services et autres charges d'exploitation	CHF	1'645'209.67	1'497'340.00	1'737'340.00
33	Amortissements du patrimoine administratif	CHF	666'880.45	689'960.50	757'932.35
35	Attributions aux fonds et financements spéciaux	CHF	293'164.26	263'069.20	234'128.20
36	Charges de transferts	CHF	3'129'816.04	3'000'283.50	3'014'256.36
37	Subventions redistribuées	CHF	-	-	-
	Total des charges d'exploitation	CHF	**7'098'661.99**	**6'813'513.20**	**7'116'271.91**
	Revenus d'exploitation				
40	Revenus fiscaux	CHF	3'859'165.74	3'778'000.00	3'906'300.00
41	Patentes et concessions	CHF	617'609.28	754'000.00	603'000.00
42	Taxes	CHF	1'433'953.95	1'409'096.70	1'443'504.85
43	Revenus divers	CHF	-	-	-
45	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux	CHF	173'627.10	157'123.60	220'008.55
46	Revenus de transferts	CHF	465'973.89	293'279.00	552'243.10
47	Subventions à redistribuer	CHF	-	-	-
	Total des revenus d'exploitation	CHF	**6'550'329.96**	**6'391'499.30**	**6'725'056.50**
R1	**Résultat provenant de l'activité d'exploitation**		**-548'332.03**	**-422'013.90**	**-391'215.41**
34	Charges financières	CHF	-11.17	17'300.00	102'000.00
44	Revenus financiers	CHF	463'512.89	314'842.00	267'142.00
R2	**Résultat provenant de l'activité de financement**	CHF	**463'524.06**	**297'542.00**	**165'142.00**
O1	**Résultat provenant de l'activité opérationnelle (R1 + R2)**		**-84'807.97**	**-124'471.90**	**-226'073.41**
38	Charges extraordinaires	CHF	-	-	-
48	Revenus extraordinaires	CHF	-	-	-
E1	**Résultat provenant de l'activité extraordinaire**	CHF	**-**	**-**	**-**
	Résultat total du compte de résultats (O1 + E1)	CHF	**-84'807.97**	**-124'471.90**	**-226'073.41**

Aperçu du compte de résultats et investissements			Compte 2025	Budget 2026	Budget 2027
Compte de résultats					
Résultat avant amortissements comptables					
Charges financières	-	CHF	6'334'127.36	5'959'702.80	6'467'818.56
Revenus financiers	+	CHF	7'151'729.00	6'738'867.70	7'123'689.95
Marge d'autofinancement (négative)	=	CHF	-	-	-
Marge d'autofinancement	=	CHF	**817'601.64**	**779'164.90**	**655'871.39**
Résultat après amortissements comptables					
Marge d'autofinancement (négative)	-	CHF	-	-	-
Marge d'autofinancement	+	CHF	817'601.64	779'164.90	655'871.39
Amortissements planifiés	-	CHF	782'872.45	797'691.20	867'825.15
Attributions aux fonds et financements spéciaux	-	CHF	293'164.26	263'069.20	234'128.20
Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux	+	CHF	173'627.10	157'123.60	220'008.55
Réévaluations des prêts du PA	-	CHF	-	-	-
Réévaluations des participations du PA	-	CHF	-	-	-
Attributions au capital propre	-	CHF	-	-	-
Réévaluations PA	+	CHF	-	-	-
Prélèvements sur le capital propre	+	CHF	-	-	-
Excédent de charges	=	CHF	**84'807.97**	**124'471.90**	**226'073.41**
Excédent de revenus	=	CHF	-	-	-
Compte des investissements					
Dépenses	+	CHF	1'076'410.05	991'770.00	1'494'245.77
Recettes	-	CHF	295'434.89	143'450.00	114'800.00
Investissements nets	=	CHF	**780'975.16**	**848'320.00**	**1'379'445.77**
Investissements nets (négatifs)	=	CHF	-	-	-
Financement					
Marge d'autofinancement (négative)	-	CHF	-	-	-
Marge d'autofinancement	+	CHF	817'601.64	779'164.90	655'871.39
Investissements nets	-	CHF	780'975.16	848'320.00	1'379'445.77
Investissements nets (négatifs)	+	CHF	-	-	-
Insuffisance de financement	=	CHF	-	**69'155.10**	**723'574.38**
Excédent de financement	=	CHF	**36'626.48**	-	-

Compte de résultats selon les tâches		Compte 2025		Budget 2026		Budget 2027	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
0	Administration générale	988'250.63	119'291.50	1'008'150.52	111'050.00	990'460.22	108'700.00
1	Ordre et sécurité publics, défense	258'987.95	11'797.73	241'129.45	13'046.70	249'451.43	13'004.85
2	Formation	628'423.79	15'139.89	635'729.75	12'150.00	624'321.80	12'150.00
3	Culture, sports et loisirs, église	720'664.89	117'972.45	598'292.53	2'900.00	614'951.60	201'450.00
4	Santé	232'649.29	12.10	178'213.15	515.00	247'097.25	515.00
5	Prévoyance sociale	853'276.53	40'301.39	868'932.55	16'035.00	851'852.71	15'035.00
6	Trafic et télécommunications	981'573.41	163'310.14	981'461.35	116'917.00	1'001'459.60	140'793.10
7	Protection de l'environnement et aménagement du territoire	1'328'463.24	984'108.27	1'189'880.75	940'623.60	1'344'177.35	1'044'458.55
8	Economie publique	1'045'551.71	1'469'996.75	973'544.15	1'194'942.00	1'234'274.95	1'378'092.00
9	Finances et impôts	372'322.63	4'403'425.88	345'129.00	4'487'812.00	411'725.00	4'429'500.00
	Total des charges et des revenus	**7'410'164.07**	**7'325'356.10**	**7'020'463.20**	**6'895'991.30**	**7'569'771.91**	**7'343'698.50**
	Excédent de charges		**84'807.97**		**124'471.90**		**226'073.41**
	Excédent de revenus	**-**		**-**		**-**	

Compte de résultats selon les natures	Compte 2025		Budget 2026		Budget 2027	
	Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
30 Charges de personnel	1'363'591.57		1'362'860.00		1'372'615.00	
31 Charges de biens et services et autres charges d'exploitation	1'645'209.67		1'497'340.00		1'737'340.00	
33 Amortissements du patrimoine administratif	666'880.45		689'960.50		757'932.35	
34 Charges financières	-11.17		17'300.00		102'000.00	
35 Attributions aux fonds et financements spéciaux	293'164.26		263'069.20		234'128.20	
36 Charges de transferts	3'129'816.04		3'000'283.50		3'014'256.36	
37 Subventions redistribuées	-		-		-	
38 Charges extraordinaires	-		-		-	
39 Imputations internes	311'513.25		189'650.00		351'500.00	
40 Revenus fiscaux		3'859'165.74		3'778'000.00		3'906'300.00
41 Patentes et concessions		617'609.28		754'000.00		603'000.00
42 Taxes		1'433'953.95		1'409'096.70		1'443'504.85
43 Revenus divers		-		-		-
44 Revenus financiers		463'512.89		314'842.00		267'142.00
45 Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux		173'627.10		157'123.60		220'008.55
46 Revenus de transferts		465'973.89		293'279.00		552'243.10
47 Subventions à redistribuer		-		-		-
48 Revenus extraordinaires		-		-		-
49 Imputations internes		311'513.25		189'650.00		351'500.00
Total des charges et des revenus	**7'410'164.07**	**7'325'356.10**	**7'020'463.20**	**6'895'991.30**	**7'569'771.91**	**7'343'698.50**
Excédent de charges		**84'807.97**		**124'471.90**		**226'073.41**
Excédent de revenus	**-**		**-**		**-**	

89 : MUNICIPALITE D'ICOGNE

COMPTE DE RESULTAT 2027

Compte	Désignation	BUDGET 2027 CHARGES	BUDGET 2027 REVENUS	BUDGET 2026 CHARGES	BUDGET 2026 REVENUS	COMPTES 2025 CHARGES	COMPTES 2025 REVENUS
0	**ADMINISTRATION GENERALE**	**990,460.22**	**108,700.00**	**1,008,150.52**	**111,050.00**	**988,250.63**	**119,291.50**
01	**LEGISLATIF ET EXECUTIF**	**313,791.14**	**40,000.00**	**314,727.30**	**40,000.00**	**318,048.48**	**31,854.70**
011	**LEGISLATIF**	**3,699.74**	**0.00**	**3,833.80**	**0.00**	**3,250.66**	**0.00**
011.3000.01	Bureau de vote et élections	1,500.00		1,500.00		1,232.75	
011.3102.00	Imprimés et publications	400.00		400.00		469.75	
011.3632.00	ACCM - Législatif	1,799.74		1,933.80		1,548.16	
012	**EXECUTIF**	**310,091.40**	**40,000.00**	**310,893.50**	**40,000.00**	**314,797.82**	**31,854.70**
012.3000.00	Honoraires du Conseil	172,000.00		175,000.00		172,392.00	
012.3000.01	Indemnités du Conseil	40,000.00		40,000.00		31,998.40	
012.3001.00	Indemnités forfaitaires des autorités	33,200.00		33,200.00		33,199.80	
012.3050.00	Contributions Avs-Ai-Apg-Ac-Civaf	20,000.00		20,000.00		21,725.95	
012.3052.00	Contributions Lpp	16,000.00		16,000.00		14,989.00	
012.3053.00	Contributions Laa	3,800.00		3,800.00		3,633.55	
012.3055.00	Contributions Apg maladie	6,400.00		6,400.00		5,253.25	
012.3113.00	Matériel et équipement informatique	0.00		0.00		2,880.25	
012.3130.00	Frais de téléphone	600.00		950.00		587.75	
012.3132.00	Honoraires programme de législature	0.00		0.00		13,886.00	
012.3199.00	Autres charges du Conseil	15,000.00		11,000.00		10,285.75	
012.3632.00	ACCM - Exécutif	3,091.40		4,543.50		3,954.65	
012.3632.01	Commission de coordination	0.00		0.00		11.47	
012.4240.00	Récupération indemnités Conseil		40,000.00		40,000.00		31,854.70
02	**SERVICES GENERAUX**	**676,669.08**	**68,700.00**	**693,423.22**	**71,050.00**	**670,202.15**	**87,436.80**
022	**SERVICES GENERAUX**	**569,501.28**	**66,400.00**	**586,906.02**	**64,800.00**	**569,729.35**	**85,241.65**
022.3001.00	Commission des finances	1,000.00		450.00		375.00	
022.3010.00	Personnel administratif	182,000.00		204,000.00		206,680.10	
022.3010.02	Personnel horaire	13,000.00		11,800.00		13,715.50	
022.3030.00	Personnel temporaire	0.00		0.00		32,430.00	

89 : MUNICIPALITE D'ICOGNE

COMPTE DE RESULTAT 2027

Compte	Désignation	BUDGET 2027 CHARGES	BUDGET 2027 REVENUS	BUDGET 2026 CHARGES	BUDGET 2026 REVENUS	COMPTES 2025 CHARGES	COMPTES 2025 REVENUS
022.3050.00	Contributions Avs-Ai-Apg-Ac-Civaf	16,820.00		19,700.00		16,983.65	
022.3052.00	Contributions Lpp	10,900.00		12,900.00		9,779.65	
022.3053.00	Contributions Laa	4,300.00		5,000.00		3,487.29	
022.3055.00	Contributions Apg maladie	6,000.00		7,000.00		5,204.11	
022.3099.00	Autres charges de personnel	5,500.00		5,500.00		3,677.75	
022.3100.00	Matériel de bureau et divers	5,000.00		5,000.00		4,240.35	
022.3103.00	Abonnnements et documentation	2,500.00		2,500.00		2,365.11	
022.3110.00	Mobilier et loc. machines de bureau	10,000.00		10,000.00		6,993.75	
022.3113.00	Matériel et équipement informatique	6,000.00		6,000.00		8,562.55	
022.3113.01	Logiciels et licences informatiques	2,000.00		500.00		0.00	
022.3130.00	Frais de téléphone et internet	2,900.00		2,750.00		2,986.90	
022.3130.01	Taxes CCP	600.00		600.00		557.88	
022.3130.02	Frais de recouvrement	3,000.00		1,000.00		0.00	
022.3130.03	Frais de représentation et de réceptions	8,000.00		14,000.00		6,053.23	
022.3130.04	Cotisations	8,000.00		10,000.00		8,995.25	
022.3130.05	Région Valais Central	6,100.00		6,100.00		5,971.50	
022.3130.07	Divers frais d'administration	2,200.00		2,000.00		100.00	
022.3130.10	Frais de port	9,000.00		9,000.00		9,499.25	
022.3132.00	Contrôle Fiduciaire	16,000.00		15,000.00		15,134.00	
022.3132.01	Frais d'actes	1,500.00		1,500.00		1,159.55	
022.3132.02	Honoraires communication	2,000.00		11,000.00		11,802.10	
022.3132.03	Honoraires SCI	0.00		0.00		2,221.90	
022.3132.04	Protection des données (contrat)	10,000.00		0.00		0.00	
022.3132.05	Honoraires analyses et coaching personnel	0.00		0.00		9,650.00	
022.3132.06	Honoraires et frais recrutement personnel	0.00		0.00		10,705.95	
022.3132.07	Honoraires mandats	25,000.00		0.00		0.00	
022.3133.00	Maintenance Icogne.ch	2,000.00		2,000.00		890.50	
022.3134.01	Assurances choses	500.00		500.00		0.00	
022.3134.03	Assurances Rc et cautionnement	10,000.00		9,000.00		8,345.60	
022.3135.00	Frais juridiques	10,000.00		1,000.00		7,500.00	
022.3137.00	Impôts	50,000.00		60,000.00		49,467.00	
022.3158.00	Maintenance informatique	35,000.00		35,000.00		37,824.27	

89 : MUNICIPALITE D'ICOGNE

COMPTE DE RESULTAT 2027

Compte	Désignation	BUDGET 2027 CHARGES	BUDGET 2027 REVENUS	BUDGET 2026 CHARGES	BUDGET 2026 REVENUS	COMPTES 2025 CHARGES	COMPTES 2025 REVENUS
022.3170.00	Frais de déplacements et débours du personnel	500.00		500.00		0.00	
022.3300.60	Amortissements mobilier et machines bureau PA	8,385.30		12,900.45		12,900.45	
022.3300.61	Amortissements installations photovoltaïques PA	1,972.95		3,035.25		3,035.25	
022.3300.90	Amortissements plaquette vieux-village PA	102.15		204.30		204.30	
022.3320.00	Amortissements logiciels PA	50,000.00		50,000.00		0.00	
022.3320.90	Amortissements études	10,381.50		12,912.80		20,763.05	
022.3632.00	ACCM - Administration générale	27,339.38		32,553.22		25,466.61	
022.3900.00	Participation service des déchets	4,000.00		4,000.00		4,000.00	
022.4210.00	Emoluments administratifs		3,000.00		3,000.00		3,893.80
022.4250.00	Recettes de vente		100.00		500.00		40.00
022.4260.00	Récupération sur salaires		0.00		0.00		19,811.85
022.4260.01	Remboursements et participations de tiers		0.00		0.00		196.00
022.4612.00	Participation de la Bourgeoisie		10,000.00		8,000.00		8,000.00
022.4614.00	Participation aux frais adm. Icogne Energie SA		10,000.00		10,000.00		10,000.00
022.4614.01	Participation aux frais adm. ILCM Energie SA		10,000.00		10,000.00		10,000.00
022.4900.00	Service eau potable - matériel		1,600.00		1,600.00		1,600.00
022.4900.01	Service eaux usées - matériel		1,600.00		1,600.00		1,600.00
022.4900.02	Service des déchets - matériel		1,600.00		1,600.00		1,600.00
022.4900.03	Service Electricité - matériel		250.00		250.00		250.00
022.4900.05	Taxes de séjour - matériel		250.00		250.00		250.00
022.4910.00	Service eau potable - personnel		7,500.00		7,500.00		7,500.00
022.4910.01	Service eaux usées - personnel		7,500.00		7,500.00		7,500.00
022.4910.02	Service des déchets - personnel		7,500.00		7,500.00		7,500.00
022.4910.03	Service électricité - personnel		5,000.00		5,000.00		5,000.00
022.4910.06	Taxes de séjour - personnel		500.00		500.00		500.00
029	**IMMEUBLES ADMINISTRATIFS**	**107,167.80**	**2,300.00**	**106,517.20**	**6,250.00**	**100,472.80**	**2,195.15**
029.3010.00	Personnel nettoyage	30,000.00		30,000.00		29,594.75	
029.3050.00	Contributions Avs-Ai-Apg-Ac-Civaf	2,800.00		2,800.00		2,764.00	
029.3052.00	Contributions lpp	3,300.00		3,300.00		3,272.00	
029.3053.00	Contributions Laa	700.00		700.00		515.90	
029.3055.00	Contributions Apg maladie	1,200.00		1,200.00		745.20	

89 : MUNICIPALITE D'ICOGNE

COMPTE DE RESULTAT 2027

Compte	Désignation	BUDGET 2027		BUDGET 2026		COMPTES 2025	
		CHARGES	REVENUS	CHARGES	REVENUS	CHARGES	REVENUS
029.3099.00	Déplacements et frais	150.00		150.00		123.75	
029.3101.00	Produits de nettoyage et d'entretien	3,000.00		2,800.00		2,519.30	
029.3120.00	Electricité bâtiments communaux	6,000.00		6,000.00		6,069.15	
029.3120.01	Combustible	9,500.00		8,500.00		0.00	
029.3134.00	Assurances choses	4,000.00		3,200.00		4,878.80	
029.3144.00	Entretien d'immeubles	1,000.00		1,000.00		3,122.75	
029.3160.00	Location des locaux de l'administration	30,000.00		30,000.00		30,000.00	
029.3300.40	Amortissements immeubles du PA	15,517.80		16,867.20		16,867.20	
029.4250.00	Energie de production		1,500.00		2,500.00		1,565.15
029.4260.00	Remboursements et participation de tiers		0.00		3,500.00		0.00
029.4472.00	Location de salles		800.00		250.00		630.00

89 : MUNICIPALITE D'ICOGNE

COMPTE DE RESULTAT 2027

Compte	Désignation	BUDGET 2027 CHARGES	BUDGET 2027 REVENUS	BUDGET 2026 CHARGES	BUDGET 2026 REVENUS	COMPTES 2025 CHARGES	COMPTES 2025 REVENUS
1	**ORDRE ET SECURITE PUBLICS, DEFENSE**	**249,451.43**	**13,004.85**	**241,129.45**	**13,046.70**	**258,987.95**	**11,797.73**
11	**SECURITE PUBLIQUE**	**103,091.85**	**0.00**	**104,074.90**	**0.00**	**92,659.75**	**0.00**
111	**POLICE**	**103,091.85**	**0.00**	**104,074.90**	**0.00**	**92,659.75**	**0.00**
111.3300.60	Amortissements ACCM police	1,110.10		1,233.40		1,233.40	
111.3611.00	Réseau communication Polycom	750.00		750.00		745.65	
111.3632.00	ACCM - Police intercommunale	101,231.75		102,091.50		90,680.70	
12	**JUSTICE**	**28,850.00**	**1,004.85**	**26,250.00**	**1,046.70**	**27,099.16**	**1,842.23**
120	**JUSTICE COMMUNE**	**20,550.00**	**1,004.85**	**19,450.00**	**1,046.70**	**19,781.16**	**1,842.23**
120.3000.00	Honoraires Juge et vice-Juge	12,000.00		11,000.00		11,700.00	
120.3010.00	Personnel Archivages	100.00		0.00		0.00	
120.3050.00	Contributions Avs-Ai-Apg-Ac-Civaf	250.00		250.00		308.21	
120.3053.00	Contributions Laa	200.00		200.00		203.75	
120.3055.00	Contributions Apg maladie	400.00		400.00		294.60	
120.3100.00	Fournitures de bureau et matériel	100.00		100.00		0.00	
120.3113.00	Matériel et équipement informatique	100.00		0.00		24.60	
120.3130.01	Cotisations	250.00		250.00		0.00	
120.3160.00	Location bureau autorités judiciaires	6,750.00		6,750.00		6,750.00	
120.3199.00	Frais divers	400.00		500.00		500.00	
120.4210.00	ACCM - Emoluments Tribunal de police		1,004.85		1,046.70		1,842.23
121	**JUSTICE DISTRICT**	**1,800.00**	**0.00**	**1,800.00**	**0.00**	**1,718.00**	**0.00**
121.3632.00	Tribunal de District	1,800.00		1,800.00		1,718.00	
122	**AUTORITE DE PROTECTION DE L'ENFANT ET DE L'ADULTE**	**6,500.00**	**0.00**	**5,000.00**	**0.00**	**5,600.00**	**0.00**
122.3631.00	APEA District	6,500.00		5,000.00		5,600.00	

89 : MUNICIPALITE D'ICOGNE

COMPTE DE RESULTAT 2027

Compte	Désignation	BUDGET 2027 CHARGES	BUDGET 2027 REVENUS	BUDGET 2026 CHARGES	BUDGET 2026 REVENUS	COMPTES 2025 CHARGES	COMPTES 2025 REVENUS
14	**QUESTIONS JURIDIQUES**	**50,755.00**	**3,000.00**	**50,255.00**	**3,000.00**	**78,172.58**	**1,977.10**
140	**QUESTIONS JURIDIQUES**	**50,755.00**	**3,000.00**	**50,255.00**	**3,000.00**	**78,172.58**	**1,977.10**
140.3001.00	Commission des taxations	50.00		50.00		100.00	
140.3010.00	Teneur de cadastre	13,000.00		13,000.00		13,000.00	
140.3010.01	Personnel administratif	1,000.00		1,000.00		1,000.00	
140.3050.00	Contributions Avs-Ai-Apg-Ac-Civaf	1,310.00		1,310.00		1,307.75	
140.3052.00	Contributions Lpp	1,035.00		1,035.00		848.00	
140.3053.00	Contributions Laa	270.00		270.00		243.80	
140.3055.00	Contributions Apg maladie	450.00		450.00		352.55	
140.3101.00	Cartes d'identités	1,000.00		1,000.00		532.40	
140.3130.00	Cotisations	140.00		140.00		140.00	
140.3132.00	Maintenance des plans cadastraux	6,000.00		5,000.00		15,558.90	
140.3132.01	Frais relevés nouveaux bâtiments	7,000.00		5,500.00		29,705.00	
140.3631.00	Mensuration officielle	1,500.00		1,500.00		1,280.00	
140.3632.01	Bureau des étrangers / Contrôle des habitants	18,000.00		20,000.00		14,104.18	
140.4210.00	Emoluments du cadastre		3,000.00		3,000.00		1,977.10
15	**SERVICE DU FEU**	**54,691.13**	**9,000.00**	**49,162.25**	**9,000.00**	**46,684.71**	**7,978.40**
150	**SERVICE DU FEU**	**29,588.15**	**9,000.00**	**22,989.95**	**9,000.00**	**22,467.80**	**7,978.40**
150.3010.00	Chargé de sécurité incendie	9,750.00		9,750.00		9,750.00	
150.3050.00	Contributions Avs-Ai-Apg-Ac-Civaf	950.00		910.00		910.40	
150.3052.00	Contributions Lpp	1,060.00		1,060.00		1,061.05	
150.3053.00	Contributions Laa	220.00		200.00		219.90	
150.3055.00	Contributions Apg maladie	300.00		300.00		245.50	
150.3130.01	Cotisations contrat Air-Glaciers	4,600.00		0.00		0.00	
150.3190.00	Sinistres	3,000.00		3,000.00		2,511.00	
150.3300.40	Amortissements bâtiments PA	8,542.60		6,474.90		6,474.90	
150.3300.60	Amortissements mobilier et machines du PA	1,165.55		1,295.05		1,295.05	
150.4200.00	Taxes d'exemption du service du feu		6,000.00		6,000.00		4,969.40
150.4260.01	Frais récupérés sur sinistres		2,000.00		2,000.00		1,009.00

89 : MUNICIPALITE D'ICOGNE

COMPTE DE RESULTAT 2027

Compte	Désignation	BUDGET 2027 CHARGES	BUDGET 2027 REVENUS	BUDGET 2026 CHARGES	BUDGET 2026 REVENUS	COMPTES 2025 CHARGES	COMPTES 2025 REVENUS
150.4631.00	Subventions Etat Vs		1,000.00		1,000.00		2,000.00
151	**SERVICE DU FEU, ORGANISATION INTERCOMMUNALE**	**25,102.98**	**0.00**	**26,172.30**	**0.00**	**24,216.91**	**0.00**
151.3632.00	ACCM - Csi Crans-Montana	25,102.98		26,172.30		24,216.91	
16	**DEFENSE**	**12,063.45**	**0.00**	**11,387.30**	**0.00**	**14,371.75**	**0.00**
162	**DEFENSE CIVILE**	**11,074.55**	**0.00**	**9,219.85**	**0.00**	**13,262.94**	**0.00**
162.3120.00	Energie Pc Icogne	5,000.00		4,500.00		5,478.30	
162.3130.00	Frais liaison internet abris pc	500.00		500.00		468.00	
162.3134.00	Assurances choses	2,000.00		1,450.00		2,092.10	
162.3144.00	Pc Icogne - Entretien des abris	1,000.00		0.00		2,611.35	
162.3192.00	Pc Icogne - Polyalert	150.00		100.00		159.05	
162.3300.40	Amortissements abris pc PA	1,366.05		1,484.85		1,484.85	
162.3632.00	ACCM - Protection civile intercommunale	1,058.50		1,185.00		969.29	
163	**ACCM - EMIC**	**988.90**	**0.00**	**2,167.45**	**0.00**	**1,108.81**	**0.00**
163.3632.01	ACCM - EMIC	988.90		2,167.45		1,108.81	

89 : MUNICIPALITE D'ICOGNE

COMPTE DE RESULTAT 2027

Compte	Désignation	BUDGET 2027 CHARGES	BUDGET 2027 REVENUS	BUDGET 2026 CHARGES	BUDGET 2026 REVENUS	COMPTES 2025 CHARGES	COMPTES 2025 REVENUS
2	**FORMATION**	**624,321.80**	**12,150.00**	**635,729.75**	**12,150.00**	**628,423.79**	**15,139.89**
21	**SCOLARITE OBLIGATOIRE**	**602,449.80**	**5,650.00**	**612,109.75**	**5,650.00**	**595,421.74**	**8,283.89**
212	**DEGRE PRIMAIRE**	**403,971.65**	**4,150.00**	**421,707.35**	**4,150.00**	**426,519.94**	**7,113.89**
212.3104.00	Fournitures scolaires	500.00		500.00		0.00	
212.3130.00	Transports des élèves	133,000.00		127,000.00		132,150.00	
212.3511.00	Attribution au financement spécial	150.00		150.00		135.14	
212.3631.00	Contributions écoles primaires	135,000.00		151,200.00		164,018.00	
212.3632.01	Org. intercommunale école des villages	30,000.00		35,500.00		33,437.25	
212.3632.02	Frais fonctionnement Centre scolaire Lens	87,000.00		87,000.00		76,422.20	
212.3660.20	Amortissements bâtiments scolaire Lens	18,321.65		20,357.35		20,357.35	
212.4400.00	Intérêts fonds des écoles		150.00		150.00		135.14
212.4631.00	Récupération frais écoles primaires		4,000.00		4,000.00		6,978.75
213	**DEGRE SECONDAIRE I**	**198,478.15**	**1,500.00**	**190,402.40**	**1,500.00**	**168,901.80**	**1,170.00**
213.3104.00	Fournitures scolaires	500.00		500.00		0.00	
213.3130.00	Transport des élèves (cycle)	8,700.00		8,700.00		9,383.00	
213.3631.00	Contribution Cycle d'orientation	63,000.00		56,160.00		36,210.40	
213.3632.01	Centre scolaire intercommunal de Crans-Montana	120,000.00		118,000.00		117,600.00	
213.3637.00	Repas scolaires	2,700.00		1,900.00		1,587.00	
213.3637.01	Classes sports-études	3,000.00		4,500.00		3,479.00	
213.3660.20	Amortissements centre scolaire Crans-Montana PA	578.15		642.40		642.40	
213.4631.00	Récupération frais CO		1,500.00		1,500.00		1,170.00
22	**ECOLES SPECIALISEES**	**8,000.00**	**0.00**	**5,020.00**	**0.00**	**16,184.40**	**90.00**
220	**ECOLES SPECIALISEES**	**8,000.00**	**0.00**	**5,020.00**	**0.00**	**16,184.40**	**90.00**
220.3631.00	Transport d'élèves en situation de handicap	6,000.00		4,320.00		5,959.60	
220.3631.02	Participation frais divers	2,000.00		700.00		2,164.00	
220.3631.03	Contribution écoles spécialisées	0.00		0.00		8,060.80	
220.4631.00	Récupération frais institutions spécialisées		0.00		0.00		90.00

89 : MUNICIPALITE D'ICOGNE

COMPTE DE RESULTAT 2027

Compte	Désignation	BUDGET 2027 CHARGES	BUDGET 2027 REVENUS	BUDGET 2026 CHARGES	BUDGET 2026 REVENUS	COMPTES 2025 CHARGES	COMPTES 2025 REVENUS
23	**FORMATION PROFESSIONNELLE INITIALE**	**6,500.00**	**3,250.00**	**6,500.00**	**3,250.00**	**7,156.00**	**3,357.00**
230	**FORMATION PROFESSIONNELLE INITIALE**	**6,500.00**	**3,250.00**	**6,500.00**	**3,250.00**	**7,156.00**	**3,357.00**
230.3634.00	Frais de transports des apprentis	6,500.00		6,500.00		7,156.00	
230.4631.00	Transports des apprentis		3,250.00		3,250.00		3,357.00
25	**ECOLE DE FORMATION GENERALE**	**6,500.00**	**3,250.00**	**6,500.00**	**3,250.00**	**6,818.00**	**3,409.00**
251	**ECOLE SECONDAIRE 2EME DEGRE**	**6,500.00**	**3,250.00**	**6,500.00**	**3,250.00**	**6,818.00**	**3,409.00**
251.3634.00	Frais de transport 2ème degré général	6,500.00		6,500.00		6,818.00	
251.4631.00	Transport 2ème degré général		3,250.00		3,250.00		3,409.00
27	**HAUTES ECOLES**	**350.00**	**0.00**	**5,000.00**	**0.00**	**2,263.65**	**0.00**
273	**HES ET INSTITUT ICARE**	**350.00**	**0.00**	**5,000.00**	**0.00**	**2,263.65**	**0.00**
273.3631.00	HES SO Valais et Institut Icare	350.00		5,000.00		2,263.65	
29	**FORMATION, AUTRES**	**522.00**	**0.00**	**600.00**	**0.00**	**580.00**	**0.00**
299	**FORMATION**	**522.00**	**0.00**	**600.00**	**0.00**	**580.00**	**0.00**
299.3632.00	ACCM - Université populaire	522.00		600.00		580.00	

89 : MUNICIPALITE D'ICOGNE

COMPTE DE RESULTAT 2027

Compte	Désignation	BUDGET 2027 CHARGES	BUDGET 2027 REVENUS	BUDGET 2026 CHARGES	BUDGET 2026 REVENUS	COMPTES 2025 CHARGES	COMPTES 2025 REVENUS
3	**CULTURE, SPORTS ET LOISIRS, EGLISES**	**614,951.60**	**201,450.00**	**598,292.53**	**2,900.00**	**720,664.89**	**117,972.45**
31	**HERITAGE CULTUREL**	**6,909.45**	**0.00**	**18,677.20**	**0.00**	**14,809.59**	**0.00**
311	**MUSEES ET ARTS PLASTIQUES**	**6,909.45**	**0.00**	**18,677.20**	**0.00**	**14,809.59**	**0.00**
311.3300.40	Amortissement hameau de Colombire PA	2,414.45		2,682.70		2,682.70	
311.3632.00	ACCM - Musées	4,495.00		15,994.50		12,126.89	
32	**CULTURE, AUTRES**	**99,983.90**	**0.00**	**97,625.30**	**0.00**	**87,872.04**	**0.00**
321	**BIBLIOTHEQUES**	**12,045.60**	**0.00**	**10,290.80**	**0.00**	**10,773.96**	**0.00**
321.3300.40	Amortissement bibliothèque intercommunal PA	200.55		222.80		222.80	
321.3632.00	ACCM - Bibliothèque intercommunale	11,845.05		10,068.00		10,551.16	
322	**CONCERTS ET THEATRE**	**3,000.00**	**0.00**	**29,045.00**	**0.00**	**28,640.02**	**0.00**
322.3632.00	ACCM - Théâtres-Concerts-Rencontres	0.00		21,045.00		16,865.02	
322.3636.00	Subv. aux manifestations culturelles locales	0.00		5,000.00		7,000.00	
322.3636.01	Subv. aux sociétés culturelles locales	3,000.00		3,000.00		4,775.00	
323	**ECOLE DE MUSIQUE**	**4,000.00**	**0.00**	**2,000.00**	**0.00**	**4,113.35**	**0.00**
323.3637.00	Conservatoire cantonal et EJMA	4,000.00		2,000.00		4,113.35	
329	**CULTURE, AUTRES**	**80,938.30**	**0.00**	**56,289.50**	**0.00**	**44,344.71**	**0.00**
329.3001.00	Commission animation et culture	7,500.00		8,500.00		7,052.50	
329.3099.00	Déplacements et frais	500.00		3,100.00		0.00	
329.3130.00	St-Grégoire	16,500.00		16,500.00		14,958.38	
329.3632.00	1er Août Lens	3,000.00		3,000.00		3,000.00	
329.3632.01	ACCM	53,438.30		25,189.50		19,333.83	
33	**MEDIAS**	**7,426.90**	**0.00**	**8,100.00**	**0.00**	**7,215.42**	**0.00**

89 : MUNICIPALITE D'ICOGNE

COMPTE DE RESULTAT 2027

Compte	Désignation	BUDGET 2027 CHARGES	BUDGET 2027 REVENUS	BUDGET 2026 CHARGES	BUDGET 2026 REVENUS	COMPTES 2025 CHARGES	COMPTES 2025 REVENUS
332	**MASS MEDIA**	**7,426.90**	**0.00**	**8,100.00**	**0.00**	**7,215.42**	**0.00**
332.3632.00	ACCM - Journal l'Info et Wifi public	7,426.90		8,100.00		7,215.42	
34	**SPORTS ET LOISIRS**	**440,940.00**	**201,450.00**	**408,885.03**	**2,900.00**	**555,793.81**	**117,972.45**
341	**SPORTS**	**330,691.70**	**201,450.00**	**305,579.98**	**200.00**	**466,302.41**	**115,542.45**
341.3001.00	Commission loisirs et sports	0.00		1,200.00		0.00	
341.3130.01	Animations sportives	2,500.00		2,500.00		1,912.85	
341.3134.00	Assurances choses	300.00		300.00		345.10	
341.3144.00	Entretien du tennis	1,800.00		1,800.00		2,359.35	
341.3300.40	Amortissement installations sportives ACCM PA	168,536.95		144,081.45		176,555.85	
341.3632.00	ACCM - Installations sportives	153,054.75		151,198.53		280,479.26	
341.3636.00	Subv. aux sociétés sportives locales	4,500.00		4,500.00		4,650.00	
341.4250.00	Vente abonnements et tickets tennis		2,100.00		200.00		326.00
341.4636.00	Dons d'associations privées		0.00		0.00		5,216.45
341.4637.00	Subvention du fonds taxes de séjour		199,350.00		0.00		110,000.00
342	**LOISIRS**	**110,248.30**	**0.00**	**103,305.05**	**2,700.00**	**89,491.40**	**2,430.00**
342.3010.00	Personnel centre du village	40,000.00		0.00		0.00	
342.3030.00	Personnel temporaire centre du village	0.00		41,000.00		11,945.65	
342.3050.00	Contributions Avs-Ai-Apg-Ac-Civaf	4,800.00		0.00		0.00	
342.3052.00	Contributions Lpp	3,400.00		0.00		0.00	
342.3053.00	Contributions Laa	1,200.00		0.00		0.00	
342.3055.00	Contributions Apg maladie	1,300.00		0.00		0.00	
342.3134.00	Assurances choses	800.00		750.00		868.50	
342.3141.00	Entretien des chemins pédestres	1,500.00		1,500.00		0.00	
342.3141.01	Entretien du centre du village	10,000.00		10,000.00		12,928.55	
342.3141.02	Entretien place de la Scie Brûlée	0.00		500.00		497.15	
342.3300.10	Amortissements chemins pédestres et centre village	20,536.85		22,684.75		15,684.75	
342.3300.40	Amortissements couvert de la Scie et autres loisirs	1,711.45		1,870.30		1,870.30	
342.3910.00	Travaux effectués par les T.P.	25,000.00		25,000.00		45,696.50	
342.4472.00	Locations couvert de la Scie		0.00		2,700.00		2,430.00

89 : MUNICIPALITE D'ICOGNE

COMPTE DE RESULTAT 2027

Compte	Désignation	BUDGET 2027 CHARGES	BUDGET 2027 REVENUS	BUDGET 2026 CHARGES	BUDGET 2026 REVENUS	COMPTES 2025 CHARGES	COMPTES 2025 REVENUS
35	**EGLISES ET AFFAIRES RELIGIEUSES**	**59,691.35**	**0.00**	**65,005.00**	**0.00**	**54,974.03**	**0.00**
350	**EGLISE CATHOLIQUE ROMAINE**	**54,191.35**	**0.00**	**59,505.00**	**0.00**	**49,749.53**	**0.00**
350.3130.00	Fêtes religieuses	1,200.00		1,200.00		1,222.45	
350.3134.00	Assurance chapelle d'Icogne	2,400.00		1,700.00		2,529.30	
350.3144.00	Frais d'exploitation chapelle d'Icogne	500.00		1,500.00		0.00	
350.3144.01	Entretien immeubles	1,500.00		6,000.00		1,890.00	
350.3300.40	Amortissement chapelle d'Icogne	2,000.00		2,000.00		0.00	
350.3632.04	Subv. Paroisse de Crans-Montana	1,000.00		1,000.00		2,870.00	
350.3632.05	ACCM - Fête Dieu Crans-Montana	91.35		105.00		96.98	
350.3632.06	Subvention Paroisse de Lens	23,500.00		23,000.00		20,109.30	
350.3632.07	Organisation Pastorale du secteur	22,000.00		23,000.00		21,031.50	
351	**EGLISE REFORMEE EVANGELIQUE**	**5,500.00**	**0.00**	**5,500.00**	**0.00**	**5,224.50**	**0.00**
351.3632.00	Subv. à l'Eglise réformée	5,500.00		5,500.00		5,224.50	

89 : MUNICIPALITE D'ICOGNE

COMPTE DE RESULTAT 2027

Compte	Désignation	BUDGET 2027 CHARGES	BUDGET 2027 REVENUS	BUDGET 2026 CHARGES	BUDGET 2026 REVENUS	COMPTES 2025 CHARGES	COMPTES 2025 REVENUS
4	**SANTE**	**247,097.25**	**515.00**	**178,213.15**	**515.00**	**232,649.29**	**12.10**
41	**SERVICE MEDICO SOCIAL REGIONAL**	**132,068.05**	**500.00**	**73,864.15**	**500.00**	**116,147.05**	**0.00**
412	**ETABLISSEMENTS MEDICO-SOCIAUX**	**132,068.05**	**500.00**	**73,864.15**	**500.00**	**116,147.05**	**0.00**
412.3634.00	Etablissements médico-sociaux	60,000.00		30,000.00		63,849.15	
412.3634.01	Assainissement Plantette	25,000.00		0.00		0.00	
412.3660.10	Amortissements comptables	3,086.55		3,429.55		3,429.55	
412.3660.40	Amortissements Home le Christ-Roi	43,981.50		40,434.60		48,868.35	
412.4260.00	Récupération frais de santé		500.00		500.00		0.00
42	**SOINS AMBULATOIRES**	**52,391.50**	**0.00**	**41,450.00**	**0.00**	**56,165.07**	**0.00**
421	**SOINS AMBULATOIRES**	**50,391.50**	**0.00**	**39,450.00**	**0.00**	**51,877.29**	**0.00**
421.3632.00	Centre médico social régional (CMS)	50,000.00		39,000.00		51,877.29	
421.3632.01	ACCM - samaritains	391.50		450.00		0.00	
422	**SERVICES DE SAUVETAGE**	**2,000.00**	**0.00**	**2,000.00**	**0.00**	**4,287.78**	**0.00**
422.3632.00	ACCM - organisation cantonale de secours	0.00		0.00		435.00	
422.3632.01	Com. coordination - ambulances	2,000.00		2,000.00		3,852.78	
43	**PROMOTION DE LA SANTE**	**48,595.70**	**0.00**	**48,584.00**	**0.00**	**48,760.17**	**0.00**
433	**SERVICE MEDICAL SCOLAIRE**	**48,500.00**	**0.00**	**48,500.00**	**0.00**	**48,666.45**	**0.00**
433.3631.00	Financement santé scolaire	500.00		500.00		544.05	
433.3637.00	Soins dentaires pour la jeunesse	48,000.00		48,000.00		48,122.40	
434	**CONTROLE DES DENREES ALIMENTAIRES**	**95.70**	**0.00**	**84.00**	**0.00**	**93.72**	**0.00**
434.3612.00	ACCM - Contrôle des denrées alimentaires	95.70		84.00		93.72	

89 : MUNICIPALITE D'ICOGNE

COMPTE DE RESULTAT 2027

Compte	Désignation	BUDGET 2027 CHARGES	BUDGET 2027 REVENUS	BUDGET 2026 CHARGES	BUDGET 2026 REVENUS	COMPTES 2025 CHARGES	COMPTES 2025 REVENUS
49	**SANTE PUBLIQUE**	**14,042.00**	**15.00**	**14,315.00**	**15.00**	**11,577.00**	**12.10**
490	**SANTE PUBLIQUE**	**14,042.00**	**15.00**	**14,315.00**	**15.00**	**11,577.00**	**12.10**
490.3156.00	Appareils médicaux - défibrilateur	200.00		200.00		100.00	
490.3511.00	Attribution au financement spécial	15.00		15.00		12.10	
490.3631.00	Secours sanitaire	12,000.00		12,000.00		9,289.90	
490.3632.00	ACCM - concept First Responder	1,827.00		2,100.00		2,175.00	
490.4400.00	Intérêts fonds d'hospitalisation		15.00		15.00		12.10

89 : MUNICIPALITE D'ICOGNE

COMPTE DE RESULTAT 2027

Compte	Désignation	BUDGET 2027 CHARGES	BUDGET 2027 REVENUS	BUDGET 2026 CHARGES	BUDGET 2026 REVENUS	COMPTES 2025 CHARGES	COMPTES 2025 REVENUS
5	**PREVOYANCE SOCIALE**	**851,852.71**	**15,035.00**	**868,932.55**	**16,035.00**	**853,276.53**	**40,301.39**
52	**INVALIDITE**	**71,984.80**	**0.00**	**72,094.20**	**0.00**	**71,917.33**	**0.00**
523	**FOYERS POUR INVALIDES**	**71,984.80**	**0.00**	**72,094.20**	**0.00**	**71,917.33**	**0.00**
523.3631.00	Institutions handicapés et institutions sociales	71,000.00		71,000.00		70,823.13	
523.3660.10	Amortissements comptables	984.80		1,094.20		1,094.20	
53	**VIEILLESSE ET SURVIVANTS**	**46,500.00**	**0.00**	**51,000.00**	**0.00**	**47,157.29**	**0.00**
532	**PRESTATIONS COMPLEMENTAIRES A L'AVS/AI/AF**	**35,000.00**	**0.00**	**35,000.00**	**0.00**	**36,772.19**	**0.00**
532.3631.00	Prestations complémentaires Avs/Ai/Af	35,000.00		35,000.00		36,772.19	
535	**PRESTATIONS DE VIEILLESSE**	**11,500.00**	**0.00**	**16,000.00**	**0.00**	**10,385.10**	**0.00**
535.3130.00	Journée + sortie des aînés	7,000.00		9,000.00		6,408.25	
535.3199.00	Jubilés	4,500.00		7,000.00		3,976.85	
54	**FAMILLE ET JEUNESSE**	**670,622.56**	**35.00**	**681,980.35**	**35.00**	**629,084.08**	**35.14**
543	**AVANCE ET RECOUVREMENT DES PENSIONS ALIMENTAIRES**	**1,000.00**	**0.00**	**1,500.00**	**0.00**	**1,024.64**	**0.00**
543.3637.00	Avance des pensions alimentaires	1,000.00		1,500.00		1,024.64	
544	**PROTECTION DE LA JEUNESSE**	**3,600.00**	**0.00**	**4,339.50**	**0.00**	**3,600.00**	**0.00**
544.3631.00	Curatelle éducative	3,600.00		4,339.50		3,600.00	
545	**PRESTATIONS AUX FAMILLES**	**666,022.56**	**35.00**	**676,140.85**	**35.00**	**624,459.44**	**35.14**
545.3130.00	St-Nicolas, Halloween et course aux oeufs	3,000.00		2,600.00		1,655.80	
545.3300.40	Amortissements crèches et UAPE PA	21,245.25		23,605.85		23,605.85	
545.3511.00	Attribution au financement spécial	35.00		35.00		35.14	
545.3632.00	ACCM - animation - garderie	4,042.31		0.00		3,621.51	
545.3632.01	Crèches Fleurs des Champs	212,000.00		212,000.00		176,698.25	
545.3636.00	Association des parents d'accueil de Sierre	2,500.00		2,100.00		2,768.89	

89 : MUNICIPALITE D'ICOGNE

COMPTE DE RESULTAT 2027

Compte	Désignation	BUDGET 2027 CHARGES	BUDGET 2027 REVENUS	BUDGET 2026 CHARGES	BUDGET 2026 REVENUS	COMPTES 2025 CHARGES	COMPTES 2025 REVENUS
545.3637.00	Aide à l'habitat	400,000.00		415,000.00		399,200.00	
545.3637.01	Subv. Pass Crans-Montana enfants et jeunes	20,000.00		17,000.00		14,874.00	
545.3637.02	Subv. chèques sports enfants et jeunes	2,000.00		2,100.00		1,000.00	
545.3637.03	Soutien nouveaux nés	200.00		200.00		0.00	
545.3637.04	Allocations de naissance	1,000.00		1,500.00		1,000.00	
545.4400.00	Intérêts fonds Noël des enfants		35.00		35.00		35.14
57	**AIDE SOCIALE ET ASILE**	**62,745.35**	**15,000.00**	**63,858.00**	**16,000.00**	**105,117.83**	**40,266.25**
572	**AIDE ECONOMIQUE**	**55,000.00**	**15,000.00**	**56,000.00**	**16,000.00**	**97,935.78**	**40,266.25**
572.3637.00	Assistance publique	15,000.00		16,000.00		39,266.25	
572.3637.01	Participation aide sociale régionale et institutions	40,000.00		40,000.00		41,669.53	
572.3637.02	Assistance frais non-récupérables	0.00		0.00		100.00	
572.3637.03	Mesures de réinsertion	0.00		0.00		16,900.00	
572.4260.00	Aide sociale - avances et frais récupérés		15,000.00		16,000.00		39,266.25
572.4612.00	Contribution de la bourgeoisie au frais d'assistance		0.00		0.00		1,000.00
573	**ASILE**	**3,745.35**	**0.00**	**4,158.00**	**0.00**	**3,583.39**	**0.00**
573.3632.00	ACCM - domaine social et asile	3,745.35		4,158.00		3,583.39	
574	**FONDS CANTONAL POUR L'EMPLOI**	**4,000.00**	**0.00**	**3,700.00**	**0.00**	**3,598.66**	**0.00**
574.3631.00	Fonds cantonal pour l'emploi	4,000.00		3,700.00		3,598.66	

89 : MUNICIPALITE D'ICOGNE

COMPTE DE RESULTAT 2027

Compte	Désignation	BUDGET 2027 CHARGES	BUDGET 2027 REVENUS	BUDGET 2026 CHARGES	BUDGET 2026 REVENUS	COMPTES 2025 CHARGES	COMPTES 2025 REVENUS
6	**TRANSPORTS ET TELECOMMUNICATIONS**	**1,001,459.60**	**140,793.10**	**981,461.35**	**116,917.00**	**981,573.41**	**163,310.14**
61	**CIRCULATION ROUTIERE**	**905,659.60**	**139,200.00**	**885,661.35**	**115,300.00**	**893,839.23**	**159,004.25**
613	**ROUTES CANTONALES, AUTRES**	**84,328.40**	**0.00**	**89,315.10**	**0.00**	**92,270.65**	**0.00**
613.3631.00	Participation aux routes cantonales	55,000.00		61,000.00		64,128.00	
613.3660.10	Amortissements routes cantonales	29,328.40		28,315.10		28,142.65	
615	**ROUTES COMMUNALES**	**821,331.20**	**139,200.00**	**796,346.25**	**115,300.00**	**801,568.58**	**159,004.25**
615.3000.00	Commission travaux publics	400.00		300.00		195.00	
615.3000.01	Commission salubrité publique	100.00		300.00		0.00	
615.3010.00	Personnel travaux publics	350,000.00		325,000.00		351,909.50	
615.3010.01	Personnel horaire	10,000.00		10,000.00		3,390.50	
615.3010.03	Personnel travaux publics (service piquet tp)	14,000.00		13,800.00		13,030.00	
615.3030.00	Personnel temporaire	0.00		15,000.00		11,945.62	
615.3050.00	Contributions Avs-Ai-Apg-Ac-Civaf	39,000.00		32,000.00		29,250.95	
615.3052.00	Contributions Lpp	35,000.00		34,000.00		38,355.25	
615.3053.00	Contributions Laa	6,000.00		6,800.00		5,842.10	
615.3055.00	Contributions Apg maladie	13,000.00		12,000.00		9,189.20	
615.3090.00	Formation et perfectionnement du personnel	2,000.00		0.00		1,617.80	
615.3099.00	Déplacements et frais	500.00		500.00		0.00	
615.3099.01	Autres charges du personnel	500.00		500.00		7,287.89	
615.3101.00	Carburants véhicules	17,000.00		10,000.00		12,777.75	
615.3101.01	Produits pour l'entretien des routes	9,000.00		9,000.00		6,169.45	
615.3101.02	Fournitures et petit matériel	4,000.00		3,000.00		2,565.45	
615.3101.03	Entretien garage tp	1,000.00		2,500.00		621.25	
615.3111.00	Achat outils et outillages	5,000.00		1,900.00		8,529.86	
615.3120.00	Electricité garage travaux publics	2,000.00		2,100.00		1,808.20	
615.3130.00	Frais de téléphone	2,000.00		2,050.00		1,764.15	
615.3130.01	Divers frais administratifs	500.00		100.00		0.00	
615.3134.00	Assurances véhicules et machines	9,000.00		8,500.00		8,354.85	
615.3134.01	Assurances choses	1,400.00		1,100.00		1,398.40	

89 : MUNICIPALITE D'ICOGNE

COMPTE DE RESULTAT 2027

Compte	Désignation	BUDGET 2027 CHARGES	BUDGET 2027 REVENUS	BUDGET 2026 CHARGES	BUDGET 2026 REVENUS	COMPTES 2025 CHARGES	COMPTES 2025 REVENUS
615.3137.00	Impôts véhicules à moteur	5,000.00		4,950.00		4,840.00	
615.3141.00	Entretien du village	20,000.00		14,000.00		14,477.45	
615.3141.01	Entretien du réseau routier	30,000.00		50,000.00		25,919.20	
615.3141.02	Déblaiement des neiges	35,000.00		32,000.00		28,326.75	
615.3141.03	Nettoyage des routes	25,000.00		28,000.00		22,180.40	
615.3141.04	Eclairage public	25,000.00		26,000.00		21,921.80	
615.3141.05	Parking Sporting	2,500.00		2,500.00		1,986.40	
615.3141.06	Entretien des chemins agricoles	1,000.00		5,000.00		999.45	
615.3151.00	Entretien des machines et des véhicules	35,000.00		25,000.00		41,147.21	
615.3160.00	Location ancien garage feu	3,200.00		3,200.00		3,200.00	
615.3170.00	Déplacements et frais	600.00		500.00		574.00	
615.3190.00	Sinistres et indemnités	0.00		0.00		1,000.00	
615.3300.10	Amortissements places et parkings PA	87,211.95		81,250.25		85,496.75	
615.3300.30	Amortissements ACCM - aire d'atterrissage PA	229.70		255.20		255.20	
615.3300.40	Amortissements ACCM-Parkings	1,615.60		184.00		184.00	
615.3300.60	Amortissements véhicules et machines PA	28,486.95		33,056.80		33,056.80	
615.3632.00	ACCM - Places de stationnement	87.00		0.00		0.00	
615.4240.00	Recettes parking Sporting		5,000.00		5,500.00		5,068.90
615.4240.02	Participations de tiers aux travaux exécutés		1,000.00		1,000.00		0.00
615.4260.00	Récupération sur salaires		2,000.00		2,000.00		27,601.35
615.4260.01	Remboursements et participations de tiers		3,000.00		3,300.00		1,753.65
615.4611.00	Participation cantonale déblaiement des neiges		2,000.00		2,000.00		2,065.40
615.4612.00	Travaux effectués pour la Bourgeoisie		20,000.00		1,300.00		1,300.00
615.4612.01	Participation communale déblaiement des neiges		5,000.00		5,000.00		5,000.00
615.4910.00	Service des eaux		31,200.00		25,200.00		20,359.05
615.4910.01	Service des eaux usées		10,000.00		10,000.00		20,488.20
615.4910.02	Service des déchets		2,000.00		2,000.00		683.90
615.4910.03	Centre du village		25,000.00		25,000.00		45,696.50
615.4910.04	Société de développement		9,000.00		9,000.00		8,960.15
615.4910.05	Service d'irrigation		12,000.00		12,000.00		9,869.90
615.4910.06	Service des corrections cours d'eau		12,000.00		12,000.00		10,157.25

89 : MUNICIPALITE D'ICOGNE

COMPTE DE RESULTAT 2027

Compte	Désignation	BUDGET 2027 CHARGES	BUDGET 2027 REVENUS	BUDGET 2026 CHARGES	BUDGET 2026 REVENUS	COMPTES 2025 CHARGES	COMPTES 2025 REVENUS
62	**TRAFIC REGIONAL**	**95,800.00**	**1,593.10**	**95,800.00**	**1,617.00**	**87,734.18**	**4,305.89**
622	**TRAFIC REGIONAL**	**95,000.00**	**693.10**	**95,000.00**	**0.00**	**83,367.73**	**714.89**
622.3631.00	Déficit trafic régional des voyageurs	13,000.00		13,000.00		11,508.50	
622.3632.01	Comm. coordination - Transports publics	1,000.00		1,000.00		1,407.03	
622.3634.01	Lunabus	2,000.00		2,000.00		2,064.55	
622.3634.02	Transports publics gratuits Haut-Plateau	79,000.00		79,000.00		68,387.65	
622.4632.00	ACCM - concessions taxis		693.10		0.00		714.89
629	**TRANSPORTS PUBLICS**	**800.00**	**900.00**	**800.00**	**1,617.00**	**4,366.45**	**3,591.00**
629.3130.00	Cartes journalières CFF	800.00		800.00		4,366.45	
629.4250.00	Cartes journalières CFF		900.00		900.00		3,591.00
629.4632.00	ACCM - cartes journalières CFF		0.00		717.00		0.00

89 : MUNICIPALITE D'ICOGNE

COMPTE DE RESULTAT 2027

Compte	Désignation	BUDGET 2027 CHARGES	BUDGET 2027 REVENUS	BUDGET 2026 CHARGES	BUDGET 2026 REVENUS	COMPTES 2025 CHARGES	COMPTES 2025 REVENUS
7	**PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT ET AMENAGEMENT DU TERRITOIRE**	**1,344,177.35**	**1,044,458.55**	**1,189,880.75**	**940,623.60**	**1,328,463.24**	**984,108.27**
71	**ALIMENTATION EN EAU**	**639,000.00**	**639,000.00**	**515,000.00**	**515,000.00**	**586,719.99**	**586,719.99**
710	**APPROVISIONNEMENT EN EAU**	**639,000.00**	**639,000.00**	**515,000.00**	**515,000.00**	**586,719.99**	**586,719.99**
710.3001.00	Commission des eaux	1,000.00		500.00		262.50	
710.3010.03	Personnel service eaux (piquet)	2,400.00		2,400.00		2,400.00	
710.3090.00	Formation et perfectionnement du personnel	5,000.00		5,000.00		2,014.50	
710.3120.00	Achat d'eau	200,000.00		25,000.00		132,052.15	
710.3120.01	Electricité réservoir Icogne	2,100.00		2,100.00		3,489.90	
710.3120.02	Electricité répartiteur eaux inter Plans-Mayens	1,400.00		1,400.00		1,773.15	
710.3130.00	Frais de téléphones et alarmes	2,100.00		2,100.00		1,749.65	
710.3130.02	Frais administratifs	800.00		800.00		711.00	
710.3132.00	Analyses bactériologiques et chimiques	4,000.00		4,000.00		3,682.90	
710.3134.00	Assurances installations	2,800.00		2,800.00		3,349.20	
710.3134.01	Assurances installations inter Plans-Mayens	9,900.00		9,900.00		11,676.10	
710.3140.00	Protection des sources et captages	4,050.00		4,000.00		0.00	
710.3143.00	Entretien réseau d'eau potable	125,000.00		125,000.00		113,904.30	
710.3143.01	Eaux potables intercommunales de Plans-Mayens	30,000.00		20,000.00		46,668.11	
710.3143.06	Frais de potabilisation	15,000.00		15,000.00		18,197.18	
710.3190.00	Sinistres et indemnités	0.00		0.00		600.00	
710.3300.30	Amortissements réseau d'eau PA	125,396.35		134,071.50		88,755.20	
710.3300.31	Amortissements réservoirs PA	10,424.40		10,591.85		10,591.85	
710.3320.90	Amortissements études et projets	16,000.00		0.00		0.00	
710.3510.00	Attribution au financement spécial	28,329.25		104,286.65		102,927.25	
710.3632.00	ACCM - eaux diverses	0.00		600.00		0.00	
710.3900.00	Matériel administratif	1,600.00		1,600.00		1,600.00	
710.3910.00	Personnel administratif	7,500.00		7,500.00		7,500.00	
710.3910.01	Travaux effectués par les T.P.	25,200.00		19,200.00		14,423.05	
710.3910.02	Travaux effectués par les T. P. (inter eaux)	6,000.00		6,000.00		5,936.00	
710.3910.03	Travaux exécutés par S.T. (inter eaux)	13,000.00		11,150.00		12,456.00	

89 : MUNICIPALITE D'ICOGNE

COMPTE DE RESULTAT 2027

Compte	Désignation	BUDGET 2027 CHARGES	BUDGET 2027 REVENUS	BUDGET 2026 CHARGES	BUDGET 2026 REVENUS	COMPTES 2025 CHARGES	COMPTES 2025 REVENUS
710424000	Taxes annuelles d'eau potable		320,000.00		320,000.00		312,522.65
710.4240.01	Taxes de raccordement au réseau d'eau		4,000.00		4,000.00		0.00
710.4250.00	Vente d'eau		75,000.00		105,000.00		69,773.04
710.4632.00	Contributions perçues eaux inter Plans-Mayens		40,000.00		40,000.00		58,882.00
710.4930.00	Participation service tourisme		200,000.00		46,000.00		145,542.30
72	**TRAITEMENT DES EAUX USEES**	**189,658.55**	**189,658.55**	**182,673.60**	**182,673.60**	**171,729.90**	**171,729.90**
720	**TRAITEMENT DES EAUX USEES**	**189,658.55**	**189,658.55**	**182,673.60**	**182,673.60**	**171,729.90**	**171,729.90**
720.3120.00	Electricité	16,000.00		15,000.00		18,535.25	
720.3130.00	Frais administratifs	500.00		500.00		250.00	
720.3130.05	Frais de téléphone et alarmes	500.00		500.00		540.90	
720.3134.00	Assurances installations	5,400.00		5,400.00		7,351.00	
720.3143.00	Entretien réseau d'égouts	27,000.00		30,000.00		10,250.45	
720.3143.01	Frais d'exploitation Step	23,000.00		23,000.00		21,101.75	
720.3143.02	Entretien des installations	5,000.00		5,000.00		4,708.90	
720.3300.30	Amortissements réseau d'égouts PA	11,786.00		17,573.10		12,673.10	
720.3300.31	Amortissements PGEE PA	13,889.80		14,935.25		14,935.25	
720.3300.32	Amortissements step PA	13,502.20		12,260.40		12,260.40	
720.3300.60	Amortissements install. photovoltaïques PA	21,480.55		31,904.85		33,047.05	
720.3320.90	Amortissements études et projets	25,000.00		0.00		0.00	
720.3612.00	Incinération des boues	7,500.00		7,500.00		6,487.65	
720.3900.00	Matériel administratif	1,600.00		1,600.00		1,600.00	
720.3910.00	Personnel administratif	7,500.00		7,500.00		7,500.00	
720.3910.01	Travaux effectués par les T.P.	10,000.00		10,000.00		20,488.20	
720.4240.00	Taxes annuelles d'assainissement des eaux usées		159,000.00		159,000.00		153,030.25
720.4240.01	Taxes de raccordement au réseau d'égoûts		4,000.00		4,000.00		0.00
720.4250.00	Energie de production		6,000.00		6,000.00		10,072.55
720.4510.00	Prélèvement sur financement spécial		20,658.55		13,673.60		8,627.10

89 : MUNICIPALITE D'ICOGNE

COMPTE DE RESULTAT 2027

Compte	Désignation	BUDGET 2027 CHARGES	BUDGET 2027 REVENUS	BUDGET 2026 CHARGES	BUDGET 2026 REVENUS	COMPTES 2025 CHARGES	COMPTES 2025 REVENUS
73	**GESTION DES DECHETS**	**170,000.00**	**170,000.00**	**170,000.00**	**170,000.00**	**172,715.33**	**172,715.33**
730	**GESTION DES DECHETS**	**170,000.00**	**170,000.00**	**170,000.00**	**170,000.00**	**172,715.33**	**172,715.33**
730.3130.00	Recyclage du textile	1,500.00		1,300.00		1,520.10	
730.3130.01	Recyclage des déchets spéciaux	2,500.00		1,900.00		2,790.00	
730.3130.03	Recyclage du verre	9,350.00		9,350.00		9,000.00	
730.3130.04	Ramassage des ordures ménagères	30,000.00		30,000.00		29,988.00	
730.3130.05	Recyclage du papier	15,000.00		15,000.00		15,000.00	
730.3130.06	Recyclage Alu et Pet	2,400.00		2,400.00		2,400.00	
730.3130.07	Frais administratifs	500.00		500.00		1,237.15	
730.3134.00	Assurances installations	200.00		200.00		190.90	
730.3151.00	Entretien chalets à ordures et moloks	14,000.00		4,000.00		2,101.80	
730.3161.00	Location déchetterie Fougirs	45,000.00		53,000.00		42,328.15	
730.3300.30	Amortissements de la décharge	3,569.60		3,838.30		3,838.30	
730.3300.60	Amortissements chalets à ordures PA	9,131.45		3,279.15		3,279.15	
730.3510.00	Attribution au financement spécial	6,248.95		15,132.55		27,930.33	
730.3612.00	Exploitation Enevi	19,000.00		18,500.00		20,009.35	
730.3612.01	Taxes de pesage	500.00		500.00		1,318.20	
730.3900.00	Matériel administratif	1,600.00		1,600.00		1,600.00	
730.3910.00	Personnel administratif	7,500.00		7,500.00		7,500.00	
730.3910.01	Travaux exécutés par les T.P.	2,000.00		2,000.00		683.90	
730.4240.00	Taxes annuelles de traitement des déchets		123,000.00		123,000.00		122,377.65
730.4260.00	Taxes variables Antenne Région		43,000.00		43,000.00		46,337.68
730.4900.00	Participation service des déchets		4,000.00		4,000.00		4,000.00
74	**AMENAGEMENTS**	**19,000.00**	**10,000.00**	**24,000.00**	**13,000.00**	**61,071.40**	**19,529.15**
741	**CORRECTIONS DE COURS D'EAU**	**19,000.00**	**10,000.00**	**24,000.00**	**13,000.00**	**61,071.40**	**19,529.15**
741.3142.06	Entretien des cours d'eau - Vernasses	0.00		7,000.00		0.00	
741.3142.09	Entretien des cours d'eau	5,000.00		3,000.00		50,914.15	
741.3631.00	Entretien des cours d'eau - 3ème corr. du Rhône	2,000.00		2,000.00		0.00	
741.3910.00	Travaux exécutés par les T.P.	12,000.00		12,000.00		10,157.25	

89 : MUNICIPALITE D'ICOGNE

COMPTE DE RESULTAT 2027

Compte	Désignation	BUDGET 2027 CHARGES	BUDGET 2027 REVENUS	BUDGET 2026 CHARGES	BUDGET 2026 REVENUS	COMPTES 2025 CHARGES	COMPTES 2025 REVENUS
741.4612.00	Participation entretien des cours d'eaux		1,000.00		1,000.00		0.00
741.4631.00	Subvention entretien des cours d'eau		9,000.00		12,000.00		19,529.15
75	**PROTECTION DES ESPECES ET DU PAYSAGE**	**2,500.00**	**0.00**	**2,900.00**	**0.00**	**1,355.00**	**0.00**
750	**PROTECTION DES ESPECES ET DU PAYSAGE**	**2,500.00**	**0.00**	**2,900.00**	**0.00**	**1,355.00**	**0.00**
750.3132.00	Eradication des espèces envahissantes	1,000.00		1,000.00		0.00	
750.3635.00	Réseau biodiversité	1,500.00		1,900.00		1,355.00	
77	**PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT, AUTRES**	**17,681.35**	**0.00**	**17,029.50**	**0.00**	**18,942.60**	**0.00**
771	**CIMETIERES, CREMATOIRES**	**17,681.35**	**0.00**	**17,029.50**	**0.00**	**18,942.60**	**0.00**
771.3632.00	Chapelle ardente - cimetière - columbarium	4,000.00		3,500.00		5,415.50	
771.3632.01	ACCM - entretien centre funéraire	69.60		72.00		69.60	
771.3660.20	Amortissements cimetières et colombarium PA	13,611.75		13,457.50		13,457.50	
79	**ORGANISATION DU TERRITOIRE**	**306,337.45**	**35,800.00**	**278,277.65**	**59,950.00**	**315,929.02**	**33,413.90**
790	**AMENAGEMENT DU TERRITOIRE**	**306,337.45**	**35,800.00**	**278,277.65**	**59,950.00**	**315,929.02**	**33,413.90**
790.3001.00	Commission du Vieux-village	500.00		300.00		660.00	
790.3001.01	Commission des constructions	500.00		500.00		737.50	
790.3001.02	Commission développement durable	500.00		300.00		1,067.50	
790.3001.03	Commission réaménagement centre du village	0.00		0.00		475.00	
790.3010.00	Personnel service technique	120,000.00		115,000.00		116,806.05	
790.3010.01	Personnel administratif du service technique	55,000.00		49,500.00		50,667.20	
790.3050.00	Contributions Avs-Ai-Apg-Ac-Civaf	13,525.00		12,500.00		15,866.20	
790.3052.00	Contributions Lpp	18,500.00		17,500.00		18,476.55	
790.3053.00	Contributions Laa	3,200.00		2,900.00		2,925.35	
790.3055.00	Contributions Apg maladie	5,850.00		5,500.00		4,277.40	
790.3102.00	Frais d'enquête publique	600.00		600.00		1,484.00	
790.3130.00	Frais de téléphone	350.00		350.00		330.60	
790.3130.01	Cotisations	100.00		100.00		320.00	

89 : MUNICIPALITE D'ICOGNE

COMPTE DE RESULTAT 2027

Compte	Désignation	BUDGET 2027		BUDGET 2026		COMPTES 2025	
		CHARGES	REVENUS	CHARGES	REVENUS	CHARGES	REVENUS
790.3130.02	Frais de contentieux des constructions	11,000.00		11,000.00		14,118.45	
790.3130.03	Emoluments constructions - Etat du Valais	6,000.00		7,000.00		6,406.45	
790.3130.04	Etude de développement du village	500.00		0.00		0.00	
790.3132.00	Honoraires bureau technique	2,000.00		2,000.00		5,346.70	
790.3132.01	Plans d'aménagement du territoire	2,000.00		4,000.00		0.00	
790.3170.00	Déplacements et frais	1,500.00		1,500.00		1,833.30	
790.3300.60	Amortissements GPS PA	328.00		504.60		504.60	
790.3320.90	Amortissements plans d'aménagement territoire PA	52,354.45		21,723.05		62,745.95	
790.3632.00	ACCM - Amén. du territoire	2,030.00		11,700.00		640.26	
790.3632.01	Com. de coordination - Amén. du territoire	6,000.00		10,000.00		6,435.96	
790.3632.02	Contribution Antenne Région Valais	2,000.00		1,900.00		1,902.00	
790.3632.03	Contribution Agglo Valais Central	2,000.00		1,900.00		1,902.00	
790.4210.00	Emoluments autorisations de construire		12,000.00		20,000.00		7,550.00
790.4210.01	Emoluments Etat du Valais récupérés		7,000.00		9,500.00		3,650.00
790.4240.00	Contrôle technique		300.00		300.00		0.00
790.4240.01	Frais d'enquête publique		1,500.00		3,000.00		1,050.00
790.4260.00	Récupération sur salaires		0.00		15,000.00		8,707.90
790.4270.00	Amendes de construction		2,000.00		1,000.00		0.00
790.4910.00	Travaux exécutés par S.T. (inter eaux)		13,000.00		11,150.00		12,456.00

89 : MUNICIPALITE D'ICOGNE

COMPTE DE RESULTAT 2027

Compte	Désignation	BUDGET 2027 CHARGES	BUDGET 2027 REVENUS	BUDGET 2026 CHARGES	BUDGET 2026 REVENUS	COMPTES 2025 CHARGES	COMPTES 2025 REVENUS
8	**ECONOMIE PUBLIQUE**	**1,234,274.95**	**1,378,092.00**	**973,544.15**	**1,194,942.00**	**1,045,551.71**	**1,469,996.75**
81	**AGRICULTURE**	**78,610.15**	**0.00**	**96,898.50**	**0.00**	**74,215.94**	**0.00**
811	**ADMINISTRATION, EXECUTION ET CONTROLE**	**500.00**	**0.00**	**800.00**	**0.00**	**387.45**	**0.00**
811.3001.00	Commission agricole	500.00		500.00		300.00	
811.3001.01	Office agricole communal	0.00		300.00		0.00	
811.3170.00	Déplacements et frais	0.00		0.00		87.45	
812	**AMELIORATIONS STRUCTURELLES**	**5,500.00**	**0.00**	**10,000.00**	**0.00**	**5,885.25**	**0.00**
812.3130.00	Etude de développement agricole	0.00		2,000.00		0.00	
812.3132.01	Entretien zone agricole	1,500.00		3,000.00		1,565.25	
812.3635.00	Subventions développement rural	4,000.00		5,000.00		4,320.00	
813	**AMELIORATIONS DE L'ELEVAGE**	**9,500.00**	**0.00**	**9,900.00**	**0.00**	**8,128.10**	**0.00**
813.3635.00	Subventions communales UGB	9,000.00		9,000.00		7,728.10	
813.3635.01	Syndicat d'élevage Lens-Icogne	500.00		900.00		400.00	
818	**AGRICULTURE DE MONTAGNE**	**793.20**	**0.00**	**862.15**	**0.00**	**862.15**	**0.00**
818.3300.40	Amortissements Fromagerie d'alpage PA	793.20		862.15		862.15	
819	**IRRIGATION**	**62,316.95**	**0.00**	**75,336.35**	**0.00**	**58,952.99**	**0.00**
819.3102.00	Frais administratifs	50.00		50.00		0.00	
819.3134.00	Assurances choses	400.00		200.00		429.60	
819.3142.00	Entretien du réseau d'irrigation	30,000.00		40,000.00		29,567.14	
819.3142.01	Frais Grand-Bisse	1,000.00		5,000.00		1,000.00	
819.3300.20	Amortissements réseau d'irrigation PA	18,866.95		18,086.35		18,086.35	
819.3910.01	Travaux effectués par les T.P.	12,000.00		12,000.00		9,869.90	
82	**SYLVICULTURE**	**9,200.00**	**0.00**	**10,800.00**	**0.00**	**8,915.50**	**0.00**

89 : MUNICIPALITE D'ICOGNE

COMPTE DE RESULTAT 2027

Compte	Désignation	BUDGET 2027 CHARGES	BUDGET 2027 REVENUS	BUDGET 2026 CHARGES	BUDGET 2026 REVENUS	COMPTES 2025 CHARGES	COMPTES 2025 REVENUS
820	**SYLVICULTURE**	**9,200.00**	**0.00**	**10,800.00**	**0.00**	**8,915.50**	**0.00**
820.3145.00	Entretien des forêts	4,000.00		4,500.00		3,804.50	
820.3612.00	Police forestière	0.00		1,000.00		0.00	
820.3632.00	Participation triage forestier (Zoreye)	5,200.00		5,300.00		5,111.00	
84	**TOURISME**	**867,622.95**	**872,100.00**	**541,085.00**	**588,200.00**	**698,153.36**	**746,951.10**
840	**TOURISME**	**347,272.95**	**351,750.00**	**131,635.00**	**178,750.00**	**255,608.41**	**304,406.15**
840.3130.00	Cotisations organes du tourisme	1,300.00		1,300.00		1,297.20	
840.3130.01	Valais Tourisme	500.00		500.00		1,500.00	
840.3134.00	Assurances installations	1,000.00		1,000.00		919.80	
840.3300.40	ACCM - Amortissements ACCM bâtiments	1,205.35		0.00		0.00	
840.3632.00	ACCM - Tourisme	77,267.60		50,835.00		33,185.01	
840.3632.03	Association des communes touristiques	7,000.00		0.00		0.00	
840.3634.01	Versement TPT	50,000.00		23,000.00		64,203.95	
840.3910.01	Travaux effectués par les T.P.	9,000.00		9,000.00		8,960.15	
840.3930.00	Participation Tourisme	200,000.00		46,000.00		145,542.30	
840.4039.00	Encaissements TPT		50,000.00		23,000.00		64,203.95
840.4039.03	Ecaissements frais TPT		300.00		300.00		290.00
840.4250.00	Vente d'eau CMA		300,000.00		154,000.00		238,329.20
840.4472.00	Locations terrains de golf		1,450.00		1,450.00		1,583.00
841	**TAXES DE SEJOURS**	**520,350.00**	**520,350.00**	**409,450.00**	**409,450.00**	**442,544.95**	**442,544.95**
841.3130.00	Frais administratifs	0.00		0.00		208.00	
841.3199.99	Participation aux infrastructures touristiques	199,350.00		143,450.00		165,000.00	
841.3511.00	Attribution au financement spécial	199,350.00		143,450.00		162,124.30	
841.3634.00	Taxes de séjours	120,000.00		120,000.00		113,649.50	
841.3634.01	Com. de coordination - cartes avantages R1	700.00		1,000.00		645.00	
841.3634.02	Com. de coordination - frais taxes de séjour	200.00		800.00		168.15	
841.3900.00	Matériel administratif - taxes de séjour	250.00		250.00		250.00	
841.3910.00	Personnel administratif - taxes de séjour	500.00		500.00		500.00	
841.4039.01	Taxes de séjours		320,000.00		265,000.00		276,799.95

89 : MUNICIPALITE D'ICOGNE

COMPTE DE RESULTAT 2027

Compte	Désignation	BUDGET 2027 CHARGES	BUDGET 2027 REVENUS	BUDGET 2026 CHARGES	BUDGET 2026 REVENUS	COMPTES 2025 CHARGES	COMPTES 2025 REVENUS
841.4039.02	Cartes avantages R1		1,000.00		1,000.00		745.00
841.4511.00	Prélèvement sur financement spécial		199,350.00		143,450.00		165,000.00
85	**INDUSTRIE, ARTISANAT ET COMMERCE**	**2,908.65**	**0.00**	**21,195.25**	**0.00**	**10,347.82**	**0.00**
850	**INDUSTRIE, ARTISANAT ET COMMERCE**	**2,908.65**	**0.00**	**21,195.25**	**0.00**	**10,347.82**	**0.00**
850.3300.90	Amortissements zone artisanale PA	508.65		1,017.25		1,017.25	
850.3632.00	ACCM - Promotion économique	0.00		17,778.00		9,330.57	
850.3635.01	Participation locations Café d'Icogne	2,400.00		2,400.00		0.00	
87	**COMBUSTIBLES ET ENERGIE**	**275,933.20**	**500,600.00**	**303,565.40**	**601,350.00**	**253,919.09**	**717,653.65**
871	**ELECTRICITE**	**271,431.70**	**500,000.00**	**295,460.40**	**600,000.00**	**250,931.30**	**716,824.50**
871.3001.00	Commission de l'énergie	300.00		300.00		325.00	
871.3120.00	Achat d'énergie	90,000.00		90,000.00		90,148.80	
871.3130.00	Ass. communes concédantes Valais	500.00		500.00		630.00	
871.3300.30	Amortissements turbinage eau potable PA	381.70		410.40		410.40	
871.3637.00	Rétrocessions aux citoyens	135,000.00		155,000.00		138,839.15	
871.3637.01	Aide à l'économie d'énergie	40,000.00		44,000.00		15,327.95	
871.3900.00	Matériel administratif	250.00		250.00		250.00	
871.3910.00	Personnel administratif	5,000.00		5,000.00		5,000.00	
871.4250.00	Energie de dépassement		300,000.00		350,000.00		308,724.50
871.4451.00	Dividende participations électriques du PA		200,000.00		250,000.00		408,100.00
879	**AUTRES SOURCES D'ENERGIE**	**4,501.50**	**600.00**	**8,105.00**	**1,350.00**	**2,987.79**	**829.15**
879.3130.00	Planification énergétique territoriale	500.00		2,200.00		455.15	
879.3130.01	Prestations déléguée à l'énergie	1,000.00		1,900.00		324.30	
879.3320.90	ACCM - amortissement planification énergétique	580.00		600.00		0.00	
879.3632.00	ACCM - Energie	2,421.50		3,405.00		2,208.34	
879.4260.00	Frais récupérés planification énergétique territoriale		500.00		450.00		0.00
879.4260.01	Frais récupérés déléguées à l'énergie		100.00		900.00		162.15
879.4632.00	ACCM - Energie		0.00		0.00		667.00

89 : MUNICIPALITE D'ICOGNE

COMPTE DE RESULTAT 2027

Compte	Désignation	BUDGET 2027 CHARGES	BUDGET 2027 REVENUS	BUDGET 2026 CHARGES	BUDGET 2026 REVENUS	COMPTES 2025 CHARGES	COMPTES 2025 REVENUS
89	**AUTRES EXPLOITATIONS ARTISANALES**	**0.00**	**5,392.00**	**0.00**	**5,392.00**	**0.00**	**5,392.00**
890	**AUTRES EXPLOITATIONS ARTISANALES**	**0.00**	**5,392.00**	**0.00**	**5,392.00**	**0.00**	**5,392.00**
890.4120.00	Exploitation gravière lit de la Lienne		5,000.00		5,000.00		5,000.00
890.4470.00	DDP Plaine-Morte Meteo Suisse		392.00		392.00		392.00

89 : MUNICIPALITE D'ICOGNE

COMPTE DE RESULTAT 2027

Compte	Désignation	BUDGET 2027 CHARGES	BUDGET 2027 REVENUS	BUDGET 2026 CHARGES	BUDGET 2026 REVENUS	COMPTES 2025 CHARGES	COMPTES 2025 REVENUS
9	**FINANCES ET IMPÔTS**	**411,725.00**	**4,429,500.00**	**345,129.00**	**4,487,812.00**	**372,322.63**	**4,403,425.88**
91	**IMPOTS**	**40,500.00**	**3,565,000.00**	**38,500.00**	**3,510,000.00**	**30,567.50**	**3,548,749.24**
910	**IMPOTS PERSONNES PHYSIQUES**	**40,500.00**	**3,265,000.00**	**38,500.00**	**3,210,000.00**	**30,567.50**	**3,290,913.14**
910.3181.01	Pertes sur créances	10,500.00		10,500.00		0.00	
910.3602.00	Impôts sur les immeubles bâtis (art. 188 LF)	30,000.00		28,000.00		30,567.50	
910.4000.00	Revenu des personnes physiques		1,525,000.00		1,520,000.00		1,423,309.20
910.4001.00	Fortune des personnes physiques		770,000.00		768,000.00		768,863.85
910.4002.00	Impôts prélevés à la source		95,000.00		101,000.00		78,096.74
910.4008.00	Impôts personnels		6,000.00		6,500.00		5,922.10
910.4009.00	Impôts à forfait		420,000.00		400,000.00		433,581.90
910.4021.01	Impôts fonciers des personnes physiques		175,000.00		176,000.00		158,852.00
910.4022.00	Impôts sur les gains immobiliers		200,000.00		200,000.00		210,220.30
910.4024.00	Impôts sur les successions et donations		30,000.00		5,000.00		166,854.65
910.4033.00	Impôts sur les chiens		14,000.00		12,200.00		13,590.00
910.4270.00	Amendes fiscales		0.00		0.00		6,900.00
910.4499.00	Autres revenus financiers		10,000.00		10,000.00		0.00
910.4602.00	Impôts sur les immeubles bâtis (art. 188 LF)		20,000.00		11,300.00		24,722.40
911	**IMPOTS PERSONNES MORALES**	**0.00**	**300,000.00**	**0.00**	**300,000.00**	**0.00**	**257,836.10**
911.4010.00	Impôts sur le bénéfice des sociétés		110,000.00		105,000.00		87,163.50
911.4011.00	Impôts sur le capital des sociétés		80,000.00		85,000.00		62,347.80
911.4021.00	Impôts fonciers des personnes morales		110,000.00		110,000.00		108,324.80
93	**PEREQUATION FINANCIERE ET COMPENSATION DES CHARGES**	**225,000.00**	**195,000.00**	**234,104.00**	**178,362.00**	**293,359.00**	**174,239.00**
930	**PEREQUATION FINANCIERE ET COMPENSATION DES CHARGES**	**225,000.00**	**195,000.00**	**234,104.00**	**178,362.00**	**293,359.00**	**174,239.00**
930.3621.50	Péréquation financière intercommunale	225,000.00		234,104.00		293,359.00	
930.4621.20	Fonds de compensation des charges		195,000.00		178,362.00		174,239.00

89 : MUNICIPALITE D'ICOGNE

COMPTE DE RESULTAT 2027

Compte	Désignation	BUDGET 2027 CHARGES	BUDGET 2027 REVENUS	BUDGET 2026 CHARGES	BUDGET 2026 REVENUS	COMPTES 2025 CHARGES	COMPTES 2025 REVENUS
95	**QUOTES-PARTS, AUTRES**	**44,225.00**	**614,600.00**	**55,225.00**	**749,600.00**	**48,407.30**	**630,242.13**
950	**QUOTES-PARTS, AUTRES**	**44,225.00**	**614,600.00**	**55,225.00**	**749,600.00**	**48,407.30**	**630,242.13**
950.3001.00	Commission concessions	3,000.00		3,500.00		0.00	
950.3050.00	Contributions Avs-Ai-Apg-Ac-Civaf	350.00		350.00		0.00	
950.3053.00	Contribution Laa	75.00		75.00		0.00	
950.3099.00	Déplacements et frais	300.00		350.00		0.00	
950.3132.00	Etude concessions	5,000.00		15,000.00		0.00	
950.3611.00	Indemnités dommages non assurables	30,000.00		31,000.00		42,141.85	
950.3611.01	Franc du paysage	5,500.00		4,950.00		6,265.45	
950.4100.00	Energie gratuite		8,000.00		9,000.00		3,660.59
950.4120.00	Redevances hydrauliques et concessions		550,000.00		700,000.00		565,664.00
950.4120.01	Redevances électriques		40,000.00		40,000.00		43,284.69
950.4601.00	Quotes-parts aux revenus du canton (forces hydrauliques)		16,000.00		0.00		16,893.70
950.4601.10	Autorisations exploitations cafés-restaurants		600.00		600.00		739.15
96	**ADMINISTRATION DE LA FORTUNE ET DE LA DETTE**	**102,000.00**	**54,300.00**	**17,300.00**	**49,850.00**	**-11.17**	**50,195.51**
961	**INTERETS**	**17,000.00**	**29,300.00**	**17,300.00**	**29,850.00**	**12,850.46**	**24,978.36**
961.3401.00	Intérêts et frais des comptes courants	700.00		700.00		730.73	
961.3499.00	Intérêts rémunératoires sur impôts	16,000.00		16,000.00		11,816.45	
961.3499.02	Intérêts et frais divers	300.00		600.00		303.28	
961.4400.00	Intérêts des comptes courants		300.00		850.00		279.16
961.4401.00	Intérêts de retard récupérés		29,000.00		29,000.00		24,699.20
963	**IMMEUBLES ET TITRES PATRIMOINE FINANCIER**	**85,000.00**	**25,000.00**	**0.00**	**20,000.00**	**-12,861.63**	**25,217.15**
963.3410.00	Pertes sur titres	0.00		0.00		16,072.04	
963.3411.00	Provision perte de valeur immobilisations du PF	0.00		0.00		-28,933.67	
963.3431.00	Frais de rénovation Maison de la Lienne	85,000.00		0.00		0.00	
963.4420.00	Dividendes du PF		25,000.00		20,000.00		25,217.15

89 : MUNICIPALITE D'ICOGNE

COMPTE DE RESULTAT 2027

Compte	Désignation	BUDGET 2027 CHARGES	BUDGET 2027 REVENUS	BUDGET 2026 CHARGES	BUDGET 2026 REVENUS	COMPTES 2025 CHARGES	COMPTES 2025 REVENUS
97	**REDISTRIBUTIONS**	**0.00**	**600.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
971	**REDISTRIBUTIONS LIEES A LA TAXE SUR LE CO2**	**0.00**	**600.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
971.4699.00	Redistribution taxe Co2		600.00		0.00		0.00

89 : MUNICIPALITE D'ICOGNE

COMPTE DE RESULTAT 2027

Compte	Désignation	BUDGET 2027 CHARGES	BUDGET 2027 REVENUS	BUDGET 2026 CHARGES	BUDGET 2026 REVENUS	COMPTES 2025 CHARGES	COMPTES 2025 REVENUS
0	ADMINISTRATION GENERALE	990,460.22	108,700.00	1,008,150.52	111,050.00	988,250.63	119,291.50
1	ORDRE ET SECURITE PUBLICS, DEFENSE	249,451.43	13,004.85	241,129.45	13,046.70	258,987.95	11,797.73
2	FORMATION	624,321.80	12,150.00	635,729.75	12,150.00	628,423.79	15,139.89
3	CULTURE, SPORTS ET LOISIRS, EGLISES	614,951.60	201,450.00	598,292.53	2,900.00	720,664.89	117,972.45
4	SANTE	247,097.25	515.00	178,213.15	515.00	232,649.29	12.10
5	PREVOYANCE SOCIALE	851,852.71	15,035.00	868,932.55	16,035.00	853,276.53	40,301.39
6	TRANSPORTS ET TELECOMMUNICATIONS	1,001,459.60	140,793.10	981,461.35	116,917.00	981,573.41	163,310.14
7	PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT ET AMENAGEMENT DU TERRITOIRE	1,344,177.35	1,044,458.55	1,189,880.75	940,623.60	1,328,463.24	984,108.27
8	ECONOMIE PUBLIQUE	1,234,274.95	1,378,092.00	973,544.15	1,194,942.00	1,045,551.71	1,469,996.75
9	FINANCES ET IMPÔTS	411,725.00	4,429,500.00	345,129.00	4,487,812.00	372,322.63	4,403,425.88
	Total	7,569,771.91	7,343,698.50	7,020,463.20	6,895,991.30	7,410,164.07	7,325,356.10
	EXCEDENT CHARGES/REVENUS 2027		226,073.41				
	EXCEDENT CHARGES/REVENUS 2026				124,471.90		
	EXCEDENT DES CHARGES 2025						84,807.97

AMORTISSEMENTS COMPTABLES 2027

Compte	*Libellé*	*Solde 01.01.27*	*Investissements 27*	*Total 31.12.27*	*Taux*	*Amortissements*	*Solde 31.12.27*	*Taux obligatoire*	*N° compte*
1400.00.27	Parcelle 825 ATSM Manège	4'891.25		4'891.25	0%	-	4'891.25	0%	022.3300.00
1400.00.28	Parcelle 379 ATSM Manège	2'148.70		2'148.70	0%	-	2'148.70	0%	022.3300.00
1400.00.29	Parcelle 2175 Ycoor Patinoire	7'672.45		7'672.45	0%	-	7'672.45	0%	022.3300.00
1400.00.30	Parcelle 377 Place de la Chapelle	179'418.55		179'418.55	0%	-	179'418.55	0%	022.3300.00
1400.00.31	Parcelle du golf	-	-	-	0%	-	-	0%	341.3300.00
1400.00.32	Autres Parcelles	-	-	-	0%	-	-	0%	022.3300.00
1401.01	Routes + éclairage publique	903'074.92	**110'000.00**	1'013'074.92	7%	*70'915.25*	942'159.67	7%	615.3300.10
1401.02	Centre village + raccard + signalétique	208'383.28	**85'000.00**	293'383.28	7%	*20'536.85*	272'846.43	7%	342.3300.10
1401.03	Parkings et places de parc	169'782.10		169'782.10	7%	*11'884.75*	157'897.35	7%	615.3300.10
1401.04	Place Roger Bonvin	8'827.00		8'827.00	7%	*617.90*	8'209.10	7%	615.3300.10
1401.05	Place du Moulin	54'200.85		54'200.85	7%	*3'794.05*	50'406.80	7%	615.3300.10
1402.00	Irrigation	216'653.40	**30'000.00**	246'653.40	7%	*17'265.75*	229'387.65	7%	819.3300.20
1403.00	Réseau eau	1'179'176.18	**612'200.00**	1'791'376.18	7%	*125'396.35*	1'665'979.83	7%	710.3300.30
1403.01	Réservoir+station potabilisation	140'720.25	**8'200.00**	148'920.25	7%	*10'424.40*	138'495.85	7%	710.3300.31
1403.02	Réseau d'eau claire - PGEE	198'425.45		198'425.45	7%	*13'889.80*	184'535.65	7%	720.3300.31
1403.03	Réseau égouts	168'371.28		168'371.28	7%	*11'786.00*	156'585.28	7%	720.3300.30
1403.04	Step	162'888.51	**30'000.00**	192'888.51	7%	*13'502.20*	179'386.31	7%	720.3300.32
1403.05	Décharge	50'994.60		50'994.60	7%	*3'569.60*	47'425.00	7%	730.3300.30
1403.06	Turbinage de l'eau potable	5'452.80		5'452.80	7%	*381.70*	5'071.10	7%	871.3300.30
1404.00.00	Abris PC	17'075.90		17'075.90	8%	*1'366.05*	15'709.85	8%	162.3300.40
1404.00.02	Poste incendie Vernasses	1.00		1.00	0%	-	1.00	8%	150.3300.40
1404.00.03	Poste incendie Vuèbes	1.00		1.00	0%	-	1.00	8%	150.3300.40
1404.00.04	Garage feu	1.00		1.00	0%	-	1.00	8%	150.3300.40
1404.00.07	Poste incendie Zone industrielle	61'912.90		61'912.90	8%	*4'953.05*	56'959.85	8%	150.3300.40
1404.01	Bâtiment communal	193'972.55		193'972.55	8%	*15'517.80*	178'454.75	8%	029.3300.40
1404.02	Couvert Place de la scie	16'171.00		16'171.00	8%	*1'293.70*	14'877.30	8%	342.3300.40
1404.03	Fromagerie d'alpage	9'915.00		9'915.00	8%	*793.20*	9'121.80	8%	818.3300.40
1404.04	Chapelle d'Icogne	-	**25'000.00**	25'000.00	8%	*2'000.00*	23'000.00	8%	350.3300.40
1406.01	Véhicules et machines	61'391.25	**20'000.00**	81'391.25	35%	*28'486.95*	52'904.30	35%	615.3300.60
1406.02	Chalets ordures/molocks	6'089.85	**20'000.00**	26'089.85	35%	*9'131.45*	16'958.40	35%	730.3300.60
1406.03	GPS	937.15		937.15	35%	*328.00*	609.15	35%	790.3300.60
1406.05.00	Informatique	4'071.20		4'071.20	35%	*1'424.90*	2'646.30	35%	022.3300.60
1406.05.01	Machines et mobilier de bureau	4'993.90		4'993.90	35%	*1'747.85*	3'246.05	35%	022.3300.60
1406.05.02	Aménagement bureaux	14'893.05		14'893.05	35%	*5'212.55*	9'680.50	35%	022.3300.60
1406.06	Radio Ascom	1.00		1.00	0%	-	1.00	35%	150.3300.60
1406.07	Installation photovoltaïques administration	5'636.95		5'636.95	35%	*1'972.95*	3'664.00	35%	022.3300.61
1406.08	Installation photovoltaïques step	61'373.05		61'373.05	35%	*21'480.55*	39'892.50	35%	720.3300.60
1409.00	Zone artisanale	1'017.25		1'017.25	50%	*508.65*	508.60	50%	850.3300.90
1409.01	Plaquette Vieux-Village	204.25		204.25	50%	*102.15*	102.10	50%	022.3300.90
1420	Logiciel	-	**100'000.00**	100'000.00	50%	*50'000.00*	50'000.00	50%	022.3320.00
1429.00	Etude projet parcelle 267	16'412.80		16'412.80	50%	*8'206.40*	8'206.40	50%	022.3320.90
1429.01	Cadastre forestier	42.75		42.75	50%	*21.40*	21.35	50%	790.3320.90
1429.02	Carte des inondations	48.35		48.35	50%	*24.20*	24.15	50%	790.3320.90
1429.04	Aménagement du territoire	60'115.55	**40'000.00**	100'115.55	50%	*50'057.80*	50'057.75	50%	790.3320.90
1429.05	Etude de développement du village	1'898.20		1'898.20	50%	*949.10*	949.10	50%	790.3320.90
1429.06	Etude Protections de données	-		-	50%	-	-	50%	022.3320.90
1429.07	Etude remplacement logiciel ERP	4'350.20		4'350.20	50%	*2'175.10*	2'175.10	50%	022.3320.90
1429.08	Etude Plan général alimentation eaux potables	-	**32'000.00**	32'000.00	50%	*16'000.00*	16'000.00	50%	710.3320.90
1429.09	Etude réseau d'eau claire - PGEE	-	**50'000.00**	50'000.00	50%	*25'000.00*	25'000.00	50%	720.3320.90
1454.00	Icogne Energie SA	371'000.00		371'000.00	0%	-	371'000.00	0%	871.3650.40
1454.01	I.L.C.M. Energie SA	265'000.00		265'000.00	0%	-	265'000.00	0%	871.3650.40
1454.02	Crans-Montana Energie SA	9'180.00		9'180.00	0%	-	9'180.00	0%	871.3650.40
1454.03	Lienne-Raspille SA	65'250.00		65'250.00	0%	-	65'250.00	0%	871.3650.40
1461.00	Routes cantonales et Nationales	253'283.90	**40'000.00**	293'283.90	10%	*29'328.40*	263'955.50	10%	613.3660.10
1461.01	Institutions handicapés/sociales	9'848.03		9'848.03	10%	*984.80*	8'863.23	10%	523.3660.10
1461.02	Centre valaisan de pneumologie	29'765.50		29'765.50	10%	*2'976.55*	26'788.95	10%	412.3660.10
1462.00.00	Centre funéraire Crans	810.63		810.63	10%	*81.05*	729.58	10%	771.3660.20
1462.00.01	Cimetière - columbarium Lens	120'306.90	**15'000.00**	135'306.90	10%	*13'530.70*	121'776.20	10%	771.3660.20
1462.09.00	Centre scolaire Crans-Montana	5'781.70		5'781.70	10%	*578.15*	5'203.55	10%	213.3660.20
1462.09.01	Centre scolaire Lens	183'216.30		183'216.30	10%	*18'321.65*	164'894.65	10%	212.3660.20
1462.09.02	UAPE - Martelles	212'452.70		212'452.70	10%	*21'245.25*	191'207.45	10%	545.3300.40
1462.10	Bisse du Roh	16'011.75		16'011.75	10%	*1'601.20*	14'410.55	10%	819.3300.20
1462.11	ACCM - Chauffage à distance	1.00		1.00	0%	-	1.00	10%	871.3300.31
1462.12	ACCM - Aire atterrisage hélico	2'296.75		2'296.75	10%	*229.70*	2'067.05	10%	615.3300.30
1462.13	ACCM - Maison du feu/service du feu	9'820.30	**26'075.06**	35'895.36	10%	*3'589.55*	32'305.81	10%	150.3300.40
1462.14	ACCM - CSI Crans-Montana	11'655.27		11'655.27	10%	*1'165.55*	10'489.72	10%	150.3300.60
1462.15	Bibliothèque intercommunale	2'005.38		2'005.38	10%	*200.55*	1'804.83	10%	321.3300.40
1462.16	ACCM - sports, culture, loisirs	1'589'002.57	**96'367.00**	1'685'369.57	10%	*168'536.95*	1'516'832.62	10%	341.3300.40
1462.17	ACCM - Autres loisirs	4'177.36		4'177.36	10%	*417.75*	3'759.61	10%	342.3300.40
1462.18	ACCM - Parkings	1'655.83	**14'500.00**	16'155.83	10%	*1'615.60*	14'540.23	10%	615.3300.40
1462.19	Caméras de surveillance	4'164.25		4'164.25	10%	*416.45*	3'747.80	10%	111.3300.60
1462.20	ACCM - ext. local archive - lignes téléphones	1.00		1.00	0%	-	1.00	10%	022.3300.60
1462.21	ACCM - Police intercommunale	6'936.47		6'936.47	10%	*693.65*	6'242.82	10%	111.3300.60
1462.22	ACCM - Aménagement territoire	5'769.49	**7'250.00**	13'019.49	10%	*1'301.95*	11'717.54	10%	790.3320.90
1462,23	ACCM - Hameau de Colombire	24'144.45		24'144.45	10%	*2'414.45*	21'730.00	10%	311.3300.40
1462,24	ACCM - Energie	-	**5'800.00**	5'800.00	10%	*580.00*	5'220.00	10%	879.3320.90
1462.25	ACCM - Régent-Bâtiment	-	**12'053.71**	12'053.71	10%	*1'205.35*	10'848.36	10%	840.3300.40
1464.00	Home Foyer le Christ-Roi	439'815.22		439'815.22	10%	*43'981.50*	395'833.72	10%	412.3660.40
1464.02	Centre médical intercommunal	1'100.10		1'100.10	10%	*110.00*	990.10	10%	412.3660.10
1465.00	Studio Rhône FM	1.00		1.00	0%	-	1.00	10%	332.3660.50
	Totaux	**7'848'062.52**	**1'379'445.77**	**9'227'508.29**		**867'825.15**	**8'359'683.14**		

Compte des investissements selon les tâches		Compte 2025		Budget 2026		Budget 2027	
		Dépenses	Recettes	Dépenses	Recettes	Dépenses	Recettes
0	Administration générale	35'700.45	-	150'000.00	-	100'000.00	-
1	Ordre et sécurité publics, défense	-	-	-	-	26'075.06	-
2	Formation	-	-	-	-	-	-
3	Culture, sports et loisirs, église	517'063.71	55'000.00	405'770.00	143'450.00	206'367.00	-
4	Santé	94'337.44	-	10'000.00	-	-	-
5	Prévoyance sociale	-	-	-	-	-	-
6	Trafic et télécommunications	469'309.80	215'370.00	195'000.00	-	184'500.00	-
7	Protection de l'environnement et aménagement du territoire	-40'001.35	25'064.89	225'000.00	-	929'450.00	114'800.00
8	Economie publique	-	-	6'000.00	-	47'853.71	-
9	Finances et impôts	-	-	-	-	-	-
	Total des dépenses et des recettes	**1'076'410.05**	**295'434.89**	**991'770.00**	**143'450.00**	**1'494'245.77**	**114'800.00**
	Excédent de dépenses		**780'975.16**		**848'320.00**		**1'379'445.77**
	Excédent de recettes	**-**		**-**		**-**	

Compte des investissements selon les natures	Compte 2025		Budget 2026		Budget 2027	
	Dépenses	Recettes	Dépenses	Recettes	Dépenses	Recettes
50 Immobilisations corporelles	291'986.90		510'000.00		1'055'200.00	
51 Investissements pour le compte de tiers	-		-		-	
52 Immobilisations incorporelles	139'746.25		140'000.00		222'000.00	
54 Prêts	-		-		-	
55 Participations et capital social	-		-		-	
56 Propres subventions d'investissement	644'676.90		341'770.00		217'045.77	
57 Subventions d'investissement redistribuées	-		-		-	
60 Transferts au patrimoine financier		-		-		-
61 Remboursements		-		-		-
62 Transferts d'immobilisations incorporelles		-		-		-
63 Subventions d'investissement acquises		295'434.89		143'450.00		114'800.00
64 Remboursement de prêts		-		-		-
65 Transferts de participations		-		-		-
66 Remboursement de subventions d'investissement propres		-		-		-
67 Subventions d'investissement à redistribuer		-		-		-
Total des dépenses et des recettes	**1'076'410.05**	**295'434.89**	**991'770.00**	**143'450.00**	**1'494'245.77**	**114'800.00**
Excédent de dépenses		**780'975.16**		**848'320.00**		**1'379'445.77**
Excédent de recettes	**-**		**-**		**-**	

89 : MUNICIPALITE D'ICOGNE

COMPTES D'INVESTISSEMENTS 2027

Compte	Désignation	BUDGET 2027		BUDGET 2026		COMPTES 2025	
		DEPENSES	RECETTES	DEPENSES	RECETTES	DEPENSES	RECETTES
0	**ADMINISTRATION GENERALE**	**100,000.00**	**0.00**	**150,000.00**	**0.00**	**35,700.45**	**0.00**
02	**SERVICES GENERAUX**	**100,000.00**	**0.00**	**150,000.00**	**0.00**	**35,700.45**	**0.00**
022	**SERVICE GENERAUX AUTRES**	**100,000.00**	**0.00**	**150,000.00**	**0.00**	**35,700.45**	**0.00**
022.5000.00	Achat de parcelles	0.00		30,000.00		0.00	
022.5200.00	Achat de logiciel informatique/projet informatique	100,000.00		100,000.00		0.00	
022.5290.00	Etude projet parcelle 267	0.00		10,000.00		27,000.00	
022.5290.01	Etude protection des données	0.00		10,000.00		0.00	
022.5290.02	Etude remplacement logiciel ERP	0.00		0.00		8,700.45	

89 : MUNICIPALITE D'ICOGNE

COMPTES D'INVESTISSEMENTS 2027

Compte	Désignation	BUDGET 2027 DEPENSES	BUDGET 2027 RECETTES	BUDGET 2026 DEPENSES	BUDGET 2026 RECETTES	COMPTES 2025 DEPENSES	COMPTES 2025 RECETTES
1	**ORDRE ET SECURITE PUBLICS, DEFENSE**	**26,075.06**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
15	**SERVICE DU FEU**	**26,075.06**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
150	**SERVICE DU FEU**	**26,075.06**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
150.5620.00	Accm - Service du feu	26,075.06		0.00		0.00	

89 : MUNICIPALITE D'ICOGNE

COMPTES D'INVESTISSEMENTS 2027

Compte	Désignation	BUDGET 2027		BUDGET 2026		COMPTES 2025	
		DEPENSES	RECETTES	DEPENSES	RECETTES	DEPENSES	RECETTES
3	**CULTURE, SPORTS ET LOISIRS, EGLISES**	**206,367.00**	**0.00**	**405,770.00**	**143,450.00**	**517,063.71**	**55,000.00**
32	**CULTURE, AUTRES**	**0.00**	**0.00**	**6,600.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
329	**CULTURE**	**0.00**	**0.00**	**6,600.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
329.5620.00	Accm - Culture	0.00		6,600.00		0.00	
34	**SPORTS ET LOISIRS**	**181,367.00**	**0.00**	**374,170.00**	**143,450.00**	**517,063.71**	**55,000.00**
341	**SPORTS**	**96,367.00**	**0.00**	**274,170.00**	**143,450.00**	**517,063.71**	**55,000.00**
341.5620.00	Accm - Install. sports et loisirs	96,367.00		274,170.00		517,063.71	
341.6370.00	Subvention du fonds taxes de séjour		0.00		143,450.00		55,000.00
342	**LOISIRS**	**85,000.00**	**0.00**	**100,000.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
342.5010.00	Centre du village	65,000.00		100,000.00		0.00	
342.5010.01	Signalétique village	20,000.00		0.00		0.00	
35	**EGLISES ET AFFAIRES RELIGIEUSES**	**25,000.00**	**0.00**	**25,000.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
350	**EGLISES ET AFFAIRES RELIGIEUSES**	**25,000.00**	**0.00**	**25,000.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
350.5040.00	Rénovation chapelle d'Icogne	25,000.00		25,000.00		0.00	

89 : MUNICIPALITE D'ICOGNE

COMPTES D'INVESTISSEMENTS 2027

Compte	Désignation	BUDGET 2027		BUDGET 2026		COMPTES 2025	
		DEPENSES	RECETTES	DEPENSES	RECETTES	DEPENSES	RECETTES
4	**SANTE**	**0.00**	**0.00**	**10,000.00**	**0.00**	**94,337.44**	**0.00**
41	**SERVICE MEDICO SOCIAL REGIONAL**	**0.00**	**0.00**	**10,000.00**	**0.00**	**94,337.44**	**0.00**
412	**ETABLISSEMENTS MEDICO-SOCIAUX**	**0.00**	**0.00**	**10,000.00**	**0.00**	**94,337.44**	**0.00**
412.5640.00	Home Foyer le Christ-Roi	0.00		10,000.00		94,337.44	

89 : MUNICIPALITE D'ICOGNE

COMPTES D'INVESTISSEMENTS 2027

Compte	Désignation	BUDGET 2027		BUDGET 2026		COMPTES 2025	
		DEPENSES	RECETTES	DEPENSES	RECETTES	DEPENSES	RECETTES
6	**TRANSPORTS ET COMMUNICATIONS**	**184,500.00**	**0.00**	**195,000.00**	**0.00**	**469,309.80**	**215,370.00**
61	**CIRCULATION ROUTIERE**	**184,500.00**	**0.00**	**195,000.00**	**0.00**	**469,309.80**	**215,370.00**
613	**AUTRES OUVRAGE DE GENIE CIVIL**	**40,000.00**	**0.00**	**35,000.00**	**0.00**	**33,275.75**	**0.00**
613.5610.00	Constructions des routes cantonales et nationales	40,000.00		35,000.00		33,275.75	
615	**ROUTES COMMUNALES**	**144,500.00**	**0.00**	**160,000.00**	**0.00**	**436,034.05**	**215,370.00**
615.5010.02	Eclairage public - village	10,000.00		10,000.00		9,730.50	
615.5010.04	Route agricole de Tsantové	0.00		0.00		36,357.85	
615.5010.06	Route agricole de Tsillon	0.00		0.00		351,914.10	
615.5010.08	Route agricole de Pra Recoula	0.00		0.00		18,571.65	
615.5010.09	Route d'Assa	0.00		0.00		2,297.50	
615.5010.10	Route des Essampilles	0.00		0.00		2,903.95	
615.5010.11	Route agricole de Monteiller	0.00		0.00		14,258.50	
615.5010.12	Route du Cachiblio	100,000.00		0.00		0.00	
615.5010.13	Route des Epicéas	0.00		150,000.00		0.00	
615.5060.00	Véhicule travaux publics	10,000.00		0.00		0.00	
615.5060.01	Machines de chantier	10,000.00		0.00		0.00	
615.5620.00	Accm - places de stationnement	14,500.00		0.00		0.00	
615.6310.00	Subventions Etat Vs et Confédération		0.00		0.00		215,370.00

89 : MUNICIPALITE D'ICOGNE

COMPTES D'INVESTISSEMENTS 2027

Compte	Désignation	BUDGET 2027 DEPENSES	BUDGET 2027 RECETTES	BUDGET 2026 DEPENSES	BUDGET 2026 RECETTES	COMPTES 2025 DEPENSES	COMPTES 2025 RECETTES
7	**PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT ET AMENAGEMENT DU TERRITOIRE**	**929,450.00**	**114,800.00**	**225,000.00**	**0.00**	**-40,001.35**	**25,064.89**
71	**ALIMENTATION EN EAU**	**767,200.00**	**114,800.00**	**125,000.00**	**0.00**	**-146,777.15**	**25,598.29**
710	**APPROVISIONNEMENT EN EAU**	**767,200.00**	**114,800.00**	**125,000.00**	**0.00**	**-146,777.15**	**25,598.29**
710.5030.00	Construction réseau d'eau potable	150,000.00		125,000.00		0.00	
710.5030.02	Réfection captages Er de Lens	462,200.00		0.00		34,131.05	
710.5030.03	Réfection captages Corbyre	0.00		0.00		-180,908.20	
710.5030.04	Réfection et agrandissement station de potabilisation	123,000.00		0.00		0.00	
710.5290.00	Etudes Plan Général d'Alimentation en eaux potables - PGA	32,000.00		0.00		0.00	
710.6320.00	Recettes d'investissements		114,800.00		0.00		25,598.29
72	**TRAITEMENT DES EAUX USEES**	**80,000.00**	**0.00**	**70,000.00**	**0.00**	**2,730.00**	**-533.40**
720	**TRAITEMENT DES EAUX USEES**	**80,000.00**	**0.00**	**70,000.00**	**0.00**	**2,730.00**	**-533.40**
720.5030.00	Construction du réseau d'égouts	0.00		70,000.00		0.00	
720.5030.03	Station d'épuration des eaux	30,000.00		0.00		0.00	
720.5060.01	Installations photovoltaïques	0.00		0.00		2,730.00	
720.5290.00	Etudes réseau d'eau claire - PGEE	50,000.00		0.00		0.00	
720.6310.00	Subventions installations photovoltaïques		0.00		0.00		-533.40
73	**GESTION DES DECHETS**	**20,000.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
730	**GESTION DES DECHETS**	**20,000.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
730.5060.00	Dépôts d'ordures - Molock	20,000.00		0.00		0.00	
77	**PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT, AUTRES**	**15,000.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
771	**CIMETIERES, CREMATOIRES**	**15,000.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
771.5620.00	Cimetière-Columbarium-Chapelle ardente Lens	15,000.00		0.00		0.00	

89 : MUNICIPALITE D'ICOGNE

COMPTES D'INVESTISSEMENTS 2027

Compte	Désignation	BUDGET 2027		BUDGET 2026		COMPTES 2025	
		DEPENSES	RECETTES	DEPENSES	RECETTES	DEPENSES	RECETTES
79	**ORGANISATION DU TERRITOIRE**	**47,250.00**	**0.00**	**30,000.00**	**0.00**	**104,045.80**	**0.00**
790	**AMENAGEMENT DU TERRITOIRE**	**47,250.00**	**0.00**	**30,000.00**	**0.00**	**104,045.80**	**0.00**
790.5290.00	Plan de zones - étude LAT	20,000.00		0.00		87,884.30	
790.5290.01	Carte des dangers	0.00		0.00		161.50	
790.5290.05	Zone artisanale des Moulins - PAD	20,000.00		20,000.00		16,000.00	
790.5620.00	ACCM - Aménagement du territoire	7,250.00		10,000.00		0.00	

89 : MUNICIPALITE D'ICOGNE

COMPTES D'INVESTISSEMENTS 2027

Compte	Désignation	BUDGET 2027		BUDGET 2026		COMPTES 2025	
		DEPENSES	RECETTES	DEPENSES	RECETTES	DEPENSES	RECETTES
8	**ECONOMIE PUBLIQUE**	**47,853.71**	**0.00**	**6,000.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
81	**AGRICULTURE**	**30,000.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
819	**IRRIGATION**	**30,000.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
819.5020.01	Construction du réseau d'irrigation	30,000.00		0.00		0.00	
84	**TOURISME**	**12,053.71**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
840	**TOURISME**	**12,053.71**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
840.5620.01	Accm - Régent-Bâtiment	12,053.71		0.00		0.00	
87	**COMBUSTIBLES ET ENERGIE**	**5,800.00**	**0.00**	**6,000.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
879	**AUTRES SOURCES D'ENERGIES**	**5,800.00**	**0.00**	**6,000.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
879.5620.00	ACCM - Energie	5,800.00		6,000.00		0.00	

89 : MUNICIPALITE D'ICOGNE

COMPTES D'INVESTISSEMENTS 2027

Compte	Désignation	BUDGET 2027		BUDGET 2026		COMPTES 2025	
		DEPENSES	RECETTES	DEPENSES	RECETTES	DEPENSES	RECETTES
0	ADMINISTRATION GENERALE	100,000.00	0.00	150,000.00	0.00	35,700.45	0.00
1	ORDRE ET SECURITE PUBLICS, DEFENSE	26,075.06	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3	CULTURE, SPORTS ET LOISIRS, EGLISES	206,367.00	0.00	405,770.00	143,450.00	517,063.71	55,000.00
4	SANTE	0.00	0.00	10,000.00	0.00	94,337.44	0.00
6	TRANSPORTS ET COMMUNICATIONS	184,500.00	0.00	195,000.00	0.00	469,309.80	215,370.00
7	PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT ET AMENAGEMENT DU TERRITOIRE	929,450.00	114,800.00	225,000.00	0.00	-40,001.35	25,064.89
8	ECONOMIE PUBLIQUE	47,853.71	0.00	6,000.00	0.00	0.00	0.00
	Total	1,494,245.77	114,800.00	991,770.00	143,450.00	1,076,410.05	295,434.89
	EXCEDENT DEPENSES/RECETTES 2027		1,379,445.77				
	EXCEDENT DEPENSES/RECETTES 2026				848,320.00		
	EXCEDENT DEPENSE/RECETTES 2025						780,975.16

Plan financier

Résultat	Compte	Budget		Plan financier	Plan financier	Plan financier
	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Prévisions compte de résultats						
Total des charges financières	6'334'127	5'959'703	6'467'819	6'079'493	6'140'288	6'201'691
Total des revenus financiers	7'151'729	6'738'868	7'123'690	6'874'319	6'943'062	7'012'493
Marge d'autofinancement	**817'602**	**779'165**	**655'871**	**794'826**	**802'774**	**810'802**
Amortissements planifiés	782'872	797'691	867'825	813'725	821'862	830'081
Attributions aux fonds et financements spéciaux	293'164	263'069	234'128	268'357	271'040	273'751
Dont fonds et financements spéciaux capital propre	293'164	263'069	234'128	268'357	271'040	273'751
Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux	173'627	157'124	220'009	160'282	161'885	163'503
Dont fonds et financements spéciaux capital propre	173'627	157'124	220'009	160'282	161'885	163'503
Réévaluations des prêts du PA	-	-	-	-	-	-
Réévaluations des participations du PA	-	-	-	-	-	-
Attributions au capital propre	-	-	-	-	-	-
Réévaluations PA	-	-	-	-	-	-
Prélèvements sur le capital propre	-	-	-	-	-	-
Excédent revenus (+) charges (-)	**-84'808**	**-124'472**	**-226'073**	**-126'974**	**-128'244**	**-129'526**
Prévision du compte des investissements						
Total des dépenses	1'076'410	991'770	1'494'246	1'600'000	1'700'000	1'800'000
Total des recettes	295'435	143'450	114'800	200'000	200'000	200'000
Investissements nets	**780'975**	**848'320**	**1'379'446**	**1'400'000**	**1'500'000**	**1'600'000**
Financement des investissements						
Report des investissements nets	780'975	848'320	1'379'446	1'400'000	1'500'000	1'600'000
Marge d'autofinancement	817'602	779'165	655'871	794'826	802'774	810'802
Excédent (+) découvert (-) de financement	**36'626**	**-69'155**	**-723'574**	**-605'174**	**-697'226**	**-789'198**
Modification de la fortune/découvert						
Excédent revenus (+) charges (-)	-84'808	-124'472	-226'073	-126'974	-128'244	-129'526
Excédent /Découvert du bilan	**10'384'074**	**10'259'602**	**10'033'529**	**9'906'555**	**9'778'311**	**9'648'785**
Modification des engagements						
Variation capitaux de tiers	-36'626	69'155	723'574	605'174	697'226	789'198
Capitaux de tiers	**2'144'512**	**2'213'667**	**2'937'242**	**3'542'416**	**4'239'641**	**5'028'839**

COMMUNE D'ICOGNE

BUDGET
2027

PLAN FINANCIER
2027 - 2030

TABLE DES MATIÈRES

1. PLANIFICATION FINANCIERE
1.1 Les raisons de cette planification
1.2 Ordonnance sur la gestion financière des communes du 16 juin 2004
1.3 La difficulté de la prévision économique et ses limites
1.4 La forme de cette prévision

2. DONNÉES STATISTIQUES
2.1 Démographie

3. INDICATEURS FINANCIERS
3.1 Capacité d'autofinancement
3.2 Taux du volume de la dette brute
3.3 Proportion des investissements

4. PRESENTATION DU RESULTAT

5. CONCLUSIONS
5.1 Les propositions pour la période 2027/2030
5.2 L'expression de notre volonté
5.3 Remarques finales

1. Planification financière 2027/2030

1.1 Les raisons de cette planification

La société actuelle, marquée par des mutations sociales, économiques et structurelles rapides, oblige les collectivités communales à s'adapter en permanence. Ces transformations rendent indispensable une planification financière pour garantir la pérennité et le développement équilibré des communes.

Conformément à l'article 79 de la Loi sur les communes (5 février 2004), le Conseil municipal élabore une planification financière d'au moins quatre ans, offrant une vue d'ensemble sur les recettes, dépenses, investissements, fortune et endettement. Ce document, bien plus qu'une projection budgétaire, est un outil stratégique pour anticiper les défis à venir et soutenir les priorités locales.

En s'alignant sur les normes MCH2, cette planification assure une gestion rigoureuse et transparente grâce à une structure claire, un horizon pluriannuel, une actualisation annuelle et des indicateurs financiers clés comme l'autofinancement et l'endettement net. Cela permet à la commune d'Icogne de respecter ses obligations légales tout en adoptant les meilleures pratiques financières.

1.2 Ordonnance sur la gestion financière des communes du 16 juin 2004

L'Ordonnance sur la gestion financière des communes du 16 juin 2004 constitue un cadre réglementaire essentiel pour assurer une gestion rigoureuse et transparente des finances communales. Elle fixe les principes fondamentaux qui encadrent la planification financière et le budget communal. Voici les principaux articles applicables, avec leurs implications pratiques :

Art. 18 Principes (du plan financier)
1 Les communes établissent, pour une durée de quatre ans au moins, un plan financier.
2 Le plan financier donne une vue d'ensemble sur l'évolution prévisible des recettes et des dépenses courantes, des investissements, ainsi que de la fortune et de l'endettement.
3 Il est actualisé annuellement.
4 Le plan financier doit être porté à la connaissance de l'assemblée primaire ou du conseil général en même temps que le budget.

Art. 20 Compétences et contenu
1 Le plan financier est traité et approuvé par le Conseil Municipal.

Art. 24 Contenu minimum
Le budget comprend au moins :
a) le message introductif commentant le résultat du budget, l'évolution probable des engagements (fonds de tiers) et celle de la fortune nette, les principales modifications par rapport au budget précédent et au dernier compte annuel ;
b) l'aperçu du budget du compte de fonctionnement et du compte des investissements ;
c) le budget du compte de fonctionnement et du compte des investissements détaillés.

Art. 25 Données comparatives
En regard des données du nouveau budget figurent les données du budget précédent et celles du dernier compte annuel.
Art. 27 Equilibre
1 Le budget est établi de manière à ce que les finances de la commune soient équilibrées.
2 Un excédent de charges ne peut être budgétisé que s'il est couvert par la fortune nette.

Art. 51 Principes (amortissements)
1 Le patrimoine administratif, après déduction de la valeur comptable des prêts et des participations permanentes, est amorti à raison de dix pour cent de sa valeur résiduelle. Cet amortissement est comptabilisé comme charge au titre d'amortissement ordinaire (compte par nature 331).
2 Le conseil municipal peut fixer un taux d'amortissement plus élevé que celui prescrit à l'alinéa 1, à condition que celui-ci soit appliqué pour une durée minimum de quatre ans.
3 Les amortissements doivent être comptabilisés individuellement pour les tâches financées par les recettes fiscales et pour chaque financement spécial.

1.3 La difficulté de la prévision économique et ses limites

La planification financière communale s'inscrit dans un contexte d'incertitude croissante, marqué par des mutations rapides économiques, sociales et environnementales. Ces incertitudes rendent les projections particulièrement complexes pour une petite collectivité comme Icogne.
Les aléas externes influençant les recettes et dépenses incluent :

- **Fluctuations économiques** : Croissance, inflation et chômage affectent recettes fiscales et subventions.
- **Décisions fédérales et cantonales** : Transferts de charges ou réformes fiscales échappent au contrôle communal.
- **Évolutions démographiques** : Les variations de population impactent les besoins en infrastructures et services.

La pression budgétaire s'accentue avec le déplacement des charges financières vers les communes, souvent sans contrepartie suffisante. Pour y faire face, Icogne doit :

1. **Adopter des prévisions prudentes** basées sur des scénarios variés.
2. **Actualiser régulièrement** les hypothèses budgétaires.
3. **Suivre l'évolution des charges** et intervenir auprès des autorités compétentes.

En s'appuyant sur les pratiques rigoureuses et le cadre des normes MCH2, la commune peut garantir une gestion équilibrée et résiliente malgré les incertitudes.

1.4 La forme de cette prévision

La planification financière s'appuie sur une analyse rigoureuse des données actuelles et historiques de la commune, permettant des projections fiables. Après avoir présenté des données clés sur la population et le territoire, ce document fournit un état détaillé des finances communales, enrichi par des indicateurs tels que :

- La capacité d'autofinancement,
- Le degré d'endettement,
- La proportion des investissements.

Cette prévision vise à offrir une vue d'ensemble des finances, à mettre en lumière défis et opportunités, et à fournir :

1. Un diagnostic de la situation financière actuelle,
2. Des pistes stratégiques,
3. Des propositions concrètes pour les années à venir.

Ce document constitue ainsi un outil stratégique essentiel, conciliant ambitions de développement et gestion financière responsable.

2. Données statistiques

2.1 Démographie

Evolution de la population 1980-2025

1980 : 266
1990 : 406
2000 : 442
2010 : 525
2023 : 636
2024 : 634
2025 : 640
2026 : 625
2027 : 657

La population d'Icogne a enregistré une forte augmentation entre 1980 et 1990 (+52,6 %), suivie d'une croissance continue jusqu'en 2022, où elle atteint un pic de 648 habitants. Depuis 2023, une légère stabilisation est observée, avec une projection de 625 habitants en 2026. Cette évolution souligne la nécessité d'ajuster les infrastructures et les services publics pour répondre aux besoins d'une population en légère croissance, tout en maintenant l'attractivité de la commune.

		2025	2026	2027

7. Dette nette 1 par habitant (I7)

Dette nette I	CHF	-4'647'083.94	-4'577'928.84	-3'854'354.46
Population résidante permanente		640	625	657
		-7'261	-7'325	-5'867

Valeurs indicatives

< 0 CHF	patrimoine net
0 – 1'000 CHF	endettement faible
1'001 – 2'500 CHF	endettement moyen
2'501 – 5'000 CHF	endettement important
> 5'000 CHF	endettement très important

3. Indicateurs financiers

L'introduction de la nouvelle loi sur les communes a permis à l'inspectorat des finances de définir des ratios clés pour évaluer la santé financière des collectivités. Ces indicateurs offrent une vision claire et structurée de la gestion financière. Voici les principaux ratios calculés pour la commune d'Icogne pour les années 2025, 2026 et 2027.

3.1 Capacité d'autofinancement

Cet indicateur mesure la marge d'autofinancement en la comparant aux revenus financiers totaux de la commune, soit l'ensemble des recettes encaissées. Il permet d'évaluer le rendement financier global. Pour la période analysée, le résultat est classé dans la catégorie indicative de « récession ».

		2025	2026	2027

2. Degré d'autofinancement (I2)

Autofinancement	CHF	817'601.64	779'164.90	655'871.39
investissements nets	CHF	780'975.16	848'320.00	1'379'445.77
		104.69%	91.85%	47.55%

Valeurs indicatives

> 100%	haute conjoncture
80 -100%	cas normal
50 – 80%	récession

3.2 Taux du volume de la dette brute

Cet indicateur calcule la dette brute en % des revenus financiers. Le résultat est considéré comme très bon.

		2025	2026	2027
4. Dette brute par rapport aux revenus (I4)				
Dette brute	CHF	1'405'012.86	1'474'167.96	2'197'742.34
Revenus courants	CHF	7'013'842.85	6'706'341.30	6'992'198.50
		20.03%	21.98%	31.43%

Valeurs indicatives

< 50%	très bon
50% – 100%	bon
100% – 150%	moyen
150% – 200%	mauvais
> 200%	critique

3.3 Proportion des investissements

Cet indicateur calcule la proportion des investissements en % des revenus financiers. L'effort d'investissements est considéré comme moyen.

		2025	2026	2027
5. Proportion des investissements (I5)				
Investissements bruts	CHF	1'076'410.05	991'770.00	1'494'245.77
Dépenses totales	CHF	7'099'024.16	6'761'822.80	7'610'564.33
		15.16%	14.67%	19.63%

Valeurs indicatives

< 10%	eff. d'inv. faible
10% – 20%	eff. d'inv. moyen
20% – 30%	eff. d'inv. élevé
> 30%	eff. d'inv. très élevé

4. Présentation du résultat

L'excédent de charges après amortissements est de CHF 226'073.41.

Les amortissements se montent à CHF 867'825.15.

La marge d'autofinancement avant amortissements est de CHF 655'871.39.

Les investissements nets prévus au budget se montent à CHF 1'379'445.77.

L'insuffisance de financement se monte à CHF 723'574.38.

5. Conclusions

5.1 Les propositions pour la période 2027-2030

Le Conseil communal entend poursuivre les efforts pour maintenir les infrastructures dans un état satisfaisant, nécessitant des investissements annuels appropriés. Cela implique de préserver une marge d'autofinancement suffisante tout en maîtrisant les dépenses pour financer les projets futurs. Pour des projets majeurs, tels que la construction de bâtiments, d'importantes routes ou de places publiques, le recours à l'emprunt pourrait s'avérer nécessaire afin de garantir leur réalisation.

Le tableau, ci-dessous, présente les objectifs de la période 2027/2030 :

Plan financier

Résultat	Compte 2024	Budget 2025	Budget 2026	Plan financier 2027	Plan financier 2028	Plan financier 2029	Plan financier 2030
Prévisions compte de résultats							
Total des charges financières	5 909 357	6 183 813	5 959 703	6 019 300	6 079 493	6 140 288	6 201 691
Total des revenus financiers	7 203 101	6 884 151	6 738 868	6 806 256	6 874 319	6 943 062	7 012 493
Marge d'autofinancement	**1 293 744**	**700 337**	**779 165**	**786 957**	**794 826**	**802 774**	**810 802**
Amortissements planifiés	760 642	754 019	797 691	805 668	813 725	821 862	830 081
Attributions aux fonds et financements spéciaux	221 749	61 188	263 069	265 700	268 357	271 040	273 751
Dont fonds et financements spéciaux capital propre	221 749	61 188	263 069	265 700	268 357	271 040	273 751
Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux	34 339	17 874	157 124	158 695	160 282	161 885	163 503
Dont fonds et financements spéciaux capital propre	34 339	17 874	157 124	158 695	160 282	161 885	163 503
Réévaluations des prêts du PA	-	-	-	-	-	-	-
Réévaluations des participations du PA	-	-	-	-	-	-	-
Attributions au capital propre	-	-	-	-	-	-	-
Réévaluations PA	-	-	-	-	-	-	-
Prélèvements sur le capital propre	-	-	-	-	-	-	-
Excédent revenus (+) charges (-)	**345 692**	**-96 995**	**-124 472**	**-125 717**	**-126 974**	**-128 244**	**-129 526**
Prévision du compte des investissements							
Total des dépenses	1 637 931	1 704 466	1 541 770	1 900 000	1 600 000	1 700 000	1 800 000
Total des recettes	720 234	344 250	143 450	200 000	200 000	200 000	200 000
Investissements nets	**917 697**	**1 360 216**	**1 398 320**	**1 700 000**	**1 400 000**	**1 500 000**	**1 600 000**
Financement des investissements							
Report des investissements nets	917 697	1 360 216	1 398 320	1 700 000	1 400 000	1 500 000	1 600 000
Marge d'autofinancement	1 293 744	700 337	779 165	786 957	794 826	802 774	810 802
Excédent (+) découvert (-) de financement	**376 047**	**-659 878**	**-619 155**	**-913 043**	**-605 174**	**-697 226**	**-789 198**
Modification de la fortune/découvert							
Excédent revenus (+) charges (-)	345 692	-96 995	-124 472	-125 717	-126 974	-128 244	-129 526
Excédent /Découvert du bilan	**10 468 882**	**10 371 887**	**10 247 415**	**10 121 698**	**9 994 724**	**9 866 481**	**9 736 955**

5.2 L'expression de notre volonté

5.2.1 Optimiser l'engagement de nos moyens

Le Conseil communal préconise :

- De respecter le programme proposé tout en adoptant une planification dynamique, incluant une mise à jour annuelle du plan financier pour favoriser une meilleure concertation entre les acteurs politiques.
- De maintenir une organisation coordonnée, fondée sur les principes de rigueur et de prudence.
- D'harmoniser les tâches, les moyens, les compétences et les contrôles afin de promouvoir l'efficience organisationnelle, la valorisation des collaborateurs et l'atteinte des objectifs fixés.

5.2.2 Organiser le contrôle financier

Conformément aux exigences légales, un contrôle externe a été instauré et approuvé par l'Assemblée primaire le 28 février 2005, conformément à la Loi sur les communes du 5 février 2004 et à l'Ordonnance sur la gestion financière des communes du 16 juin 2004.

5.2.3 Promouvoir la qualité de vie à Icogne

Le Conseil communal réaffirme son engagement en faveur de l'ensemble de la communauté et propose de :

- Maintenir les services essentiels à la population,
- Favoriser l'éducation et la formation,
- Soutenir la vie associative, sportive et culturelle,
- Améliorer les infrastructures et l'environnement,
- Préserver l'attractivité fiscale et la capacité d'investissement,
- Renforcer la collaboration intercommunale (ACCM) pour mutualiser les coûts tout en préservant l'autonomie communale.

Grâce à l'engagement collectif et à une gestion efficace, l'ambition du Conseil communal est de faire d'Icogne un village où il fait bon vivre.

5.3 Remarques finales

Bien que l'exécutif ne soit pas tenu de suivre cette planification à la lettre, il est recommandé de s'y référer autant que possible.

Tout en reconnaissant que les orientations de ce document ne sont pas contraignantes, le Conseil invite à ne s'écarter des grandes lignes proposées qu'en cas de nécessité liée à une situation économique imprévue ou à des besoins exceptionnels.

Ces principes renforcent la capacité de la Commune à assurer un développement harmonieux sur les plans économique, social et culturel.

C'est dans cet esprit que le Conseil communal vous présente ce plan financier 2027-2030 et saisit l'occasion pour vous adresser, Mesdames, Messieurs, ses meilleures salutations.

Le Conseil communal d'Icogne