icogne
COMMUNE

Bourgeoisie

Budget 2027

Le Président
O. Duchoud

Le Secrétaire
L. Berset

Route de la Bourgeoisie 7, 1977 Icogne 027 484 20 00 info@icogne.ch icogne.ch

Convocation de l'Assemblée bourgeoisiale

Les Bourgeoises et Bourgeois d'Icogne
sont convoqués en Assemblée, le

Lundi 14 décembre 2026 à 19 h 00
à la salle des abris de la Thoune

ORDRE DU JOUR

1. Scrutateurs. Nomination
2. Procès-verbal de l'Assemblée bourgeoisiale du 22 juin 2026. Approbation
3. Acquisition de 50% de la Maison de la Lienne en copropriété avec la Municipalité d'Icogne
   Crédit d'acquisition de CHF 475'000. Décision.
4. Budget 2027 de la Bourgeoisie. Lecture
5. Budget 2027 de la Bourgeoisie. Approbation
6. Divers

Le budget 2027 dans son intégralité, accompagné de ses annexes, est consultable au bureau communal durant les heures d'ouverture, de 14 h à 16 h 30, jusqu'à la date de l'Assemblée. Il est également disponible sur le site **www.icogne.ch** ainsi que via le code QR ci-contre.

Icogne, le 24 novembre 2026

L'Administration bourgeoisiale

BOURGEOISIE D'ICOGNE

Le Président
O. Duchoud

Le Secrétaire
L. Berset

Mot du Conseil bourgeoisial

Chères Bourgeoises, Chers Bourgeois,

Le budget 2027 de la Bourgeoisie d'Icogne, qui prévoit un excédent de charges de CHF 66'078.25, a été élaboré sur la base d'évaluations prudentes, tant pour les charges que pour les revenus.

Au niveau des charges, la Bourgeoisie entend poursuivre ses efforts de préservation et valorisation de son patrimoine, notamment de la place de la Scie Brûlée (CHF 50'000), de ses bâtiments (CHF 50'000) et du Café d'Icogne (CHF 10'000).

Quant aux revenus, le dividende des actions d'Icogne Energie SA (CHF 110'000) a été estimé avec la plus grande prudence. La mise en location des biens immobiliers continue à assurer des rentrées régulières et stables.

Lors de l'examen du projet d'achat de la Maison de la Lienne, la Commission des finances a suggéré que la Bourgeoisie acquière le bâtiment et que la Municipalité achète le solde du terrain attenant pour y réaliser un projet d'intérêt public. La Commission bourgeoisiale a ensuite recommandé une acquisition du bâtiment et du terrain en copropriété, à parts égales avec la Municipalité d'Icogne.
Le Conseil soumet donc cette proposition à l'Assemblée bourgeoisiale, qui est invitée à se prononcer sur un crédit d'acquisition de CHF 475'000 pour la part de la Bourgeoisie. Le prix d'achat total s'élève à CHF 950'000. La Bourgeoisie financerait sa part au moyen d'une partie de ses avoirs bancaires.
Dans le cadre de ce projet, une charge exceptionnelle de CHF 85'000 a été intégrée au budget pour des travaux de rénovation qui permettront ensuite la mise en location des deux appartements.

Nous nous réjouissons de vous accueillir à cette Assemblée bourgeoisiale, qui sera l'occasion d'échanger sur le budget 2027 et de vous prononcer sur cette acquisition.

Le Conseil bourgeoisial d'Icogne

Récapitulatif du compte de résultats

	COMPTE DE RESULTATS	BUDGET 2027		BUDGET 2026		COMPTES 2025	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
0	Administration générale	45'500.00	0.00	30'770.00	0.00	37'844.60	0.00
8	Économie publique	10'428.25	3'100.00	11'432.75	10'068.00	102'378.33	120'776.06
9	Finances et impôts	200'100.00	186'850.00	56'250.00	164'052.00	115'082.62	307'573.33
	TOTAL	**256'028.25**	**189'950.00**	**98'452.75**	**174'120.00**	**255'305.55**	**428'349.39**
	Excédent de charges		**66'078.25**				
	Excédent de revenus			**75'667.25**		**173'043.84**	

BUDGET 2027

Chères Bourgeoises, Chers Bourgeois,

Le budget 2027 a été accepté par le Conseil bourgeoisial en séance du 17 novembre 2026 et se présente comme suit :

Total des revenus financiers	CHF	189'850.00
Total des charges financières	CHF	255'700.00
Marge d'autofinancement avant amortissements	CHF	- 65'850.00
Amortissements planifiés	CHF	328.25
Attributions aux fonds et financements spéciaux	CHF	0.00
Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux	CHF	100.00
Excédent de charges	CHF	66'078.25
Investissements nets	CHF	0.00
Insuffisance de financement	CHF	65'850.00

Le Conseil bourgeoisial est heureux de présenter le budget 2027, qui reflète les priorités financières de la Bourgeoisie tout en équilibrant les besoins de la collectivité et les ressources disponibles.

Pour 2027, les charges financières sont estimées à **CHF 255'700.00**, en augmentation par rapport au budget 2026 (**CHF 98'088.00**) et en légère progression par rapport aux comptes 2025 (**CHF 254'940.80**). Les revenus financiers prévus s'élèvent à **CHF 189'850.00**, affichant une baisse marquée par rapport aux comptes 2025 **(CHF 428'281.39)** et une légère hausse par rapport au budget 2026 **(CHF 174'052.00).**

La marge d'autofinancement, un indicateur clé de la santé financière, est exceptionnellement projetée à **CHF** - **65'850.00** pour 2027, en diminution par rapport aux **CHF 173'340.59** de 2025, et aux **CHF 75'964.00** du budget 2026.

FONCTIONNEMENT

Les principales variations du budget 2027 par rapport au budget 2026 et aux comptes 2025 sont les suivantes :

- CHF 14'730.00 de charges supplémentaires par rapport au budget 2026 sous le dicastère 0 « Administration générale » dues essentiellement à une hausse du montant budgété pour les interventions du personnel du service des travaux publics de la Municipalité d'Icogne (+ CHF 13'000.00) ;
- CHF 25'725.98 d'augmentation des charges nettes (charges diminuées des revenus) en comparaison avec les comptes 2025 sous le dicastère 8 « Economie publique » induite principalement par une budgétisation prudente des recettes pour les ventes de bois (- CHF 20'593.33 de revenus) et l'entretien des forêts (+ CHF 5'169.15 de charges nettes) pour lequel aucune subvention n'est budgétée ;

- CHF 205'740.71 de hausse des charges nettes par rapport aux comptes 2025 sous le dicastère 9 « Finances et impôts » due essentiellement à une baisse escomptée du dividende des actions d'Icogne Energie SA (- CHF 125'003.35 de revenus) et à la charge exceptionnelle détaillée ci-après ;
- CHF 85'000.00 de charge exceptionnelle liée au projet d'acquisition par la Bourgeoisie de 50% de la Maison de la Lienne. Ce montant est destiné à financer à hauteur de 50% les travaux de rénovation des deux appartements pour permettre ensuite leur mise en location.

La Bourgeoisie entend poursuivre en 2027 ses efforts d'entretien et d'amélioration de ses infrastructures, notamment de la place de la Scie Brûlée (CHF 50'000.00), du Café d'Icogne (CHF 10'000.00) et des bâtiments bourgeoisiaux (CHF 50'000.00).

Pour le surplus, le budget 2027 demeure globalement stable par rapport au budget précédent et aux derniers comptes annuels.

PATRIMOINE ADMINISTRATIF

Aucun investissement n'est prévu au budget 2027 pour le patrimoine administratif.

PATRIMOINE FINANCIER

Se basant sur la recommandation de la Commission bourgeoisiale, le Conseil bourgeoisial propose l'acquisition de 50% de la Maison de la Lienne sise à Chemin Déjôt la Tsapellaz 13 à Icogne.

Le prix d'achat pour la part de la Bourgeoisie s'élève à CHF 475'000.00, hors frais accessoires d'acquisition (frais de notaire, droits de mutation, frais d'inscription au Registre foncier, etc.).

Cette acquisition sera intégralement financée au moyen des liquidités disponibles qui diminueront en conséquence du montant investi, sans recours à l'emprunt.

L'achat du bâtiment et du terrain sera réalisé conjointement avec la Municipalité d'Icogne, également appelée à se prononcer sur cette acquisition. La Bourgeoisie et la Municipalité en deviendront copropriétaires, chacune à hauteur de 50%.

Le bâtiment comprend deux appartements qui feront l'objet de travaux de rénovation afin de pouvoir être proposés à la location.

Cette acquisition représente une opération patrimoniale nouvelle par rapport au budget précédent et aux derniers comptes annuels. Elle a pour objectif de développer et de valoriser le patrimoine financier de la Bourgeoisie.

SITUATION FINANCIÈRE

La Bourgeoisie est en mesure d'autofinancer ses frais de fonctionnement et investissements. Sa situation financière reste saine.

Le Conseil bourgeoisial d'Icogne

	Compte de résultats échelonné		Compte 2025	Budget 2026	Budget 2027
	Charges d'exploitation				
30	Charges de personnel	CHF	1'668.50	950.00	1'200.00
31	Charges de biens et services et autres charges d'exploitation	CHF	126'717.28	51'400.00	24'000.00
33	Amortissements du patrimoine administratif	CHF	364.75	364.75	328.25
35	Attributions aux fonds et financements spéciaux	CHF	-	-	-
36	Charges de transferts	CHF	11'404.40	15'000.00	30'300.00
37	Subventions redistribuées	CHF	-	-	-
	Total des charges d'exploitation	CHF	**140'154.93**	**67'714.75**	**55'828.25**
	Revenus d'exploitation				
41	Patentes et concessions	CHF	-	-	-
42	Taxes	CHF	23'593.33	-	3'000.00
43	Revenus divers	CHF	-	-	-
45	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux	CHF	68.00	68.00	100.00
46	Revenus de transferts	CHF	97'114.73	10'000.00	-
47	Subventions à redistribuer	CHF	-	-	-
	Total des revenus d'exploitation	CHF	**120'776.06**	**10'068.00**	**3'100.00**
R1	**Résultat provenant de l'activité d'exploitation**		**-19'378.87**	**-57'646.75**	**-52'728.25**
34	Charges financières	CHF	115'150.62	30'738.00	200'200.00
44	Revenus financiers	CHF	307'573.33	164'052.00	186'850.00
R2	**Résultat provenant de l'activité de financement**	CHF	**192'422.71**	**133'314.00**	**-13'350.00**
O1	**Résultat provenant de l'activité opérationnelle (R1 + R2)**		**173'043.84**	**75'667.25**	**-66'078.25**
38	Charges extraordinaires	CHF	-	-	-
48	Revenus extraordinaires	CHF	-	-	-
E1	**Résultat provenant de l'activité extraordinaire**	CHF	**-**	**-**	**-**
	Résultat total du compte de résultats (O1 + E1)	CHF	**173'043.84**	**75'667.25**	**-66'078.25**

Aperçu du compte de résultats et investissements			Compte 2025	Budget 2026	Budget 2027
Compte de résultats					
Résultat avant amortissements comptables					
Charges financières	-	CHF	254'940.80	98'088.00	255'700.00
Revenus financiers	+	CHF	428'281.39	174'052.00	189'850.00
Marge d'autofinancement (négative)	=	CHF	-	-	**65'850.00**
Marge d'autofinancement	=	CHF	**173'340.59**	**75'964.00**	-
Résultat après amortissements comptables					
Marge d'autofinancement (négative)	-	CHF	-	-	65'850.00
Marge d'autofinancement	+	CHF	173'340.59	75'964.00	-
Amortissements planifiés	-	CHF	364.75	364.75	328.25
Attributions aux fonds et financements spéciaux	-	CHF	-	-	-
Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux	+	CHF	68.00	68.00	100.00
Réévaluations des prêts du PA	-	CHF	-	-	-
Réévaluations des participations du PA	-	CHF	-	-	-
Attributions au capital propre	-	CHF	-	-	-
Réévaluations PA	+	CHF	-	-	-
Prélèvements sur le capital propre	+	CHF	-	-	-
Excédent de charges	=	CHF	-	-	**66'078.25**
Excédent de revenus	=	CHF	**173'043.84**	**75'667.25**	-
Compte des investissements					
Dépenses	+	CHF	-	-	-
Recettes	-	CHF	-	-	-
Investissements nets	=	CHF	-	-	-
Investissements nets (négatifs)	=	CHF	-	-	-
Financement					
Marge d'autofinancement (négative)	-	CHF	-	-	65'850.00
Marge d'autofinancement	+	CHF	173'340.59	75'964.00	-
Investissements nets	-	CHF	-	-	-
Investissements nets (négatifs)	+	CHF	-	-	-
Insuffisance de financement	=	CHF	-	-	**65'850.00**
Excédent de financement	=	CHF	**173'340.59**	**75'964.00**	-

Compte de résultats selon les tâches	Compte 2025		Budget 2026		Budget 2027	
	Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
0 Administration générale	37'844.60	-	56'200.00	-	45'500.00	-
8 Economie publique	102'378.33	120'776.06	11'432.75	10'068.00	10'428.25	3'100.00
9 Finances et impôts	115'082.62	307'573.33	30'820.00	164'052.00	200'100.00	186'850.00
Total des charges et des revenus	**255'305.55**	**428'349.39**	**98'452.75**	**174'120.00**	**256'028.25**	**189'950.00**
Excédent de charges		**-**		**-**		**66'078.25**
Excédent de revenus	**173'043.84**		**75'667.25**		**-**	

Compte de résultats selon les natures		Compte 2025		Budget 2026		Budget 2027	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
30	Charges de personnel	1'668.50		950.00		1'200.00	
31	Charges de biens et services et autres charges d'exploitation	126'717.28		51'400.00		24'000.00	
33	Amortissements du patrimoine administratif	364.75		364.75		328.25	
34	Charges financières	115'150.62		30'738.00		200'200.00	
35	Attributions aux fonds et financements spéciaux	-		-		-	
36	Charges de transferts	11'404.40		15'000.00		30'300.00	
37	Subventions redistribuées	-		-		-	
38	Charges extraordinaires	-		-		-	
39	Imputations internes	-		-		-	
41	Patentes et concessions		-		-		-
42	Taxes		23'593.33		-		3'000.00
43	Revenus divers		-		-		-
44	Revenus financiers		307'573.33		164'052.00		186'850.00
45	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux		68.00		68.00		100.00
46	Revenus de transferts		97'114.73		10'000.00		-
47	Subventions à redistribuer		-		-		-
48	Revenus extraordinaires		-		-		-
49	Imputations internes		-		-		-
	Total des charges et des revenus	**255'305.55**	**428'349.39**	**98'452.75**	**174'120.00**	**256'028.25**	**189'950.00**
	Excédent de charges		**-**		**-**		**66'078.25**
	Excédent de revenus	**173'043.84**		**75'667.25**		**-**	

85 : BOURGEOISIE D'ICOGNE

COMPTE DE RESULTAT 2027

Compte	Désignation	BUDGET 2027 CHARGES	BUDGET 2027 REVENUS	BUDGET 2026 CHARGES	BUDGET 2026 REVENUS	COMPTES 2025 CHARGES	COMPTES 2025 REVENUS
0	**ADMINISTRATION GENERALE**	**45,500.00**	**0.00**	**30,770.00**	**0.00**	**37,844.60**	**0.00**
02	**SERVICES GENERAUX**	**45,500.00**	**0.00**	**30,770.00**	**0.00**	**37,844.60**	**0.00**
022	**SERVICES GENERAUX**	**45,500.00**	**0.00**	**30,770.00**	**0.00**	**37,844.60**	**0.00**
022.3001.00	Honoraires commission	1,200.00		950.00		1,668.50	
022.3105.00	Achat de vin	1,200.00		0.00		5,562.00	
022.3105.01	Achat de bouteilles, étiquettes, bouchons	120.00		150.00		110.50	
022.3120.00	Frais d'irrigation	200.00		1,440.00		170.30	
022.3130.03	Redevance agricole Etat du Valais	230.00		1,730.00		247.30	
022.3132.00	Contrôle fiduciaire	2,900.00		2,850.00		2,918.70	
022.3132.01	Frais administratifs et juridiques	500.00		500.00		26.20	
022.3134.01	Assurances RC et cautionnement	850.00		850.00		773.85	
022.3137.00	Impôts	8,000.00		7,000.00		14,962.85	
022.3612.00	Contribution aux frais administration Municipalité	10,000.00		8,000.00		8,000.00	
022.3612.01	Contribution aux frais d'assistance publique	0.00		0.00		1,000.00	
022.3612.02	Main d'oeuvre Travaux publics	20,000.00		7,000.00		1,300.00	
022.3636.01	Cotisations	300.00		300.00		1,104.40	

85 : BOURGEOISIE D'ICOGNE

COMPTE DE RESULTAT 2027

Compte	Désignation	BUDGET 2027 CHARGES	BUDGET 2027 REVENUS	BUDGET 2026 CHARGES	BUDGET 2026 REVENUS	COMPTES 2025 CHARGES	COMPTES 2025 REVENUS
8	**ECONOMIE PUBLIQUE**	**10,428.25**	**3,100.00**	**11,432.75**	**10,068.00**	**102,378.33**	**120,776.06**
82	**SYLVICULTURE**	**10,428.25**	**3,100.00**	**11,432.75**	**10,068.00**	**102,378.33**	**120,776.06**
820	**SYLVICULTURE**	**10,428.25**	**3,100.00**	**11,432.75**	**10,068.00**	**102,378.33**	**120,776.06**
820.3145.00	Coupes, jardinages, assainissements	10,000.00		10,000.00		101,945.58	
820.3145.01	Frais triage forestier	0.00		1,000.00		0.00	
820.3300.40	Amortissement PA	328.25		364.75		364.75	
820.3401.00	Intérêts et frais fonds forestier de réserve	100.00		68.00		68.00	
820.4250.00	Recettes de ventes		3,000.00		0.00		23,593.33
820.4511.00	Prélèvement sur financement spécial		100.00		68.00		68.00
820.4631.00	Subventions assainissement des forêts		0.00		10,000.00		97,114.73

85 : BOURGEOISIE D'ICOGNE

COMPTE DE RESULTAT 2027

Compte	Désignation	BUDGET 2027 CHARGES	BUDGET 2027 REVENUS	BUDGET 2026 CHARGES	BUDGET 2026 REVENUS	COMPTES 2025 CHARGES	COMPTES 2025 REVENUS
9	**FINANCES ET IMPÔTS**	**200,100.00**	**186,850.00**	**56,250.00**	**164,052.00**	**115,082.62**	**307,573.33**
96	**ADMINISTRATION DE LA FORTUNE ET DE LA DETTE**	**200,100.00**	**186,850.00**	**56,250.00**	**164,052.00**	**115,082.62**	**307,573.33**
961	**INTERETS**	**600.00**	**600.00**	**250.00**	**2,000.00**	**551.40**	**654.68**
961.3401.00	Intérêts et frais des comptes courants	600.00		250.00		551.40	
961.4400.00	Intérêts des comptes courants		600.00		2,000.00		654.68
963	**IMMEUBLES ET TITRES PATRIMOINE FINANCIER**	**199,500.00**	**186,250.00**	**56,000.00**	**162,052.00**	**114,531.22**	**306,918.65**
963.3430.00	Entretien des vignes (gros entretien)	0.00		0.00		11,188.35	
963.3431.00	Entretien place de la Scie Brûlée	50,000.00		20,000.00		47,793.55	
963.3431.01	Entretien du Café d'Icogne	10,000.00		10,000.00		18,532.42	
963.3431.02	Entretien, conduites, murs, baraque	2,000.00		0.00		0.00	
963.3431.03	Frais et entretien bâtiments bourgeoisiaux	50,000.00		25,000.00		35,640.40	
963.3431.04	Assurances choses et Café d'Icogne	2,500.00		1,000.00		1,376.50	
963.3431.05	Frais et entretien Maison de la Lienne	85,000.00		0.00		0.00	
963.4420.00	Dividendes du PF		110,000.00		85,000.00		235,003.35
963.4430.00	Location d'immeubles		43,550.00		43,550.00		41,450.00
963.4430.01	Loyer Café d'Icogne		19,000.00		22,200.00		19,200.00
963.4430.02	Location des vignes		3,800.00		3,850.00		3,860.10
963.4430.03	DDP - Droits de passage Icogne Energie		1,600.00		1,602.00		1,602.00
963.4430.04	Location zone industrielle		5,800.00		5,850.00		5,803.20
963.4430.05	Locations couvert de la Scie		2,500.00		0.00		0.00

85 : BOURGEOISIE D'ICOGNE

COMPTE DE RESULTAT 2027

Compte	Désignation	BUDGET 2027 CHARGES	BUDGET 2027 REVENUS	BUDGET 2026 CHARGES	BUDGET 2026 REVENUS	COMPTES 2025 CHARGES	COMPTES 2025 REVENUS
0	**ADMINISTRATION GENERALE**	**45,500.00**	**0.00**	**30,770.00**	**0.00**	**37,844.60**	**0.00**
8	**ECONOMIE PUBLIQUE**	**10,428.25**	**3,100.00**	**11,432.75**	**10,068.00**	**102,378.33**	**120,776.06**
9	**FINANCES ET IMPÔTS**	**200,100.00**	**186,850.00**	**56,250.00**	**164,052.00**	**115,082.62**	**307,573.33**
	Total	**256,028.25**	**189,950.00**	**98,452.75**	**174,120.00**	**255,305.55**	**428,349.39**
	EXCEDENT CHARGES/REVENUS 2027		**66,078.25**				
	EXCEDENT CHARGES/REVENUS 2026			**75,667.25**			
	EXCEDENT DES REVENUS 2025					**173,043.84**	

AMORTISSEMENTS COMPTABLES 2027

Compte	Libellé	Solde 1.1.27	Investissements	Total 31.12.27	Taux	Amortissements	Solde 31.12.27	Taux obligatoire	N° compte
1405.00	Forêts + autres biens	10 423.75	-	10 423.75	0.00%	-	10 423.75	0.00%	-
1454.00	Forces motrices valaisannes	31 875.00	-	31 875.00	0.00%	-	31 875.00	0.00%	
1454.01	Funiculaire SMC SA	20 000.00	-	20 000.00	0.00%	-	20 000.00	0.00%	
1454.02	Ass. Forestière Vaud-Valais	3 000.00	-	3 000.00	0.00%	-	3 000.00	0.00%	
1464.00	Home Christ Roi	1.00	-	1.00	0.00%	-	1.00	10.00%	-
1464.01	Triage forestier	3 282.55	-	3 282.55	10.00%	*328.25*	2 954.30	10.00%	820.3300.40
	Totaux	68 582.30	-	68 582.30			68 254.05		

Compte des investissements selon les tâches	Compte 2025		Budget 2026		Budget 2027	
	Dépenses	Recettes	Dépenses	Recettes	Dépenses	Recettes
0 Administration générale	-	-	-	-	-	-
8 Economie publique	-	-	-	-	-	-
9 Finances et impôts	-	-	-	-	-	-
Total des dépenses et des recettes	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Excédent de dépenses		**-**		**-**		**-**
Excédent de recettes	**-**		**-**		**-**	

Compte des investissements selon les natures	Compte 2025		Budget 2026		Budget 2027	
	Dépenses	Recettes	Dépenses	Recettes	Dépenses	Recettes
50 Immobilisations corporelles	-		-		-	
51 Investissements pour le compte de tiers	-		-		-	
52 Immobilisations incorporelles	-		-		-	
54 Prêts	-		-		-	
55 Participations et capital social	-		-		-	
56 Propres subventions d'investissement	-		-		-	
57 Subventions d'investissement redistribuées	-		-		-	
60 Transferts au patrimoine financier		-		-		-
61 Remboursements		-		-		-
62 Transferts d'immobilisations incorporelles		-		-		-
63 Subventions d'investissement acquises		-		-		-
64 Remboursement de prêts		-		-		-
65 Transferts de participations		-		-		-
66 Remboursement de subventions d'investissement propres		-		-		-
67 Subventions d'investissement à redistribuer		-		-		-
Total des dépenses et des recettes	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Excédent de dépenses		**-**		**-**		**-**
Excédent de recettes	**-**		**-**		**-**	

85 : BOURGEOISIE D'ICOGNE

COMPTES D'INVESTISSEMENTS 2027

Compte	Désignation	BUDGET 2027 DEPENSES	BUDGET 2027 RECETTES	BUDGET 2026 DEPENSES	BUDGET 2026 RECETTES	COMPTES 2025 DEPENSES	COMPTES 2025 RECETTES
	Total	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
	EXCEDENT DEPENSES/RECETTES 2027		**0.00**				
	EXCEDENT DEPENSES/RECETTES 2026				**0.00**		
	EXCEDENT DEPENSE/RECETTES 2025						**0.00**

Plan financier

Résultat	Compte	Budget		Plan financier	Plan financier	Plan financier
	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Prévisions compte de résultats						
Total des charges financières	254'941	98'088	255'700	152'207	153'729	155'266
Total des revenus financiers	428'281	174'052	189'850	191'749	193'666	195'603
Marge d'autofinancement	**173'341**	**75'964**	**-65'850**	**39'542**	**39'937**	**40'336**
Amortissements planifiés	365	365	328	332	335	338
Attributions aux fonds et financements spéciaux	-	-	-	-	-	-
Dont fonds et financements spéciaux capital propre	-	-	-	-	-	-
Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux	68	68	100	101	102	103
Dont fonds et financements spéciaux capital propre	68	68	100	101	102	103
Réévaluations des prêts du PA	-	-	-	-	-	-
Réévaluations des participations du PA	-	-	-	-	-	-
Attributions au capital propre	-	-	-	-	-	-
Réévaluations PA	-	-	-	-	-	-
Prélèvements sur le capital propre	-	-	-	-	-	-
Excédent revenus (+) charges (-)	**173'044**	**75'667**	**-66'078**	**39'311**	**39'704**	**40'101**
Prévision du compte des investissements						
Total des dépenses	-	-	-	-	-	-
Total des recettes	-	-	-	-	-	-
Investissements nets	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Financement des investissements						
Report des investissements nets	-	-	-	-	-	-
Marge d'autofinancement	173'341	75'964	-65'850	39'542	39'937	40'336
Excédent (+) découvert (-) de financement	**173'341**	**75'964**	**-65'850**	**39'542**	**39'937**	**40'336**
Modification de la fortune/découvert						
Excédent revenus (+) charges (-)	173'044	75'667	-66'078	39'311	39'704	40'101
Excédent /Découvert du bilan	**1'586'405**	**1'662'072**	**1'595'994**	**1'635'304**	**1'675'009**	**1'715'110**
Modification des engagements						
Variation capitaux de tiers	-173'341	-75'964	65'850	-39'542	-39'937	-40'336
Capitaux de tiers	**28'924**	**-47'040**	**18'810**	**-20'732**	**-60'668**	**-101'005**

BOURGEOISIE D'ICOGNE

BUDGET
2027

PLAN FINANCIER
2027-2030

TABLE DES MATIÈRES

1. PRÉAMBULE
1.1 Les raisons de cette planification
1.2 Ordonnance sur la gestion financière des communes du 16 juin 2004
1.3 La difficulté de la prévision économique et ses limites

2. INDICATEURS FINANCIERS
2.1 Taux d'autofinancement
2.2 Dette brute par rapport aux revenus

3. PRESENTATION DU RESULTAT

4. CONCLUSIONS
4.1 Les propositions pour la période 2027/2030
4.2 L'expression de notre volonté
4.3 Remarques finales

1. Planification financière 2027/2030

1.1 Les raisons de cette planification

La société actuelle est confrontée à des situations conjoncturelles, à des mutations sociales et à des modifications structurelles toujours plus rapides et plus profondes. Toutes ces évolutions influencent directement la vie des collectivités communales. La réflexion sur les perspectives financières et organisationnelles devient donc des plus importantes.

En outre, des dispositions légales obligent à effectuer la démarche entreprise par le biais de ce document. En effet, les dispositions de l'article 79 al.1 de la loi sur les communes du 5 février 2004 mentionnent que *« le Conseil municipal établit, pour une durée de quatre ans au moins, une planification financière qu'il porte à la connaissance de l'Assemblée primaire ou du Conseil général* », l'alinéa 2 précise que *« cette planification financière donne une vue d'ensemble sur l'évolution prévisible des recettes et des dépenses courantes, des investissements, ainsi que de la fortune et de l'endettement. »*

1.2 Ordonnance sur la gestion financière des communes du 16 juin 2004

Nous présentons, ci-après, les articles que nous jugeons importants traitant de la gestion financière :

Art. 2 Champ d'application
2 Les présentes dispositions s'appliquent :
b) aux communes bourgeoisiales

Art. 18 Principes (du plan financier)
1 Les communes établissent, pour une durée de quatre ans au moins, un plan financier.
2 Le plan financier donne une vue d'ensemble sur l'évolution prévisible des recettes et des dépenses courantes, des investissements, ainsi que de la fortune et de l'endettement.
3 Il est actualisé annuellement.
4 Le plan financier doit être porté à la connaissance de l'assemblée primaire ou du conseil général en même temps que le budget.

Art. 20 Compétence et contenu
1 Le plan financier est traité et approuvé par le Conseil Municipal.

Art. 24 Contenu minimum
Le budget comprend au moins :
a) le message introductif commentant le résultat du budget, l'évolution probable des engagements (fonds de tiers) et celle de la fortune nette, les principales modifications par rapport au budget précédent et au dernier compte annuel ;
b) l'aperçu du budget du compte de fonctionnement et du compte des investissements ;
c) le budget du compte de fonctionnement et du compte des investissements détaillés.

Art. 25 Données comparatives
En regard des données du nouveau budget figurent les données du budget précédent et celles du dernier compte annuel.

Art. 27 Equilibre
1 Le budget est établi de manière à ce que les finances de la commune soient équilibrées.
2 Un excédent de charges ne peut être budgétisé que s'il est couvert par la fortune nette.

Art. 51 Principes (amortissements)
1 Le patrimoine administratif, après déduction de la valeur comptable des prêts et des participations permanentes, est amorti à raison de dix pour cent de sa valeur résiduelle. Cet amortissement est comptabilisé comme charge au titre d'amortissement ordinaire (compte par nature 331).
2 Le conseil municipal peut fixer un taux d'amortissement plus élevé que celui prescrit à l'alinéa 1 à condition que celui-ci soit appliqué pour une durée minimum de quatre ans.
3 Les amortissements doivent être comptabilisés individuellement pour les tâches financées par les recettes fiscales et pour chaque financement spécial.

1.3 La difficulté de la prévision économique et ses limites

Comme déjà cité, la rapidité et l'ampleur des mutations rendent difficile et hasardeux tout pronostic.
L'estimation des recettes et des dépenses d'une petite collectivité comporte de nombreux aléas en raison de l'imprévisibilité de nombreux facteurs que la bourgeoisie ne contrôle pas et qui peuvent avoir des incidences financières directes.
De plus, la bourgeoisie est tributaire des décisions et des dispositions prises en amont par les autorités fédérales et cantonales. La tendance est au déplacement des charges vers les bourgeoisies. Il convient de rester attentif à cette évolution et au besoin, d'intervenir au niveau approprié afin de préserver les moyens ainsi que l'autonomie bourgeoisiale.

2. Indicateurs financiers

Suite à l'introduction de la nouvelle loi sur les communes, l'inspectorat des finances a établi un tableau de ratios permettant d'évaluer certains indicateurs-clé dans la gestion des bourgeoisies. Ci-dessous, les principaux ratios calculés pour la bourgeoisie d'Icogne pour les années 2025, 2026 et 2027.

2.1 Taux d'autofinancement

Cet indicateur prend en compte la marge d'autofinancement qui est comparée aux revenus financiers. Dans ce cas les revenus financiers correspondent à la totalité des recettes encaissées par la bourgeoisie. Cette comparaison donne une notion de rendement. Le ratio de la bourgeoisie est considéré comme mauvais. Cette situation temporaire est dûe au projet d'acquisition et de rénovation de la maison de la Lienne, sous condition de l'acceptation du crédit d'acquisition qui sera proposé à l'assemblée primaire du 14 décembre 2026.

		2025	2026	2027
8. Taux d'autofinancement (I8)				
Autofinancement	CHF	173'340.59	75'964.00	-65'850.00
Revenus courants	CHF	428'349.39	174'120.00	189'950.00
		40.47%	43.63%	-34.67%

Valeurs indicatives

> 20%	bon
10% – 20%	moyen
< 10%	mauvais

2.2 Dette brute par rapport aux revenus

Cet indicateur calcule la dette brute en % des revenus financiers. Le résultat est considéré comme bon.

		2025	2026	2027
4. Dette brute par rapport aux revenus (I4)				
Dette brute	CHF	28'923.95	-47'040.05	18'809.95
Revenus courants	CHF	428'349.39	174'120.00	189'950.00
		6.75%	-27.02%	9.90%

Valeurs indicatives

< 50%	très bon
50% – 100%	bon
100% – 150%	moyen
150% – 200%	mauvais
> 200%	critique

3. Présentation du résultat

L'excédent de charges après amortissements est de CHF 66'078.25.

Les amortissements se montent à CHF 328.25.

La marge d'autofinancement avant amortissements est négative de CHF 65'850.-.

L'insuffisance de financement se monte à CHF 65'850.-.

4. Conclusions

4.1 Les propositions pour la période 2027-2030

La volonté est de poursuivre l'effort entrepris pour garder les infrastructures bourgeoisiales dans un état satisfaisant, ce qui requiert des entretiens annuels d'un certain niveau. Pour ce faire, le Conseil désire maintenir une marge d'autofinancement suffisante en maîtrisant les dépenses pour permettre de financer les frais futurs.

Le tableau, ci-dessous, présente les objectifs de la période 2027/2030 :

Plan financier

Résultat	Compte	Budget		Plan financier	Plan financier	Plan financier
	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Prévisions compte de résultats						
Total des charges financières	254'941	98'088	255'700	152'207	153'729	155'266
Total des revenus financiers	428'281	174'052	189'850	191'749	193'666	195'603
Marge d'autofinancement	**173'341**	**75'964**	**-65'850**	**39'542**	**39'937**	**40'336**
Amortissements planifiés	365	365	328	332	335	338
Attributions aux fonds et financements spéciaux	-	-	-	-	-	-
Dont fonds et financements spéciaux capital propre	-	-	-	-	-	-
Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux	68	68	100	101	102	103
Dont fonds et financements spéciaux capital propre	68	68	100	101	102	103
Réévaluations des prêts du PA	-	-	-	-	-	-
Réévaluations des participations du PA	-	-	-	-	-	-
Attributions au capital propre	-	-	-	-	-	-
Réévaluations PA	-	-	-	-	-	-
Prélèvements sur le capital propre	-	-	-	-	-	-
Excédent revenus (+) charges (-)	**173'044**	**75'667**	**-66'078**	**39'311**	**39'704**	**40'101**
Prévision du compte des investissements						
Total des dépenses	-	-	-	-	-	-
Total des recettes	-	-	-	-	-	-
Investissements nets	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Financement des investissements						
Report des investissements nets	-	-	-	-	-	-
Marge d'autofinancement	173'341	75'964	-65'850	39'542	39'937	40'336
Excédent (+) découvert (-) de financement	**173'341**	**75'964**	**-65'850**	**39'542**	**39'937**	**40'336**
Modification de la fortune/découvert						
Excédent revenus (+) charges (-)	173'044	75'667	-66'078	39'311	39'704	40'101
Excédent /Découvert du bilan	**1'586'405**	**1'662'072**	**1'595'994**	**1'635'304**	**1'675'009**	**1'715'110**
Modification des engagements						
Variation capitaux de tiers	-173'341	-75'964	65'850	-39'542	-39'937	-40'336
Capitaux de tiers	**28'924**	**-47'040**	**18'810**	**-20'732**	**-60'668**	**-101'005**

4.2 L'expression de notre volonté

4.2.1 Optimiser l'engagement de nos moyens

Dans cette perspective, le Conseil bourgeoisial préconise :

- de se tenir au programme proposé, ci-dessus, concernant les différents budgets et surtout de prévoir une planification dynamique. En d'autres termes, il s'agit de faire une mise à jour du plan financier chaque année. Ceci pousse à une plus grande concertation entre les divers acteurs de la vie politique.

- de maintenir une organisation coordonnée qui prend en compte les principes fondamentaux de rigueur et de prudence.

- faire coïncider la tâche, les moyens de réalisation, les compétences et le contrôle du résultat en vue de promulguer l'efficience de l'organisation, la valorisation des collaborateurs et l'harmonisation des objectifs.

4.2.2 Organiser le contrôle financier

Afin de correspondre aux nouvelles exigences légales, le Conseil bourgeoisiall a mis en place un contrôle externe correspondant aux exigences légales de la Loi sur les communes du 5 février 2004 et de l'Ordonnance sur la gestion financière des communes du 16 juin 2004. Ce contrôle a été approuvé par l'Assemblée primaire le 28 février 2005.

4.3 Remarques finales

Même si l'exécutif n'est pas astreint à respecter à la lettre cette planification, il est souhaitable de s'y référer dans toute la mesure du possible.

Tout en étant conscients que les propos tenus dans ce document n'engagent en rien, le Conseil bourgeoisial suggère de ne déroger aux grandes lignes préconisées qu'en fonction des impératifs d'une situation économique ou pour répondre à des besoins inattendus.

La prise en compte de ce qui précède conforte dans la capacité à assurer le développement harmonieux de la bourgeoisie, sur les plans économiques, sociaux et culturels.

C'est dans ce sentiment que le Conseil bourgeoisial vous soumet ce plan financier 2027-2030 et saisi cette occasion pour vous adresser, Mesdames, Messieurs, ses meilleures salutations.

Le Conseil bourgeoisial d'Icogne